

ESPECIAL “Es tendencia”

DE Tecnología & 
Sentido Común

ESPECIAL

AGOSTO
2026

La accesibilidad
es tendencia 08

Gobiernos espías
y puertas traseras
son tendencia 12

Los Centros
de Datos son
tendencia 16

Los navegadores
de Internet son
tendencia 20

La
imprudencia
es tendencia
amplificada
con IA 24

La geopolítica
es tendencia 28

La geopolitización
es tendencia 32

Anunciar el fin
de la
programación
es tendencia 36

Competir con
Microsoft Office
es tendencia 40

Clonar
humanos con
IA es tendencia 44

La industria es
tendencia en Europa
con la IA como
apuesta de futuro 48



ESPECIAL “Es tendencia” DE Tecnología & Sentido Común



EQUIPO TYSC

Javier Peris - El Governauta

Manuel Serrat - Futuro y Seguridad

Nacho Alamillo - Tecnoregulación en Prospectiva

Domingo Gaitero - El Lado Oscuro

Marlon Molina - Es Tendencia

Ricard Martínez - Ojo Al Dato

Marcos Navarro - Ai Ai Ai

Víctor Almonacid - La Nueva Administración

Alex Aliaga - Radio Security

Marta Martín - Mentas Divergentes

PUBLICIDAD Y CONTRATACIÓN

Carmen Usagre

carmen.usagre@businessandcompany.com

Teléfono: +34 96 109 44 44

GABINETE JURÍDICO

Jesús López Peláz

ATENCIÓN AL LECTOR

soluciones@businessandcompany.com

EDITA

Business, Technology & Best Practices, S.L.

Av. San Onofre, 20

46930-Quart de Poblet (Valencia)

Teléfono: 96 109 44 44

Fax: 96 109 44 45

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

soluciones@businessandcompany.com



MARLON MOLINA

Marlon Molina es ingeniero informático, actualmente vicepresidente internacional de Smart Campus AI, director del Centro para la Ciberseguridad Ciudadana en República Dominicana, y productor de diferentes programas audiovisuales enfocados en la tecnología, incluyendo ALERTA La Serie.

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/in/marlonmolina/>

(Business&Co.®) Business, Technology & Best Practices, S.L. en ningún caso y bajo ningún supuesto se hace responsable de las opiniones aquí expresadas por sus colaboradores o entrevistados.

Business&Co.®, Escuela de Gobierno eGob®, Master en Gobierno de Tecnologías de la Información MGEIT®, Caviar®, Telecoms®, Respalda® y AulaDatos® son Marcas y Nombres Comerciales Registrados de Business, Technology & Best Practices, S.L. "COBIT® es una Marca Registrada de ISACA.

ISSN 2951-8180

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gobierno Corporativo
ISO 37000
Corporate Governance Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 37000
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Desarrollo de Indicadores de Gobierno Eficaz
ISO 37005
Effective Governance Indicators Designer

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 37005
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gobierno de la Inteligencia Artificial
ISO 38507
AI Governance Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de la Inteligencia Artificial
ISO 42001
AI Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gobierno del Dato
UNE 0077
Data Governance Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma UNE 0077
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión del Dato
UNE 0078
Data Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma UNE 0078
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Excelencia en el Servicio
ISO 23592
Service Excellence Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 23592
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Diseño de Servicios Excelentes
ISO 24082
Service Excellence Designer

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 24082
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Inteligencia Estratégica
ISO 56006
Strategic Intelligence Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 18 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de la Innovación
ISO 56002
Innovation Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 18 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión del Conocimiento
ISO 30401
Knowledge Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 18 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión Documental
ISO 30301
Document Management Leader

Dirección Académica:
 Javier París

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 18 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
 +34 96 109 44 44
admisioes@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
 EDUCATION ORGANIZATIONS
 MANAGEMENT SYSTEMS

ESPECIAL
AGOSTO
2026



índice

DE CONTENIDOS

<https://tecnologiaysentidocomun.com>



16

**Los Centros
de Datos son
tendencia**



24

**La imprudencia
es tendencia
amplificada con IA**



36

**Anunciar el fin de la
programación
es tendencia**



44

**Clonar
humanos con
IA es tendencia**

Copyright

02

02

Índice de Contenidos

04

04

por JAVIER PERIS **07**

07

08

08

12

12

16

16

20

20

24

24

28

28

La geopolitización es tendencia

32

Anunciar el fin de la programación es tendencia

36

Competir con Microsoft Office es tendencia

40

44

44

48

48

NORMALIZACIÓN **52**

52

EVENTOS **56**

56

Good morning!

#TYSO

Premios recibidos



Premio 2016 a la Difusión de los Valores de la Gestión y Gobierno TI



El Foro de Profesionales de la Gestión del Servicio en España itSMF otorga a «Tecnología y Sentido Común» el Galardón 2016 a la Difusión de los Valores de la Gestión y Gobierno de Tecnologías de la Información.

itSMF
ESPAÑA

Premio 2022 ESET al Periodismo y Divulgación en Seguridad Informática



VI Premios ESET Periodismo y Divulgación: Tecnología y Sentido Común Premiada en la Categoría Blogs por el Artículo de Ricard Martínez "Seguridad en el Smartphone".

Los Premios ESET apuestan por la educación y la concienciación de la sociedad en materia de ciberseguridad, y los medios de comunicación son esenciales en este cometido.

Los periodistas y divulgadores son fundamentales para difundir el conocimiento necesario que permita a los usuarios disfrutar de la tecnología de una manera más segura.

Estos VI Premios ESET pretenden fomentar la divulgación de la ciberseguridad.



Premio Medio de Comunicación 2018 de la Asociación Profesional Española de Privacidad



La Junta Directiva de la Asociación Profesional Española de Privacidad APEP celebrado en Madrid otorga el Premio Medio de Comunicación 2018 a Tecnología y Sentido Común #TYSC



Agradecimiento de la Asociación Valenciana de Informática Sanitaria AVISA



La Asociación Valenciana de Informática Sanitaria AVISA durante las XIV Jornadas Técnicas que bajo el título "20 Años Implantando TIC en Sanidad" se celebraron en Benidorm en febrero de 2024 hizo entrega de su agradecimiento a Tecnología y Sentido Común por su apoyo y visibilidad a la profesión.



Tecnología y Sentido Común "Premio Sapiens" Medio de Comunicación 2022



El Colegio Oficial de Ingeniería Informática de la Comunidad Valenciana entregó el Premio Sapiens Medio de Comunicación 2022 a nuestra Revista "Tecnología y Sentido Común #TYC". El Colegio Oficial de Ingeniería Informática de la Comunidad Valenciana COIICV alabó tanto la gran labor de difusión que viene realizando Tecnología y Sentido Común desde hace siete temporadas como su capacidad de adaptación y resiliencia adaptándose a nuevos formatos con los que continuar en su labor de evangelización en Buenas Prácticas al conjunto de los profesionales a pesar de la alerta sanitaria con nuevos formatos que partiendo de un programa de Radio y Podcast han permitido seguir llevando su mensajes a través de la Revista Mensual, o el informativo televisivo "El Semanal" de Tecnología y Sentido Común.



ESTE MES TE RECOMIENDO LEER...

por Javier Peris

Gobierno del Tiempo y
Gestión de la
Productividad con
**Time Slot
Governance
TSG4®**
Javier Peris

Prólogo de:
**Luis
Morán**



Gobierno del Tiempo y Gestión de la Productividad con TSG4 White Belt

Javier Peris

Tras más de veinte años en las trincheras del gobierno TI y el Cambio organizacional, he visto a demasiados profesionales brillantes ahogarse. Vivimos encadenados a las notificaciones, luchando contra un torbellino de urgencias que devora nuestra capacidad para el trabajo profundo. Creemos que el *burnout* es el precio del éxito.

He escrito “ **Gobierno del Tiempo y Gestión de la Productividad TSG4 White Belt**” porque estoy convencido de que estamos equivocados y quiero demostrártelo.

Te aseguro que no es otro método de productividad; es un manifiesto para una verdadera revolución personal.

Con este libro “**Gobierno del Tiempo y Gestión de la Productividad TSG4 White Belt**”, mi objetivo es darte la dosis fundamental de

conocimientos que no sabías que necesitabas. En él, disecciono la enfermedad de nuestra era: el “Lingchi Temporal”, esa muerte por mil cortes de interrupciones que aniquila nuestro foco.

Este primer libro es un llamado a las armas. Te obliga a abandonar el rol de “Gestor eficiente del caos” para asumir tu verdadero poder y responsabilidad como “Gobernador de tu tiempo”. No ofrezco herramientas, sino algo mucho más valioso: un cambio de paradigma.

Mi meta es que veas tu semana no como una agenda que se llena, sino como un territorio soberano que debes gobernar.

available at
amazon



La accesibilidad es tendencia

El pasado 28 de junio, justo antes del verano, entró en vigor la Ley Europea de Accesibilidad (EAA- European Accessibility Act), esta normativa, transpuesta en España a través de la Ley 11/2023, es una apuesta seria de la Unión Europea para que los productos y servicios digitales sean más accesibles para todos. La ley no solo contempla requerimientos, también se alza en estándar de la industria definiendo no solo el qué, sino también el cómo, algo poco común en estos reglamentos.

En España hay instalados más de 47.000 cajeros automáticos que han tenido que adaptarse para cumplir con las nuevas reglas que incluyen adaptar los iconos, el texto y el brillo de la pantalla para una mejor visualización.

La ley no se queda corta, además de cajeros automáticos en el sector de pagos incluye máquinas expendedoras, lectores electrónicos, teléfonos móviles, ordenadores, sistemas operativos, televisores inteligentes, kioscos interactivos, etc.

Podría requerirse que “todo” sistema sea accesible, sin embargo, incluye listados para facilitar su comprensión: sitios web y apps de empresas (excluyendo PYMES muy pequeñas), comercio electrónico, banca y servicios financieros, transporte, telecomunicaciones, comunicación electrónica, libros electrónicos, y otros.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



Un sistema accesible ayuda a todas las personas

Lo cierto es que hacer que un sistema sea accesible para personas que tienen alguna discapacidad, ayuda al resto de la población. Un texto más grande hace que las personas mayores lo lean mejor, y todas las personas que necesitan ayuda con su visión. También ayuda para que las personas con discapacidad cognitiva puedan encontrar mejor las opciones, ya que el diseño se obliga a ser mejor... y una vez conseguido también una persona cuyo idioma no es el nativo.

Sanciones

Los requisitos son altos, las sanciones también son altas, la pregunta es si será posible o no. Para empezar, no se ha hecho una comunicación masiva. Yo soy miembro de CINTAC y me he enterado, pero la población en general no lo ha hecho, aunque si un número suficiente para desequilibrar la balanza, es decir, para que unos pocos cumplan y muchos no.

Es tendencia en los medios especializados, y posiblemente pase a ser tendencia en los medios generales y en las redes sociales cuando aparezcan las primeras sanciones.

Por ejemplo, imagine que un proyecto de un millón de euros financiado con los fondos Next Generation de la Unión Europea no ha incluido la accesibilidad. Podrían

reclamarle todo el dinero subvencionado. Esto sería un caos. Pero un caos con todas las de la ley, como suele decirse.

Ciberseguridad

Las prisas son malas para la ciberseguridad, muy malas. El Reglamento Europeo se publicó en el año 2019, y la trasposición de la ley en España ocurrió en el año 2023, sin embargo, algunas empresas e instituciones han reclamado falta de información y herramientas.

Un cambio masivo de interfaces genera nuevos vectores. Un texto grande ayuda a las personas a poder ver mejor, y al mismo tiempo, a quienes están detrás observando. Lo mismo ocurre con los soportes de audio, que facilitan las escuchas, pero también permiten que otras personas escuchen.

Lamentablemente ahora estamos frente a una necesidad de cumplimiento, lo que no necesariamente es sinónimo de seguridad. Algunos dispositivos físicos podrían cambiarse por otros más accesibles, perdiendo en seguridad, aunque ganando en accesibilidad.

La accesibilidad es un derecho, y es un elemento de la ciberseguridad, porque todos necesitamos ambas capas en la arquitectura.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:**

**Gobierno del
Tiempo y
Gestión de la
Productividad**

**Time Slot
Governance
Yellow Belt**

Dirección Académica:

Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en el TSG4® Yellow Book
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**



Gobiernos espías y puertas traseras son tendencia

El Gobierno del Reino Unido emitió una orden bajo la Investigatory Powers Act de 2016, conocida como la “Carta del espía”, exigiendo a Apple que implementara una “puerta trasera” en el sistema operativo de sus teléfonos, que permitiera el acceso a datos cifrados de cualquier usuario mundial.

Apple reaccionó retirando su función de seguridad más avanzada — Advanced Data Protection (ADP), para los usuarios en el Reino Unido y llevó el caso ante el Investigatory Powers Tribunal, un tribunal especial del Reino Unido encargado de supervisar y resolver quejas sobre la vigilancia y las actividades de los servicios de inteligencia y organismos públicos.

Este verano el gobierno británico accedió a retirar la orden después de reunirse con el vicepresidente de los Estados Unidos J.D. Vance, quien ha jugado un papel principal en las negociaciones, y a quien se atribuye el mérito de hacer retroceder a los británicos en su petición.

Ahora parecen contrincantes, sin embargo, tanto Estados Unidos como el Reino Unido pertenecen a la alianza llamada Five Eyes, compuesta por estos dos países más Canadá, Australia, y Nueva Zelanda.

Desde el año 2018 los países Five Eyes han emitido declaraciones conjuntas pidiendo a las grandes tecnológicas (Apple, Facebook, Google, WhatsApp, etc.) que implementen accesos excepcionales para que las agencias de seguridad puedan leer comunicaciones cifradas extremo a extremo.

“La libertad no puede ser una licencia revocable”

Quizá no sea posible equilibrar los derechos individuales, la privacidad y la lucha contra el crimen organizado. O quizá estamos mirando en la dirección equivocada.

¿Necesito probar todos los días que soy una buena persona?

Una serie de televisión surcoreana incluyó una frase que me resultó muy clarificadora: “el mal acampa a sus anchas y se mueve con libertad, mientras que el bien tiene que probar todos los días que se mantiene firme”.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

Estos intentos por espiarnos a todos de forma indiscriminada nos ponen en la situación de indefensión, en una situación donde tenemos que probar todos los días que somos inocentes. Una broma absurda podría desencadenar un conflicto.

Quizá el problema está en lo débil que son las investigaciones y la cooperación internacional, en que las leyes no permiten bloquear directamente las IPs que atacan desde un país extranjero, que cuando se captura a los malos, parece que están en la situación de haber escrito ellos mismos las leyes pues salen sin nada que temer.

El modelo de vigilancia necesita un enfoque diferente, para empezar con expertos. Las puertas traseras no solo son la respuesta fácil, también son la respuesta peligrosa porque los malos también las usan. Justamente durante la pasada campaña, el gobierno chino espió a Donald Trump utilizando puertas traseras existentes en las empresas de telecomunicaciones de Estados Unidos.

Es lamentable que los expertos no tengan la oportunidad de explicarlo a los gobernantes. Quizá podrían ver el horrible episodio de Star Wars VIII, un desastre de guion hecho por aficionados, en el episodio, hay un momento en el que la Primer Orden está bombardeando la cueva donde se refugia la Resistencia en el planeta Crait. Se supone que solo existe la entrada principal, sin embargo, encuentran una puerta trasera y cuando están saliendo todas las demás naves ya están ahí o están llegando al lugar que se supone que nadie conocía. Quiero decir, que la puerta trasera no es exclusiva, a partir de su existencia todos van a ir a visitarla, con la llave o sin ella.

Sorprende pensar que quienes están en las instituciones gubernamentales dedicadas a la ciberseguridad no sepan dónde mirar. Cuando empecé en el campo de la ciberseguridad, una de las situaciones que me sorprendió es ver tantos ataques originados en Corea del Norte. Los norcoreanos estudian en centros de educación chinos y rusos, ahí aprenden en profundidad los sistemas informáticos que usamos. Según la ONU, en la última década se han hecho con más de tres mil millones de dólares con el cibercrimen. Es difícil imaginar que no sabemos dónde mirar y que los gobiernos necesitan espiar a cada uno de sus ciudadanos.



En España también se ha intentado abrir el espionaje generalizado, ya lo intentó el Partido Político Podemos cuando tuvo la vicepresidencia del Gobierno, en ese momento fue el diputado Gabriel Rufián quien advirtió que, si bien la coalición en ese momento se sentía con la moralidad suficiente para espiar a todos los usuarios de España, era importante recordar que los gobiernos cambian, y si se aprueban autorizaciones de tanto nivel, el siguiente gobierno contará con la misma herramienta.

El resumen es claro, equilibrar la vigilancia no es fácil, los gobiernos quieren espiar, quieren puertas traseras, que tarde o temprano servirán para espiarles a ellos mismos. La receta suele ser siempre la misma, involucrar a profesionales con conocimiento, y desde luego, no crear puertas nuevas.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:**

**Ejecución
Estratégica y
Cambio
Organizacional**

**P4MGO!®
Essentials**

Docente:
Javier Peris

- Formato: Grabado
- Disponibilidad: Inmediata
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Importe del Curso: 395€
- Tasas Examen: Inclúas
- A tu ritmo
- En tu horario
- Desde donde te encuentres
- Con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Disponibilidad Inmediata

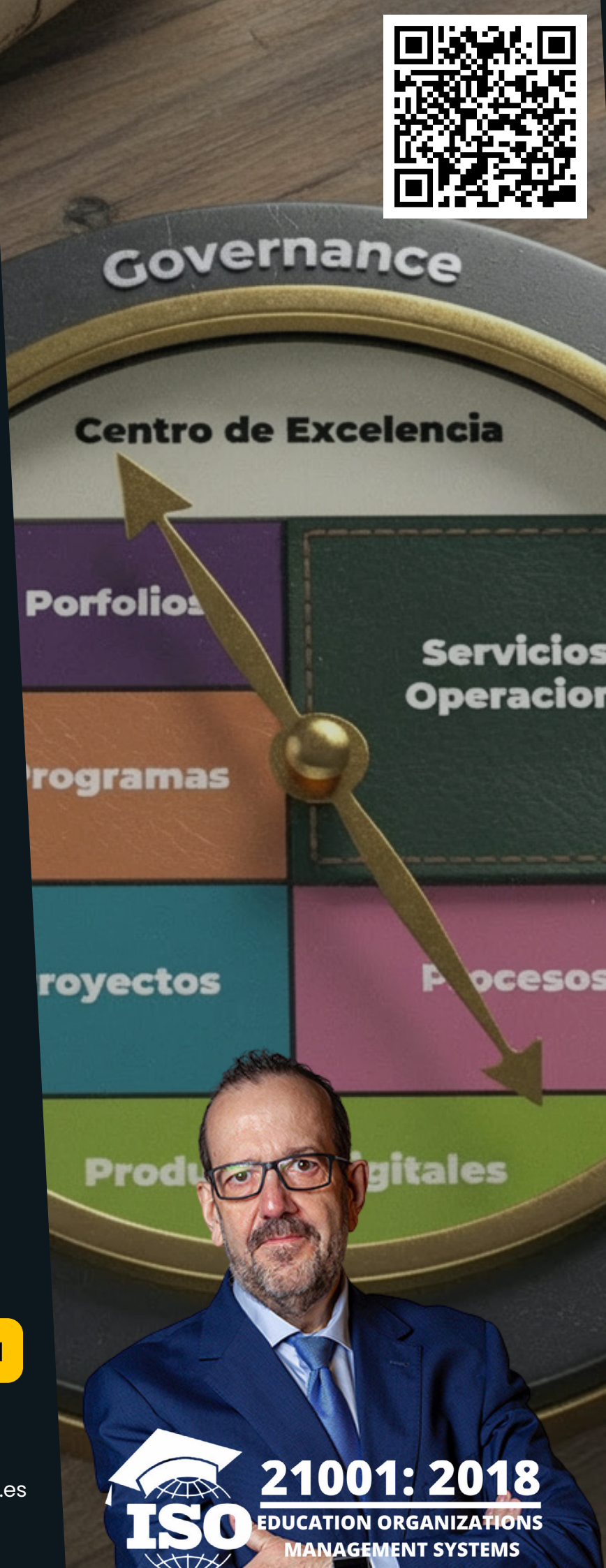
Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**

Los Centros de Datos son tendencia

Los Centros de Datos (Data Centers) son tendencia tanto por al menos tres razones, cada una curiosa:

1. Ciudades, regiones, y países están compitiendo para atraer la instalación de estos monstruos electrónicos
2. Ricos, inversores, y nuevos ricos están apostando porque hoy son apuestas muy seguras
3. La IA generativa y las criptomonedas están precipitando la urgencia

Roberto Beitia, presidente de la Asociación de Proveedores Españoles de Cloud y Data Center APECDATA, indicó a la revista Computerworld que hay cuatro factores clave en España: "disponibilidad de redes de telecomunicaciones, disponibilidad de energía eléctrica, acceso a energías limpias y ayudas públicas". A esto se suma que hay terreno disponible, los acuerdos con gobiernos hacen posible acceder a terrenos adecuados para grandes instalaciones.

En España, Madrid tiene 26 Centros de Datos y 10 en espera, y Barcelona cuenta con 8 de estas grandes instalaciones y mantiene acuerdos y proyectos para duplicar capacidad. Las previsiones que maneja Spain DC apuntan a la llegada de cerca de 8.000 millones de euros hasta 2026, multiplicando por cuatro la potencia actual instalada y acercándonos a los niveles de los principales mercados europeos.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



Según Datacentermap, Estados Unidos domina las instalaciones de Centros de Datos con un total de 4087, siendo Alemania el líder en la Unión Europa con 486 instalaciones. En el TOP 15 llama la atención además del impresionante liderazgo de Estados Unidos, también el bajo número reportado por China.

Posición	País	Instalaciones
1	Estados Unidos	4.087
2	Reino Unido	495
3	Alemania	486
4	China	379
5	Francia	320
6	Canadá	286
7	Australia	273
8	India	269
9	Japón	240
10	Italia	209
11	Brasil	195
12	Países Bajos	194
13	España	191
14	Indonesia	181
15	Rusia	180

Como dato curioso, la suma de las posiciones 2 a la 15 suman 3.898 centros de datos, cantidad que sigue siendo menor que el total de centros instalados en Estados Unidos, en términos de capacidad, la diferencia es enorme.

Justamente en Estados Unidos crecen las quejas de poblaciones tan interesantes como en Ohio, donde el recibo de la electricidad residencial se ha visto incrementado debido a la competición por la energía y la constante apuesta de los inversores para crear nuevas instalaciones. Por otro lado, la mejora en telecomunicaciones es espectacular, y las inversiones indirectas mejoran la economía local.

La expansión de centros de datos también afecta a la economía real. Cada instalación genera empleos directos e indirectos de profesionales especializados, entre ellos, técnicos, ingenieros eléctricos, especialistas en refrigeración, seguridad, mantenimiento. Pero además impulsa la inversión en energía renovable, infraestructuras de red y desarrollo territorial.

Geografías en competencia

En lugares como Aragón o Castilla-La Mancha, donde grandes tecnológicas están instalando nuevos data centers, ya se empieza a notar este efecto multiplicador.

Los gobiernos regionales compiten ofreciendo suelo, incentivos fiscales y conexiones de alta capacidad. A cambio, obtienen empleo cualificado, recolección de impuestos, y posicionamiento estratégico.

Tengo la esperanza en que la descentralización de estas instalaciones ayude a redefinir el mapa industrial del país, el cual actualmente está centrado en Madrid, y no ayuda para que las regiones alcancen mejores condiciones de especialización.

Nuevas inversiones

En países como España acostumbrados a la inversión inmobiliaria, por tangible, invertir en data centers parece una evolución de poco riesgo, y bastante fácil de explicar.

Los principales inversores son los proveedores de computación en la nube, pero les siguen en muchos casos los mismos consumidores como pueden ser Meta, Amazon, Nvidia, y otros fabricantes cuyo consumo es tan elevado que les sale a cuenta crear sus propias instalaciones.

En la inversión también participa la demanda de electricidad para mantener los centros de datos activos, los procesadores y los aires acondicionados.

IA Generativa y criptomonedas

Conectando los puntos anteriores, la demanda ha subido y se espera que continúe subiendo debido a la alta demanda de la IA generativa y de las criptomonedas.

La industria de los centros de datos se encuentra en los comienzos de una era transformadora, impulsada por el incesante avance de la inteligencia artificial. Esta revolución tecnológica no solo está transformando la infraestructura digital, sino que lo está redefiniendo.

La empresa de análisis JLL estima que aproximadamente 170 mil millones de dólares de valor de activos de centros de datos requerirán préstamos para nuevas construcciones o financiamiento permanente solo en 2025, todo esto sin contar la inversión por la demanda energética.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:**

**Gestión de
Proyectos**

**P4MGO! PjM
Project
Management**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! PjM BoK
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**

Los navegadores de Internet son tendencia

Los navegadores de Internet son como ventanas que nos permiten ver y en algunos casos enviar o recoger información desde Internet. Hace muchos años que Google domina con diferencia tanto en buscadores como con su navegador Google Chrome, el cual tenía más del 70% del tráfico en Estados Unidos y Europa, pero que vio disminuida su cuota debido a los motores de Inteligencia Artificial, ya que los usuarios han pasado de buscar un dato a preguntarlo a la IA generativa. En este momento Google Chrome tiene menos del 60% del tráfico en Internet y se espera que pueda seguir cayendo.

Debido a la pérdida de tráfico en Google, el buscador decidió crear lo que se ha llamado "AI Overview" (descripciones generales con IA), que es lo que hace el buscador cuando preguntas y te da un resumen generado por IA. Según ha trascendido, esta práctica ayudó a Google a parar las peticiones directas a plataformas como ChatGPT, pero hizo que los motores de IA Generativa se enfaden con Google, incluyendo el gobierno de los Estados Unidos que investigó si Google estaba ejerciendo un poder de monopolio, situación que terminó desestimando.

Nuevos navegadores, la respuesta de los motores de IA Generativa

Ante la jugada de *Google AI Overview*, los nuevos gigantes tecnológicos han ideado su propia respuesta. Previamente mientras el gobierno de los Estados Unidos investigaba a Google en caso de que estuviera haciendo un uso abusivo en posición de monopolio, Perplexity ofreció en agosto la cifra de 34.500 millones de dólares para comprar Google Chrome, oferta que no prosperó, y a partir de aquí la estrategia de los nuevos titanes.

Es así como ahora hay nuevos navegadores en el mercado, los cuales siguen el mismo modelo de negocio, ofrecer la herramienta gratis a cambio de usar su motor de IA generativa.

1. Microsoft. Fue el primero en combinar su navegador Edge con la IA generativa, en su caso Copilot, no obstante ha pasado desapercibido por el bajo uso de Edge a pesar de incluirlo en el sistema operativo Windows. Eso sí, Microsoft hizo una gran jugada de miles de millones de dólares, al incorporar Copilot en las suscripciones de Office365 y subir el precio de la suscripción.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



2.ChatGPT. El más famoso de los motores de IA generativa ha lanzado Atlas, en este momento solo disponible para macOS, una decisión curiosa ya que pretende rivalizar con las plataformas de mayor uso.

3.Perplexity. Ante la fallida compra de Google Chrome, ha creado y lanzado Comet, un navegador completamente integrado con la IA generativa, algo que propone una forma absolutamente nueva de navegar y obtener información.

4.Brave. En el caso de Brave es la ruta contraria, dado que su producto principal es el navegador, han hecho un desarrollo para crear Leo, una IA generativa.

5.Opera. Al igual que Brave, un navegador que ha buscado una IA generativa, en su caso Aria (siguen los guiños a la ópera).

6.Mozilla. El caso de Mozilla es muy particular, debido al foco en ciberseguridad, Mozilla cerró en junio su proyecto llamado Orbit, debido a que no se sentían cómodos con la estrategia de IA, y quedando relegado a un asiento de espectador.

7.Dia Browser y Sigma AI Browser. Para cerrar el listado, dos navegadores nuevos en el mercado, que nacen directamente en la ola de la IA generativa.

En el año 2010, Marc Andreessen, uno de los creadores de Netscape propuso un navegador de nombre Rockmelt, su enfoque eran las redes sociales, pero con un concepto muy similar a los recién llegados. Rockmelt no tuvo éxito en el largo plazo, aunque se vendió a Yahoo por una cantidad superior a los 50 millones de dólares que según los comentaristas del momento, cubría los costes de desarrollo.

He recordado a Rockmelt porque al menos en el año 2010, construir un navegador desde cero era una tarea titánica y cara, y requeriría convencer a los inversores y miembros de los consejos. El auge de nuevos navegadores que salen al mercado a gran velocidad es un asunto que deja qué pensar, cuánto cuesta desarrollar un producto como este, y lo fácil que lo tienen los nuevos titanes de la IA generativa para acceder a financiación.

Caída de las búsquedas en Google

Google ha conseguido no perder en la batalla de las IA Generativas, si no hubiera reaccionado con Google AI Overview podría haber puesto en peligro su gran dominio del buscador, no obstante, ha salido a medias. Los usuarios están dando por suficiente las respuestas cortas del buscador con lo que no bajan en el listado de respuestas, ni dan clic a las respuestas recomendadas, es decir, cae la venta de publicidad.

El pago por el clic ha sufrido una caída, pero lo más preocupante para Google está en el modelo de negocio, porque no tiene un sustituto para Google Ads en el buscador.



En este momento Google pelea contra dos tendencias gigantes: su propia respuesta corta con AI Overview, y todos los demás navegadores y motores de IA generativa.

Caída de tráfico desde el buscador de Google

En toda guerra hay víctimas que no esperaban serlo, y que terminan siendo las mayores perjudicadas. El marketing digital tiene más de una década adaptando todo lo que hace a Google. Los expertos en publicidad digital han adaptado las webs para que el buscador de Google les envíe tráfico, tanto pagando como con el llamado SEO, pero esta estrategia parece tener los días contados.

El New York Times ha medido en un 25% la caída en el tráfico que solía enviar Google, y otros como El Español también se han sumado al acto honesto al comunicar que han perdido más del 20% de tráfico e ingresos derivados de dicho tráfico.

Si la tendencia continua, nos vamos a encontrar con un modelo agotado, y unas webs cargadas de contenido escrito para Google, pero con muy poco interés para el público.

Por ahora sobreviven las redes sociales, sus modelos aún no se ha visto alterado, pero creo que será el siguiente objetivo de los nuevos titanes de la IA generativa.

La guerra se mantiene en la explotación del dato pero no en la creación del dato

Una situación curiosa resulta el hecho de que la guerra está en la explotación del dato, todos los que han acudido a la batalla son explotadores de datos de terceros, ninguno genera contenido.

Por otro lado los “dueños” y productores del dato son perdedores, no solo no ganan y no están en la batalla, sino que además están perdiendo.

Quizá sea buen momento para que los productores de contenido aprovechen que el río está revuelto y propongan recibir una compensación por su contenido, incluyendo la capacidad de rastrear cómo se alimentan los motores de IA generativa.



**Curso de
Certificación en:**

Gestión de Programas **P4MGO! PgM Programme Management**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! PgM BoK
- A tu ritmo con toda comodidad



Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>



La imprudencia es tendencia amplificada con IA

La fiebre del oro 2.0

¿Ya tienes un agente de IA trabajando para tí? ¿Si no lo tienes deberías sentirte una persona del pasado?

Cerramos el año 2025 con una sobre exposición de publicidad alrededor de la Inteligencia Artificial generativa, mensajes que exponen la fórmula mágica para ir a jugar al golf y que el trabajo se haga con la magia del mago de oz de la IA generativa. Por otro lado, LinkedIn se ha llenado de personas que exponen y explican que están creando la próxima IA aunque nunca en su vida han programado ni entienden la informática.

La tecnología cada vez más democratiza su acceso y ayuda a que todas las personas puedan ser tan eficientes como sea posible, y basadas en el esfuerzo que cada uno ponga en sus tareas. El abogado que deja de ser abogado y se dedica a programar agentes quizá podría estar cometiendo un error, lo mismo que el financiero que ahora crea aplicaciones para guiar aviones, el mecánico hace tartas, el profesor de lengua diseña imágenes para campañas de marketing, o el médico que quiere crear una aplicación para sustituir una máquina, y el informático que ahora es periodista... todos gracias a la IA generativa parece que están cambiando sus empleos y profesiones.

Quizá es que el abogado nunca quiso ser abogado y por esto ahora quiere programar, y por la misma razón el profesor hace campañas de marketing. Escuché en una conferencia a un abogado decir que a los programadores les quedaban dos días porque la programación la hará la IA, y también escuché a un tecnólogo que dijo que finalmente dejaremos de usar abogados porque la IA podrá aconsejar mejor, y cuando sea posible cambiaremos la ley para que a partir de ahora los jueces sean algoritmos, que sin lugar a dudas serán más justos o al menos imparciales que los jueces humanos con todos sus prejuicios a cuestas.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



¿Seré yo el médico de mi mujer con la ayuda de la IA generativa? Las herramientas deberían potenciar a cada uno en su área de conocimiento y así cada uno obtendría el mayor retorno de la tecnología.

Inteligente y útil

Es un error pensar que algo que lleva la etiqueta de “inteligente” o “inteligencia” es mejor que una herramienta tradicional. Escuchar que problemas tradicionales y conocidos cambiarán a usar IA generativa suena raro y no oportuno, es muy posible que cree nuevos problemas en vez de proponer soluciones útiles. Los informáticos usamos una frase con mucha frecuencia, frase que yo pensaba que era del dominio común y que otras profesiones hacían lo mismo: “si funciona, no lo toques”.

En la disciplina de la gestión de proyectos se insiste en que solo ha de entregarse lo que se ha definido como producto y que soluciona o atiende una necesidad, ni más, ni menos. Pero debido al uso imprudente de la IA generativa, la sociedad está encontrando nuevas formas de crear soluciones que nadie necesita pero que genera nuevos problemas que ponen “patas arriba” a la empresa y a los clientes, así todos muy ocupados y a la vez encantados con un sentimiento de modernidad.

Nunca me gustaron los teléfonos de atención al cliente automatizados con opciones, sin embargo, pasamos de la acción que ejecutaba un usuario marcando un número entre tres opciones para recibir atención, a la necesidad que actualmente tiene con la IA generativa que le obliga a “negociar” con una máquina para resolver situaciones simples y que ya estaban dominadas.

Confundir novedad con progreso es un error. Usar un taladro industrial para sacar un tornillo solo puede quedar bien en un vídeo de TikTok. Las empresas están presionadas por la burbuja de la IA y corren peligro de olvidar su objetivo principal y entregar verdadero servicio con valor a sus clientes, y a sus accionistas.

Las prisas y la ciberseguridad

Me dijo un especialista en marketing que una solución que estaba él mismo desarrollando era tan fácil como conectarse a la API de su proveedor, le pregunté qué era una API y no supo responder. Yo quedé convencido que la frase que me había soltado un minuto antes la había escuchado por ahí y la utilizaba para vender intentando dar la apariencia de conocimiento.

Que una persona sin conocimiento conecte un sistema en producción a una API apoyándose en prompts deja abiertas puertas y ventanas de ciberseguridad que nadie detectará hasta que algo ocurra.

Las prisas nunca han sido buena compañera en las actividades profesionales, y lo son aun peor en relación con la ciberseguridad. Mala compañera.

El pasado 20 de octubre de 2025 los servicios de Amazon Web Services sufrieron una caída. La interrupción de servicio reportó su origen en un nodo en la Costa Este de los Estados Unidos, sin embargo, segundos después estaba afectando a todo el planeta. Cómo es posible que un fallo de un nodo en el



continente americano haga caer una web de comercio electrónico en España. La anterior es una pregunta justa y oportuna, y la respuesta es inequívoca, porque estamos conectando todo con todo y viceversa, y a gran velocidad.

La esperanza joven

La primera semana de diciembre en un evento de ciberseguridad en el que participé, un grupo compuesto por chicos y chicas de entre 18 y 20 años expusieron que para ellos la IA representaba el mayor de los riesgos para la sociedad actual, y en esa base hicieron propuestas para innovar.

Me llamó especialmente la atención en que clasificaron los riesgos en dos categorías principales. La primera tenía que ver con las falsificaciones y su dificultad para reconocerlas, pero la segunda con el hecho sorprendente para ellos, que sus profesores les dejan trabajos que ellos evidentemente resuelven en cuestión de minutos con la ayuda de ChatGPT y herramientas similares, algo que les priva no solo de la oportunidad de aprender, sino de la voluntad por investigar, porque como bien expresaron, resulta demasiado tentador resolver con una IA generativa en minutos antes que el riesgo de dedicar horas y no dar con la respuesta o temer no tener la respuesta.

Así, aunque la imprudencia es tendencia con el uso masivo y descontrolado de la IA generativa, hay esperanza.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:**

**Gestión por
Procesos de
Negocio**

**P4MGO! BPM
Business
Process
Management**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! BPM BoK
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**

La geopolítica es tendencia

Iniciamos el año abrumados por movimientos geopolíticos que impactan más allá de sus propios territorios. Los tres grandes jugadores han movido cartas para 2026, China, Rusia, y Estados Unidos.

Cada uno de estos jugadores ha movido ficha iniciando el año. Cada uno lo ha hecho en su patio, en su frontera inmediata, aunque vistos desde fuera, parecen movimientos coordinados.

Estados Unidos es el claro líder y Donald Trump no parece esconder ni intenciones ni armas. Presenciamos un despliegue importante en la construcción de alianzas, en la influencia como mediador, y lo más importante para este espacio de opinión: en tecnología.

China, el segundo jugador está apostando por la autosuficiencia, lo que también incluye la tecnológica. China sabe que no puede ser la fábrica eternamente, que no puede seguir construyendo lo que los demás diseñan si quiere ser considerado un jugador serio y no la sombra de Estados Unidos.

La apuesta de **Rusia** pasa principalmente (y casi únicamente) por la energía, la fuerza del Kremlin está en su posición estratégica para vender energía a Europa y China, y con un poco de suerte a algún país africano. La tecnología conocida es principalmente la relacionada con la carrera armamentística.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



India está muy por detrás de los tres primeros, pero se ha ganado su cuarto lugar con crecimiento de la población, y constituyéndose en la fábrica tecnológica y posiblemente quien absorba los desarrollos tecnológicos de Europa principalmente aprovechando los bandazos de Brasil.

En un ranking **Europa** sería la quinta potencia en bloque, pero no en puesta en escena. La fortaleza de Europa es el conjunto, también su debilidad ya que no posee una estrategia común, no quiere ser un seguidor de Estados Unidos, pero mucho menos de los otros jugadores, y desde luego no puede liderar.

El efecto Bruselas: Europa crea, China Escala

Europa ha sido la cuna de las telecomunicaciones, de la investigación y la creación, pero no de la venta. Este es un ejemplo perfecto para escenificar lo que ocurre con la sobrerregulación que nace en Bruselas y que lamentablemente (en mi opinión) los Estados acogen con felicidad.

El conocimiento y desarrollo de las tecnologías 5G y 6G se han financiado con dinero europeo dentro de programas de desarrollo de la Unión. Las investigaciones se registran de forma abierta, posteriormente no se pueden desarrollar fácilmente debido a la regulación, conocimiento que usa China para inyectarlo en su modelo de "capitalismo de Estado", y posteriormente vende a Europa. No es el único ejemplo, energía solar, agricultura, los vehículos eléctricos, la biotecnología, y ahora también la Inteligencia Artificial.

En este último punto -la Inteligencia Artificial, India está inundando de comerciales y oficinas de venta para Europa y otras regiones, pero especialmente en el territorio europeo donde básicamente se limita el desarrollo, pero no la compra.

La tecnología de la información y la geopolítica

El principal "campo de batalla" de las principales tres potencias es en realidad las tecnologías de la información. No es que Estados Unidos lo juegue mejor, es que el tablero lo ha propuesto este país. Es como si en un duelo alguien preguntara qué armas y dónde, es así como la respuesta ha sido: las tecnologías de la información.

La soberanía digital tan cuidada por China, y tan descuidada en Europa es la pieza fundamental para la soberanía del dato, del nuevo petróleo, de la privacidad y del cuidado de la ciudadanía.

Si finalmente el estándar mundial de telecomunicaciones se basara en patentes chinas, todo el mundo deberá



pagar regalías a Pekín y usar su arquitectura de red, lo que les da una ventaja competitiva y de espionaje estructural por décadas.

Las fronteras físicas se han llenado de agujeros con una geopolítica de bits. La soberanía no se ejerce sobre un territorio que se mide en kilómetros cuadrados, sino en centros de procesamiento del dato.

Como cierre, y como una nota para la reflexión, algunas grandes tecnológicas tienen una actuación como si fueran Estados, tienen presupuestos de I+D mucho mayores al PIB de un país medio, y una influencia con mucho mayor impacto. Empresas como Meta, Google, OpenAI, X, y TikTok tienen la capacidad de dictar las reglas de la plaza pública digital, estas corporaciones ejercen una autoridad paraestatal que desafía el monopolio del poder político tradicional. Comparando el valor bursátil de estas empresas juntas, solo Estados Unidos y China tendrían una economía superior, es decir, si se juntan serían la tercera potencia mundial y con más poder de influencia que los países.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



Curso de Certificación en: Gobierno de la Inteligencia Artificial

ISO 38507 AI Governance Leader

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 15 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**





La geopolatriación es tendencia

Geopatriación no es un término que esté contenido en la RAE, es un neologismo técnico reciente, utilizado principalmente en el ámbito de la tecnología, la ciberseguridad y la soberanía de datos.

El año 2026 tiene su propia tendencia, la carrera por la recuperación de los datos y del procesamiento de los datos. La exministra francesa de Innovación Digital, Fleur Pellerin ha dado por perdida la capacidad de Europa para desarrollar el próximo ChatGPT o cualquier opción de procesamiento. Debe tomarse en cuenta que cada vez que se usa una herramienta de IA generativa se están entregando los datos y las preguntas a centros de datos principalmente en Estados Unidos, y los pocos que evitan enviarlos al país norteamericano los envían a China.

Infraestructura TI

La geopolatriación depende directamente de las infraestructuras capaces de almacenar y procesar datos. Antes dependen de procesadores, memorias, tarjetas con circuitos integrados.

Este giro depende de un cambio de mentalidad que se mueve de la nube pública a la nube adaptada a su propósito. El mundo no parece poder seguir globalizando a la misma velocidad sin aumentar los riesgos y frenar el desarrollo de las regiones. La geopolatriación requiere un pensamiento interesado en la región y en lo local. A efectos de la Unión Europea requeriría un cambio de objetivo para apoyar a su población para ser productores en vez de consumidores.

La empresa se anticipa

Según Gartner en 2025 registró un aumento del 305% en peticiones empresariales buscando mitigar la exposición de los datos en proveedores globales. Resulta un indicador especialmente interesante porque además de hablar de los intereses y la proactividad de los CIO en las empresas, también lanza una voz de alarma a los proveedores como Microsoft y AWS, los proveedores globales más importantes, y que además de globalizar crean pequeños grandes monopolios.



**CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA**



El indicador publicado por Gartner también podría ser un ejemplo de cómo la empresa espera la regulación por defecto, y antes que llegue, se prepara. Yo veo ambos extremos, uno positivo en cuanto a la proactividad y la capacidad para conocer las reglas en Europa, la otra negativa porque se sabe al 100% que la respuesta europea no se basa en tecnología sino en legislación, es demasiado fácil prohibir.

Una arquitectura construida sin pensar en el gobierno del dato se podría enfrentar a verdaderos retos ante un escenario de competitividad y ciberseguridad. Un número tan elevado no puede ser señal de una moda sino de una tendencia.

Riesgo de falsas certezas

Tener datos en Europa no garantiza cumplimiento europeo si el proveedor responde a legislaciones extracomunitarias. Tampoco es garantía en el mar de leyes en que tiene que navegar una empresa.

El resultado práctico no será un reemplazo total, sino ecosistemas mixtos: nube pública, privada y soberana coexistiendo según tipo de dato, regulación y sensibilidad del negocio.

Los escenarios que antes se consideraban extremos como los bloqueos, sanciones, conflictos regulatorios,

han entrado en los modelos de riesgo corporativo. Esto es una buena noticia porque significaría que a la mayoría le pillaría prevenido.

Soberanía del dato en el contrato

En los sectores regulados la soberanía del dato no es un “valor añadido”, sino una condición explícita que se publica en pliegos y contratos, y que se exige a los proveedores. La pregunta relevante es si es posible garantizar la validación de dato ya que este pocas veces se autodelata.

La situación es relevante en toda la cadena: producción, recolección, transporte, almacenamiento, procesamiento, y explotación.

Quizá la geopolitización debería leerse como una prueba de madurez digital. Gobernar el dato no es una palabra que suene bien sino una construcción de una arquitectura responsable.

Nota: Seguramente nadie con poder en la UE me lee, pero en caso de que este artículo llegue a alguien con capacidad de influenciar: no ayudaría una ley, intentar mejorar la situación europea por la vía de la regulación lo pondría peor. Europa tiene leyes, China restricciones, Estados Unidos tiene los centros de datos.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:**

**Gestión de la
Inteligencia
Artificial**

**ISO 42001
AI Management
Leader**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tasas Examen: Incluidas
- Acceso a la Norma: On Line
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001:2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**

Anunciar el fin de la programación es tendencia

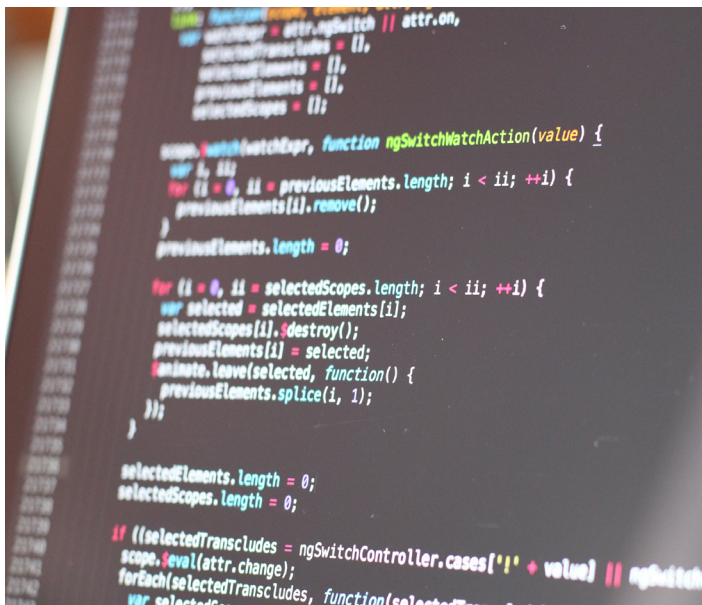
He querido dar un espacio a este asunto que es tendencia, pero que es una tendencia que confunde a la población en general. En la prensa generalista se escucha con mucha frecuencia que usando IA generativa cualquiera puede programar, y la consecuencia inmediata que anuncian es que los programadores dejarán de existir como tal. También resuena en las mesas redondas de los eventos y en los congresos en los que no se para de hablar de los posibles efectos que tendrán la IA generativa en el corto plazo.

El mismo Elon Musk ha incendiado el sector y a los medios de comunicación anunciando "Macrohard", un proyecto para generar agentes autónomos capaces de crear software complejo. Musk actúa en su papel de "rey Midas" y lanza una nueva empresa a la que da su toque personal, hace un anuncio potente, y posiciona la empresa al día siguiente en miles de millones de dólares sin necesidad del un gran esfuerzo, y sin necesidad de validar lo dicho. Tampoco se equivoca, no ha dicho que la programación acabe mañana, ha dicho en un futuro, aunque hubiera dicho que sería hoy mismo por la tarde, el objetivo principal lo habría conseguido igualmente.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA


```
349 }
350
351
352 /* =Menu
353 -----
354
355 #access {
356     display: inline-block;
357     height: 69px;
358     float: right;
359     margin: 11px 28px 0px 0px;
360     max-width: 800px;
361 }
362
363 #access ul {
364     font-size: 13px;
365     list-style: none;
366     margin: 0 0 0 -0.8125em;
367     padding-left: 0;
368     z-index: 99999;
369     text-align: right;
370 }
371
372 #access li {
373     display: inline-block;
374     text-align: left;
```

Macrohard es un proyecto que tiene un año de vida desde que se registró, que estaba estancado, y que con el anuncio Musk consigue que suba como la espuma. Hechas las inversiones (movimientos) financieros entre las mismas empresas de Musk, xAI la empresa que posee el proyecto Macrohard alcanzó una valoración de \$250,000 millones en febrero este mismo año.

LA IA GENERATIVA PRESENTE EN EL AULA DE LOS ESTUDIOS DE PROGRAMACIÓN

Observando algunas clases donde se enseña programación en las FP superior, he podido constatar con alegría como los profesores han integrado los motores de IA generativa sin complejos, y sin miedo.

En un ejercicio donde un profesor le pidió a sus estudiantes cambiar un código de Java script a C++, los estudiantes usaron un motor de IA generativa y posteriormente hicieron las revisiones y adaptaciones respectivas, y para acabar realizando la portabilidad en la plataforma para ejecutar el programa. Hoy es semiautomático, mañana quizá sea automático, y lo que tendremos es un programador que va a gran velocidad desarrollando con herramientas muy potentes.

Algo que no conocen los no programadores, es que en el pasado escribíamos el código de los programas en software básicamente de texto, posteriormente algunas herramientas ayudaron con la apertura de librerías y la tabulación, y en los últimos años herramientas como Visual Studio han estado autocompletando, depurando, permitiendo seguimiento de variables en caliente, y en términos generales, apoyando al desarrollador.

Con el poder de GitHub, los desarrolladores pueden volver a versiones previas, descargar actualizaciones que tocan mil palos, y compartir código. Ambas herramientas de Microsoft

ahora evolucionadas con la ayuda de Copilot, y el claro objetivo de Macrohard.

Estamos presenciando la evolución de la programación de software, pero no el fin de la programación por humanos.

¿CUÁNTOS PROGRAMAS PUEDE HABER EN EL MUNDO?

No sé responder a la pregunta de cuántos programas de software pueden existir en el mundo, que estén operativos y recibiendo mantenimiento. Posiblemente el número sea imposible de calcular.

El océano digital es muy amplio. Visto desde la perspectiva de las aplicaciones móviles hay números aproximados:

- Google Play: 4 millones de aplicaciones
- Apple Store: 2 millones de aplicaciones
- Otras lideradas por Samsung: 1,5 millones

En cuanto a programas “visibles” basados en GitHub que no es el único repositorio, pero desde luego el más importante, contiene más de 400.000 repositorios.

Los datos anteriores podrían llevarnos a un número cercano a unos 8 millones de aplicaciones. Si consideramos que el 80% de los programas se ejecutan de forma privada, entonces podría estimarse unos 40 millones de programas, donde los 8 millones públicos representan un 20% de dichos programas.

Las cuentas anteriores no han sumado las páginas web, ni los programas chinos en todas sus plataformas, y mucho más que he dejado de lado.

Con estos datos lo que podemos garantizar es que solo la actualización del software mantendrá a los programadores durante décadas trabajado, aunque fuera solo para conectar los programas a una IA generativa.

LAS PREDICCIONES NO FUNDAMENTADAS SON UNA ACCIÓN DE MARKETING

Las predicciones que vaticinan el final de la programación y de los programadores de software son meras acciones de marketing. Por un lado, para las grandes iniciativas que ven como sus acciones y valores bursátiles suben como la espuma, y por otro lado a un sector que siempre ha existido vendiendo humo, de todos los colores, pero que hoy usa un prompt de IA generativa para salir a vender software humenante.

Mientras sigan creciendo los productos digitales, la programación seguirá siendo demandada. Los programadores dejarán de ser artesanos y pasarán a ser productores industriales y arquitectos de sistemas.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de
Certificación en:
Excelencia
en el Servicio
ISO 23592
Service
Excellence
Leader**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 23592
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001: 2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**



Competir con Microsoft Office es tendencia

El año 2026 ha sido testigo de varios anuncios de soluciones nuevas, recicladas, comprometidas, pero sustitutivas para Microsoft Office. La suite de ofimática sigue siendo el producto estrella e insignia del fabricante de tecnología, actualmente representa al menos un 40% de la facturación, pero más importante, es el producto por el que entra Microsoft en la empresa, y luego la razón por la que vende Azure. No es Windows, es Office. Por supuesto Microsoft es mucho más complejo que un párrafo y el posicionamiento de Microsoft Office (ahora Microsoft 365), pero si lo contamos de forma resumida, creo que es un buen resumen.

Microsoft es tan consciente de su posición de ventaja que la ha hecho uso de la misma para entrar con mucha fuerza, más de la que tendría que usar. La ventaja que tiene es que el mercado no consigue ponerse de acuerdo, y sin ninguna duda, quienes trabajamos sin conexión permanente necesitamos soluciones como Outlook, o PowerPoint ejecutándose en el equipo local.

Hay tres elementos que están sirviendo como excusa para buscar una alternativa, y que si Microsoft no consigue dar con una respuesta perderá parte de su mercado y de su posicionamiento.

Fatiga del modelo de suscripción

Es la base, el dinero, siempre es el dinero. Hace años que el modelo cloud computing ha pasado a ser más caro que el modelo de precio fijo. Office 365 es en esencia un producto muy poderoso, pero cuántas personas aprovechamos todo ese poder, o un porcentaje que justifique tener un tractor para ir por casa.

Yo mismo me considero un usuario medio de los productos de Office 365, no creo superar más allá del 10% de su potencial, por lo tanto, el pago que hago podría verse como excesivo. Hay otros modelos de suscripción que nos han enseñado las ventajas y beneficios de la nube, como Netflix o Spotify. Ya sé que son productos muy diferentes, pero ahí es donde está el reto, las personas se acostumbran a que pagan una suscripción y reciben más, y consumen.

Al final del día, una licencia de Office365 paga la licencia perpetua cada seis u ocho meses. Al cabo de unos años parece mucho, al menos es la opinión que crece en el mercado, y que motiva que empresas y alianzas se lancen a programar productos de ofimática.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Todo esto añadido a que Microsoft ha subido el precio en los dos últimos años, sin preguntar, directamente. En el año 2025 alguna de las subidas llegó al 40%, y este año se han anunciado nuevas subidas sobre un 16%.

Las subidas de precio obedecen a que se añaden características, es así como lo comunican. Actualmente Microsoft 365 tiene más de 8.000 características identificadas en la suite, pero la pregunta obvia es cuántas usa un usuario de media en un año.

Soberanía digital

La soberanía digital debería ser la razón principal, aunque es la excusa principal. Microsoft sigue teniendo dificultades para demostrar que el dato no sale de Europa o del territorio que se ha propuesto.

Tener los datos y las aplicaciones en un solo proveedor suena estupendo... para el proveedor, pero no tanto para el cliente. Es tener todo el riesgo en la misma cesta.

La apuesta de Euro-Office está basada en esta capacidad, llamar la atención al público para que use las aplicaciones con la certeza de que sus datos no serán tratados con otros fines, y que no se moverán de la Unión Europea.

Inteligencia Artificial

Otro reto conocido de Microsoft es su integración con Copilot. Más que una integración parece un apéndice que no consigue enterarse de qué van las cosas. Microsoft hace cientos de cosas bien, y muchas extraordinariamente bien, pero Copilot en Office no es una de ellas.

Quizá en este campo le juega en contra ser una plataforma tan consolidada por tanto tiempo, es normal que plataformas nuevas como OnlyOffice puedan tener una integración más nativa, al fin y al cabo, no tienen que guardar compatibilidad con documentos y programaciones de más de una década.

La inteligencia artificial está siendo parte de la decisión, tan disruptiva como su uso, así es también la razón por la que el cliente inclina la balanza.

Percepción de valor

Evitaré posicionarme en este breve resumen, pero sí quiero dejar manifiesto que si hay iniciativas que invierten tiempo, dinero, recursos, y marketing para crear un nuevo Office es porque han visto que hay una oportunidad.

Microsoft sigue teniendo el producto más completo y el ecosistema más integrado, pero el mercado ha empezado a preguntarse si realmente necesita tanto para hacer su trabajo diario. Ahora que la pregunta se ha instalado de forma generalizada plantea un problema estratégico para el fabricante y las miles de empresas que tienen Microsoft Office como su estándar. Cualquier competidor que ofrezca "suficiente" empieza a ser una amenaza real.

Quizá Microsoft ya no goza de la posición incontestable de hace una década. El mercado ha despertado y una combinación de soluciones maduras, nuevas propuestas y proyectos respaldados por gobiernos está creando una presión real. Microsoft ya no compete solo contra un puñado de alternativas, sino contra una tendencia que cuestiona su modelo dominante.

¿Competir con Microsoft Office?

He titulado este artículo "Competir con Microsoft Office es tendencia" porque al leer las noticias de los últimos meses es inevitable que los periodistas hagan referencia al producto de Microsoft. Sin embargo, Microsoft no está solo, hay muchas herramientas de ofimática online y offline en el mercado, pero Microsoft es sin duda quien factura a empresas y particulares por las herramientas.

Hasta aquí sabemos que Microsoft Office es el líder indiscutible en la gran empresa, y si es empresa cotizada mucho más. Lo que sorprende es descubrir que en los últimos dos años el dominio ha pasado a ser un espacio compartido. En la empresa Microsoft tiene un 58% de presencia de Microsoft 365, pero en cuanto a empresas pequeñas, startups, y dominios de internet, es prácticamente un empate con Google, al 50/50 según un estudio de 6sense.

El futuro de Microsoft 365 dependerá de su capacidad para responder con equilibrio a estos tres frentes sin perder su enorme base instalada. El éxito de las alternativas "sustitutivas" dependerá de su capacidad para alcanzar el equilibrio en la pirámide de la productividad. El mercado no busca necesariamente un nuevo gigante que reemplace al anterior, sino un ecosistema donde la interoperabilidad permita convivir con herramientas locales y potentes.

Cuando el cliente observa, compara y calcula.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>

**Curso de
Certificación en:**

**Diseño de
Servicios
Excelentes**

**ISO 24082
Service
Excellence
Designer**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 24082
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

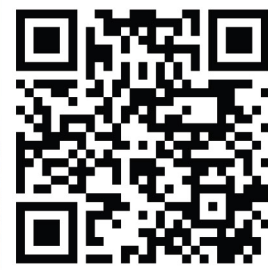
Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



21001: 2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**

Clonar humanos con IA es tendencia

La frontera entre representación y suplantación comienza a desdibujarse peligrosamente

Con la inteligencia artificial generativa se han imitado muchas de las actividades y características de los humanos, textos, imágenes, música, voz, y otros atributos extraíbles de una persona. En los últimos meses aparece una nueva tendencia, imitar a la persona al completo.

La voz, las expresiones, los estilos, la forma de pensamiento, y las reacciones emocionales pueden ser recreadas por sistemas entrenados con conversaciones, audios, correos electrónicos y publicaciones en redes sociales. Las nuevas implicaciones son más profundas que el uso de un libro para entrenar una IA generativa, esta vez se trata de anticipar al humano. Mike Elgan inició el debate en Estados Unidos con una pregunta abierta: ¿qué ocurre cuando una copia digital de alguien empieza a comportarse como esa persona?

Creo que es justo preguntarse si estamos frente a un avance, un engaño, un plagio, o una nueva forma social ya que la tendencia avanza impulsada por herramientas cada vez más accesibles. Actualmente algunos ejecutivos están creando asistentes digitales que hablan como ellos, influencers entrenan versiones virtuales capaces de interactuar con miles de seguidores al mismo tiempo (y algunos enseñan cómo hacerlo), hay políticos usando clonación de voz para enviar mensajes en múltiples idiomas; incluso empiezan a aparecer “gemelos digitales” corporativos diseñados para preservar conocimiento interno y responder preguntas como si fueran un jefe o un compañero de trabajo real. Un problema evidente es que la frontera entre representación y suplantación comienza a desdibujarse peligrosamente.



**CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA**



Oportunidades

La primera y evidente gran oportunidad aparece en la escalabilidad humana. Un médico podría tener un asistente entrenado con su propia experiencia para responder dudas básicas de pacientes, incluso para asistirle en acciones específicas. Un profesor podría multiplicar su capacidad de enseñanza mediante clones educativos personalizados. Un CEO podría mantener comunicación permanente con empleados y clientes sin estar físicamente presente. El conocimiento se podría “transformar” en un servicio individual disponible 24 horas al día.

La segunda oportunidad es la preservación del conocimiento. Actualmente hay empresas en China y Silicon Valley que ya experimentan con sistemas capaces de recrear el estilo profesional de empleados veteranos para evitar la pérdida de experiencia cuando abandonan una organización. En teoría, un “clon corporativo” podría ayudar a los nuevos trabajadores a entender procesos, cultura interna y toma de decisiones sin depender únicamente de manuales fríos o documentación técnica. Desde luego puede hacerse un listado de oportunidades con diferentes dimensiones, aunque creo que la idea se entiende perfectamente.

Riesgos

La primera incidencia de esta tecnología ocurre cuando abre la puerta a una nueva generación de fraudes y manipulaciones. Hay un catálogo creciente de casos documentados donde voces clonadas se utilizaron para engañar a empleados, extorsionar familias o simular videollamadas falsas con directivos empresariales. La combinación de deepfakes, modelos de voz y chatbots personalizados puede convertir cualquier identidad digital en un arma de ingeniería social extremadamente convincente.

Desde mi punto de vista el problema más delicado es el consentimiento y el precio. Crear un clon de uno mismo puede ser legítimo, pero crear un clon de otra persona sin permiso cambia completamente el escenario. Hoy existen proyectos capaces de entrenar modelos usando historiales de chats, correos y mensajes privados para recrear la personalidad de compañeros de trabajo, jefes, familiares o exparejas; todo aprovechando que la tecnología no necesita autorización explícita para funcionar, solo necesita datos.

Por otra parte el precio. Coger el conocimiento de un empleado que por ejemplo entra a trabajar con 30 años a una empresa, y la deja cinco años después no parece correcto. Hay un proceso de cocreación y de autoría que podría atribuirse a los cinco años laborados, pero está construida sobre la inversión previa de esta persona, y si me apuras, de actividades fuera del entorno laboral, y no veo ningún tipo de legitimidad para clonarla ni siquiera si la persona firma un consentimiento.



Suponga que un día sábado tomando un café con alguien durante mis vacaciones escucho una frase que me impacta y me gusta, no es mía, pero la uso sin atribuirme autoría. Creo que un clon que incorpore dicho conocimiento estaría entrando en arenas movedizas. Si el clon además de copiar información copia contexto incluirá dimensiones nuevas y complejas de determinar. Los correos electrónicos y las conversaciones son reacciones a interacciones con otras personas (internas y externas a la compañía), ningún humano podría ser dueño del contexto.

Las leyes actuales están creadas para registrar y proteger las obras creadas por humanos en las dimensiones que las mismas creaciones poseen (un libro puede subsistir décadas, un correo electrónico es temporal).

En mi recién iniciado rol de productor de cine, aunque tenga en la nómina un guionista no puedo apropiarme del guion, y lo mismo pasa cuando produzco música, no me pertenece al cien por cien aunque le pague al compositor, al intérprete, a los músicos, al mezclador, y al armador. Todos tienen sus créditos y reciben regalías posteriores. En este sentido cabe preguntarse si el clon pertenece a la empresa o si es parte de la identidad del empleado, por lo tanto, en el momento en el que el empleado abandone la empresa debería llevarse su clon.

Los humanos somos mucho más que un algoritmo.



Curso de Certificación en:

Gestión de Centros de Operaciones de Seguridad (SOC)

SOC Management Leader

Docente:
Alejandro Aliaga

- Formato: Grabado con Tutorías
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Importe del Curso: 995€
- Tasas Examen: Incluidas
- En tu horario, a tu ritmo.
- Con toda comodidad
- Solicita tu admisión

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo



+ 34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>



21001: 2018
EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS

La industria es tendencia en Europa con la IA como apuesta de futuro

Europa habló durante años de la industria como si perteneciera al pasado. Se trasladaron fábricas fuera de nuestras fronteras, se apostó por modelos económicos centrados en los servicios, y se asumió que la producción podía quedar en manos de terceros países, y que de esta forma nos ocuparíamos de las capas superiores de servicio. Hoy el discurso ha cambiado, la industria ha vuelto al centro del debate económico, tecnológico y político. Una de las razones de este cambio es que los países que antes veíamos únicamente como fábricas del mundo también aprendieron a vender servicios.

No se trata de una moda, o de palabras en una campaña política, ya que la creciente incertidumbre geopolítica, las interrupciones en las cadenas de suministro, la dependencia tecnológica y los desafíos energéticos han obligado a gobiernos, empresas y universidades a replantear sus prioridades y objetivos. Durante el mes de junio se han celebrado varios encuentros en Europa, incluyendo CIBETEC en Madrid, donde se ha llegado a hablar incluso de la extracción de metales en España, un tema que posiblemente podría haberse clasificado como tabú hace tan solo 10 años.

Europa ha comprendido que la competitividad del futuro dependerá de su nivel de autonomía, donde entra a jugar la tecnología para generar conocimiento, transformarlo en innovación y convertirlo en actividad productiva. La soberanía del dato, la soberanía del proceso del dato, la protección de las patentes, y los procesos son parte de esta apuesta.

La reindustrialización se presenta como una necesidad y es por esto por lo que la Unión Europea espera llegar a producir un 20% de lo que consume en 2030, todo como parte de un plan de autonomía. Un porcentaje como el 20% dista mucho de poder asociarse con un objetivo de autonomía, pero cierto es que es un buen paso comparado con el 14% que representa hoy la industria.

Hablar de industria en 2026 no significa hablar únicamente de fábricas, la nueva realidad industrial incorpora

elementos que hace apenas una década ocupaban posiciones secundarias, ya que hoy la inteligencia artificial, la digitalización de procesos, la gestión de datos, la automatización y la ciberseguridad forman parte del núcleo de la actividad productiva.

LA "SERVINDUSTRIA"

La industria moderna tampoco termina en la línea de producción. Cada vez cobra más relevancia un ecosistema de actividades complementarias formado por ingenierías, consultoras, centros tecnológicos y centros de procesamiento de datos. Es lo que hoy se denomina "servindustria": servicios altamente especializados que generan valor, conocimiento y empleo cualificado alrededor de la actividad industrial.

Aunque todavía existe debate sobre el alcance real de la ventaja competitiva que puede generar la inteligencia artificial, la UE espera que esta tecnología actúe como catalizador de inversiones y acelere la transformación industrial del continente. El pasado 3 de junio la Comisión Europea propuso un paquete de medidas de soberanía tecnológica para reforzar la autonomía digital y la resiliencia de Europa, en palabras de Ursula von der Leyen "se trata de proteger a nuestros ciudadanos, defender nuestros intereses y tomar nuestras propias decisiones".

Este cambio de paradigma plantea una consecuencia clave convirtiendo el talento en un recurso estratégico y devolviendo un rol protagonista a las universidades politécnicas. Hay que recordar que las tecnologías evolucionan a una velocidad que obliga a revisar constantemente el conocimiento y las competencias. Los gobiernos tienen una oportunidad para dirigir la inversión hacia el conocimiento aplicado a las áreas productivas vinculadas a la industria.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





RETO EUROPA

Los giros y cambios de estrategia no son fáciles, y principalmente para Europa, que durante décadas ha desmantelado parte de sus capacidades industriales. Los barcos que vienen de Asia cargados no regresan con la misma ocupación. Existe un gran desequilibrio entre lo que se compra a Asia, principalmente a China, y lo que somos capaces de vender.

La instalación de fábricas de chips, o de centros de datos depende en su mayoría de lo que se compre a China primero, y a Estados Unidos después.

Pero si hablamos de competir el escenario es todavía más difícil. En España la regulación cuesta entre un 12% y un 14% del total de producción en industrias como la química o el metal, esto sin contar el coste burocrático para relacionarse con la administración. Repsol ha denunciado las dificultades incluso dentro de las fronteras de España, donde una chimenea tiene regulación diferente en cada Comunidad Autónoma, lo que hace que hablar de productividad, automatización, y eficiencia sea un reto mayor; o visto de otra forma una oportunidad para aplicar IA.

Algunas farmacéuticas internacionales han hecho ejercicios para abrir una fábrica en España y otra en Estados Unidos contando con los recursos económicos aprobados. En el país norteamericano antes de que transcurra un año la fábrica está construida, equipada y produciendo, sin embargo, en España se necesitan al menos 5 años para completar el mismo ejercicio. En el país es necesario empezar las conversaciones con el Ayuntamiento, seguir con la Comunidad Autónoma, y finalmente con el gobierno central, un ejercicio que no solo no aporta valor, sino que resulta especialmente complejo en los escenarios en los que los gobiernos de cada nivel son de diferente color político.

Un reto más que afronta el continente radica en el discurso verde, sostenible y la empleabilidad. Al mismo tiempo que Europa propone autonomía industrial y se plantea subir al 20% de la industria, propone

también que sea con energías verdes, con cero emisiones netas, y creando 35 millones de empleos en el proceso.

La energía es un factor que conecta el sector industrial y el tecnológico basado en IA. Como es conocido la demanda de energía es altísima en ambos campos con una muy alta dependencia. Esto también obligará a cambiar el enfoque y las decisiones, los molinos de viento no dan para cubrir objetivos.

LEGISLACIÓN QUE MOTIVE

Europa se ha caracterizado por la creación de leyes, regulación de todo lo que sea posible. En algunos casos, el éxito de una legislatura se mide por la cantidad de leyes que se emiten, en vez del número de leyes que se revisan y mejoran.

Pero otro aspecto que denuncia la industria actual es que la ley está escrita para sancionar y no para motivar. No es lo mismo multar por no hacer algo, que incentivar por hacerlo. Y aquí radica la oportunidad, incentivar el uso de las nuevas tecnologías, o incentivar la creación de centros de datos puede mejorar las opciones de éxito y reducir la carga del cumplimiento legal. El resultado neto al hacer las cuentas es que Europa no puede competir con Estados Unidos y China, al menos no si la legislación no da un giro a convertirse en una herramienta para la industria y la inversión.

La autonomía industrial no se alcanzará ni con un escaso 20%, ni mediante discursos, sino creando un entorno donde producir, innovar e invertir resulte más atractivo que hacerlo en cualquier otra región del mundo.

La industria vuelve a ser tendencia en Europa porque el continente ha descubierto que la dependencia también tiene costes. Ahora la cuestión ya no es si Europa necesita reindustrializarse, sino si será capaz de hacerlo con la velocidad necesaria, y cuánto puede aportar la IA.



**Curso de
Certificación en:**

Gobierno Corporativo

**ISO 37000
Corporate
Governance
Leader**

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: Inmediata
- Plazo de Vigencia: 60 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe del Curso: 695€
- Tasas Examen: Incluidas
- Basado en la Norma ISO 37000
- A tu ritmo con toda comodidad

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGob®

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>



21001: 2018

**EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS**



El Liderazgo de la Mujer en la Normalización

El futuro de la competitividad está vinculado a la participación de la mujer en la normalización española y mundial.

Me resulta difícil escribir esta reflexión sobre la igualdad de género en el ámbito de la normalización, pues desde siempre he considerado que la mujer está tan capacitada o más para desempeñar todo tipo de funciones profesionales en la sociedad. Pero, aunque cada vez son más los que piensan como yo, la realidad todavía no acaba de situar a la mujer profesional al mismo nivel que el hombre profesional.

Primero quiero destacar la importancia de la generación de estándares para la competitividad de una nación. Las normas definen estándares técnicos y formas de trabajo que ayudan a las organizaciones a ser más eficaces y competitivos en sus mercados. Quién participa en la creación de las normas está influyendo en cómo se diseñan los productos y servicios que ofrecen las organizaciones. Por lo tanto, participar en la normalización es contribuir a la construcción de las reglas que configuran la productividad de nuestra sociedad.

La presencia de la mujer en estas actividades de creación de estándares es fundamental, pues las normas deben estar co-creadas teniendo en cuenta todas las perspectivas incluyendo las de género. La diversidad influye directamente en la calidad y adecuación de las normas producidas. No se trata solo de que haya mujeres presentes, deben estar en los estamentos normativos de liderazgo, en los que se toman decisiones (presidencia de comités de normalización, coordinadoras de grupos de trabajo, etc.).

La norma **ISO 53800** establece las directrices para la promoción e implementación de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Proporciona un marco, recursos, políticas, herramientas y buenas prácticas para promover e implementar la igualdad de género.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Como son los casos ejemplares los que generan pasiones y animan a las organizaciones a promover a sus profesionales femeninas a los ámbitos de liderazgo en la normalización, permitidme la libertad de citar solo unos ejemplos relevantes de los muchos que hay en la normalización española:

D^a. ELENA SANTIAGO Directora General CEN y CENELEC, que declara: “Estoy convencida de que, con el esfuerzo y entusiasmo de nuestra comunidad, con determinación y valentía, la integración de género en las Normas Europeas será pronto lo normal”.

D^a. VAL DÍEZ presidenta del comité UNE CTN 194 de Igualdad de Género, que además fue reconocida con el Premio UNE 2024 a la presidencia más destacada. Este comité ha canalizado la influencia española en el comité de ISO a cargo de la elaboración de la Norma ISO 53800, primer estándar global de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres en las organizaciones.

D^a. ARANCHA GARCÍA presidenta del comité UNE CTN 26 de vehículos de carretera, indica: “En un entorno totalmente globalizado y altamente competitivo como el que afronta la industria de la automoción, la normalización es una herramienta estratégica para hacer frente a los retos desde un plano innovador y de desarrollo sostenible”.

D^a. CARLOTA BUSTELO RUEDA presidenta del comité CTN 50/SC 1 Gestión documental y aplicaciones indica: “Es muy enriquecedora la participación en comités internacionales, donde a pesar de las diferentes culturas, idiomas y contextos legislativos, compartimos problemas y conseguimos normalizar soluciones”.

D^a. EVA BEJARANO presidenta del comité CTN 53 de Plásticos y Caucho, para ella: “la normalización contribuye a resolver los retos que se plantea la sociedad en relación con los plásticos, para mejorar la calidad de vida de las personas y asegurar la sostenibilidad medioambiental”.

D^a. BEATRIZ NOVEL presidenta del comité internacional IEC SC 23E sobre equipamiento eléctrico y de seguridad, que además fue galardonada con el premio Thomas A. Edison de la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC), siendo el primer profesional español en recibir este reconocimiento.

La creación de nuevos estándares está vinculada inexorablemente a la co-creación que involucre al sector femenino. Todo CEO y Alto Directivo debe tener interiorizado esta realidad.

Javier Peris
Presidente de UNE-SC40
Gobierno y Gestión de Servicios de TI.

**Hace mucho
tiempo que
hablas.**

**¿Pero hace
cuánto no
dialogas?**



Somos una organización global de beneficio para la comunidad cuya misión es crear normas para contribuir a la construcción de un mundo más seguro, sostenible y competitivo.

Creamos espacios de colaboración neutrales e inspiradores en los que compartir conocimiento para desarrollar, a través del diálogo y el consenso, normas que sirvan a los intereses de toda la sociedad y que movilicen a los que apuestan decididamente por la excelencia empresarial y la conciencia social.



**Normalización
Española**

**Progreso
compartido**

une.org



Evento

CIERRE DE TEMPORADA

Revistas "Tecnología & Sentido Común"
y "Stakeholders.news"

bete gratis

logía &
ido Común

2022
PREMIOS
PIENS

r de



#TYSC / PÁG. 56

TECNOLOGÍA Y
SENTIDO COMÚN

Tecnología y Sentido Común y Stakeholders.news celebran el cierre de temporada

10 de julio 2026

11:00 a 15:00

El pasado 10 de julio, las revistas hermanas Tecnología y Sentido Común y Stakeholders.news cerraron la temporada 2025/26 con un evento celebrado en la sede de UNE, Asociación Española de Normalización.

El acto se inició con las intervenciones de Javier Peris, director de las revistas, y de Paloma García López, Subdirectora General de UNE, dando la bienvenida a todos los presentes en el evento. En su intervención, la Sra. García recordó además la apuesta de UNE y de las instituciones de estandarización por las normas de gobierno y gestión en tiempos de la Inteligencia Artificial. Javier Peris utilizó este turno de presentación para detallar el orden del día del evento, y rememoró, para quien no lo conocía, los orígenes de Tecnología y Sentido Común como programa de radio en 2015, y que tuvo que cambiar de formato tras la pandemia de la COVID-19. Asimismo, profundizó en la motivación para editar Stakeholders.news, en el sentido de que creía muy conveniente divulgar la cultura de la gestión de portafolios, programas y proyectos en la sociedad. Finalizó esta intervención recordando que éste era un evento participativo, en el que cualquiera podía preguntar a los participantes, y tras la apertura, presentó a Marcelino Lominchar, escritor de la obra "Historias de la contrahistoria de España".

On July 10, the fellow magazines Tecnología y Sentido Común and Stakeholders.news wrapped up the 2025/26 season with an event held at the headquarters of UNE, the Spanish Association for Standardization.

The event began with remarks by Javier Peris, director of both magazines, and Paloma García López, Deputy General Director of UNE, who welcomed the audience. In her remarks, Mrs. García also highlighted the commitment of UNE and standardization institutions to governance and management standards in the age of Artificial Intelligence. Javier Peris used his introductory remarks to outline the event's agenda and, for those unfamiliar with it, recalled the origins of Tecnología y Sentido Común as a radio program in 2015, and why it changed its format following the COVID-19 pandemic. He also elaborated on his motivation for launching Stakeholders.news, explaining that he believed it was very important to promote a culture of portfolio, program, and project management throughout society. He concluded his remarks by noting that this was a participatory event, where anyone could ask the speakers any question. And following the opening remarks, he introduced Marcelino Lominchar, author of the book Historias de la contrahistoria de España (Stories of Spain's Counterhistory).



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

En su charla, el Sr. Lominchar glosó algunos de los contenidos de su nueva obra literaria, centrada principalmente en los logros de personajes históricos españoles poco conocidos o deliberadamente ignorados, alrededor de los conceptos de invención e innovación, una situación que él calificó de injusta. Aludió a que una de las principales críticas que se realizan sobre nuestro país es que hemos sido poco innovadores a lo largo de la Historia, a lo que el autor contrapuso los logros de varias personas. Por ejemplo, con el caso del mayor inventor español, Leonardo Torres Quevedo, o con un prácticamente desconocido Jerónimo de Ayanz. A éste último se le deben invenciones como la escafandra de buceo en 1602, pero no para el buceo marítimo, sino en aguas subterráneas en minas. Igualmente, fue el padre de las bombas hidráulicas, de los sistemas de ventilación de minas (precursores del aire acondicionado), o de la máquina de vapor en 1608, que como es bien conocido, se adjudica habitualmente al escocés James Watt alrededor de 1769, probablemente, porque la patentó.

En este punto, el Sr. Lominchar apuntó a que quizá el fallo de los inventores españoles es comunicativo, o de falta de mercado o de inversión, o de no acertar con el momento adecuado o de fomentar la adopción de sus inventos. Y ahí radica, a juicio de este autor, la diferencia fundamental entre inventar e innovar. Básicamente, en contar con un ecosistema apropiado, algo que Ayanz no tuvo en su momento.

En la obra del Sr. Lominchar también se mencionan los casos de Agustín de Betancourt, Fray Domingo de Soto, Félix de Azara, Abbas Ibn Firnas (que planeo con una alas de tela y madera frente al Emir de Córdoba en el S. IX) o Mariano Díez Tobar. Inventores y científicos españoles que inspiraron a otros mucho más conocidos, como Isaac Newton o Charles Darwin, que fueron lectores de las obras de estos españoles antes de realizar sus descubrimientos.

Como conclusión de su ponencia, el autor dejó dos ideas-fuerza: ser el primero no garantiza cambiar la Historia, y que el mayor enemigo de la innovación no es la falta de ideas, sino la falta de relato.

In his talk, Mr. Lominchar discussed some of the content of his new literary work, which focuses primarily on the achievements of little-known or deliberately ignored historical Spanish figures, focused on the concepts of invention and innovation, a situation he described as unfair. He noted that one of the main criticisms leveled at our country is that we have been uninnovative throughout history, a claim the author countered by highlighting the achievements of several individuals. For example, he cited the case of Spain's greatest inventor, Leonardo Torres Quevedo, and the virtually unknown Jerónimo de Ayanz. The latter is credited with inventions such as the diving suit in 1602 (not for marine diving, but for use in underground mine waters). Likewise, he was the pioneer of hydraulic pumps, mine ventilation systems (precursors to air conditioning), and the steam engine in 1608, which, as is well known, is usually attributed to the Scotsman James Watt around 1769, likely because he patented it.

At this point, Mr. Lominchar noted that perhaps the shortcoming of Spanish inventors lies in communication, or a lack of market or investment, or failing to seize the right moment, or in promoting the adoption of their inventions. And therein lies, in this author's view, the fundamental difference between inventing and innovating: essentially, having an appropriate ecosystem, something Ayanz did not have at that time.

Mr. Lominchar's work also mentions the cases of Agustín de Betancourt, Fray Domingo de Soto, Félix de Azara, Abbas Ibn Firnas (who flew with wings made of cloth and wood in front of the Emir of Córdoba in the 9th century), and Mariano Díez Tobar. These Spanish inventors and scientists inspired other, much better-known figures, such as Isaac Newton and Charles Darwin, who had read the works of these Spaniards before making their own discoveries.

In conclusion, the author highlighted two key ideas: being the first does not guarantee that you will change history, and that the greatest enemy of innovation is not a lack of ideas, but a lack of narrative.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





n fue el mayor inventor español de

ca lideró las revoluciones

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>



Suscríbete gratis

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

#19
**2022
PREMIOS
SAPIENS**

Alejandro
Blasco

PROTECTOR

LA NUEVA
Administ

VÍCTOR ALMONDAR

Por Proce

MADELANE CASTE

MESA
Modera Jav...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...



MAN...
SER...
Seco...
Futu...
Segu...

Tras la conferencia del Sr. Lominchar, se dio paso a la primera de las mesas redondas previstas para el evento. En concreto, la dedicada a la revista Tecnología y Sentido Común, y que estuvo conformada por Manuel D. Serrat, Ignacio Alamillo, Domingo Gaitero, Marlon Molina, Marcos Navarro, Victor Almonacid y Marta Martín, todos ellos colaboradores de la revista. Durante la mesa redonda, Javier Peris, su director, lanzó a los participantes diferentes preguntas sobre los temas tratados en sus respectivas secciones en esta temporada que se cierra, o sobre el enfoque o los temas que tienen previsto tratar en las mismas en la decimosegunda temporada, que comienza en septiembre. Fue una mesa en la que se habló mucho de Inteligencia Artificial, tanto de sus ventajas como de sus riesgos, en diferentes ámbitos de la sociedad, y sobre todo, de la obligatoriedad de la supervisión humana en todo lo que a la IA se refiere.

Following Mr. Lominchar's lecture, the event moved on to the first of the scheduled roundtable discussions. Specifically, the session dedicated to the magazine Tecnología y Sentido Común, which featured Manuel D. Serrat, Ignacio Alamillo, Domingo Gaitero, Marlon Molina, Marcos Navarro, Victor Almonacid, and Marta Martín, all of them contributors to the magazine. During the round, Javier Peris, the magazine's editor-in-chief, posed various questions to the participants regarding the topics covered in their respective sections during the current season, which is coming to a close, as well as the approach and topics they plan to address in the twelfth season, which begins in September. The discussion focused heavily on artificial intelligence, both its advantages and risks across various sectors of society, and, above all, on the necessity of human oversight in all matters related to AI.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>



Suscríbete gratis

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

**2022
PREMIOS
SAPIENS**

Llanos C.
Alejandro Blasco
Juan J. Urbión
Sección
Proyectos
el Futuro
Por Procesos
Miguel Ángel Calvo
Cristina

MESA RED
Modera Javier P.

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

JUAN J. URBIÓN
Sección
Proyectos
el Futuro

La siguiente mesa redonda, igualmente moderada por el director de Stakeholders.news, contó con los colaboradores habituales de la misma. Juan Jesús Urbizu, Juan Manuel Dominguez, Charo Fresneda, Luis Morán, José Luis Portela, y José Antonio Puentes, siguiendo un formato muy similar a la anterior mesa redonda, desgranaron los elementos más significativos de sus colaboraciones con la revista en la temporada que se cierra, y aportaron alguna pincelada de cómo afrontan la sexta temporada que se inicia tras las vacaciones veraniegas. Se habló de temas relacionados con la gestión del cambio, la resiliencia organizativa como un músculo que hay que ejercitar, o el uso de la Inteligencia Artificial en el “change the business” para evitar que genere disrupción en los equipos del “run the business”. También hubo alguna intervención que remarcó el gravísimo problema que hay en España con los salarios, que, comparados con los de 2001 han perdido la mitad de su poder adquisitivo.

The next roundtable, also moderated by the editor-in-chief of Stakeholders.news, featured the publication's regular contributors. Juan Jesús Urbizu, Juan Manuel Dominguez, Charo Fresneda, Luis Morán, José Luis Portela, and José Antonio Puentes. Following a very similar format to the previous roundtable, they highlighted the most significant aspects of their contributions to the magazine during the season that is coming to a end, and offered a glimpse of how they are approaching the sixth season, which begins after the summer break. Topics discussed included managing change, organizational resilience as a muscle that must be exercised, and the use of Artificial Intelligence in “changing the business” to prevent it from causing disruption to the teams responsible for “running the business.” There were also remarks highlighting the extremely serious problem in Spain regarding wages, which have lost half their purchasing power compared to 2001 one.



RONDA "STAKEHOLDERS.NEWS"

12:30 a 13:15

JUAN JESÚS URBIZU

Sección: Organización Resilientes



JUAN MANUEL DOMINGUEZ
Sección: Organizaciones Resilientes



CHARO FRESNEDA
Sección: El Lado Humano



LUIS MORÁN
Sección: Personas y Procesos



JOSE ANTONIO PUENTES
Sección: Entendiendo Puentes



LUIS GUARDADO
Sección: El Salvador



LUIS GUARDADO
Sección: El Salvador

Suscríbete gratis

Stakeholders.news

PORTFOLIO, PROGRAMME & PROJECT MANAGEMENT

NÚMERO 4011 - NOVIEMBRE 2022



CONTINÚA EN PRÓXIMA PÁGINA

REVISTA
Tecnología & Sentido Común

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

Tras las mesas redondas, los asistentes pudieron disfrutar de la ponencia “Los tres mosqueteros de la Era Digital”, a cargo de Ramsés Gallego, primer español incluido en el ISACA Hall of Fame, en la que, como es habitual en este experto conferenciante, utilizó imágenes alegóricas y un **storytelling** muy cuidado para transmitir las ideas que deseaba transmitir. En esta ocasión, comenzó recordando que la coexistencia de tecnologías, modelos de gobierno y gestión, y falta de coherencia en ciertos ámbitos, hace que la situación del mundo sea extremadamente compleja. El Sr. Gallego utilizó a los personajes de la novela clásica “Los Tres Mosqueteros”, de Alexandre Dumas, para representar, con sus características personales, a los diferentes tipos de gobiernos que se requieren en las organizaciones. En su opinión Athos representa al Gobierno Corporativo; Porthos, al Gobierno de Tecnologías de la Información; Aramis, al Gobierno del Datos; y D’Artagnan, al Gobierno de la IA. En opinión del ponente, vivimos en un mundo en el que tenemos que Gobernarlo y Gestionarlo todo a la vez y en todas partes, haciendo un guiño a la película de 2022 del director Dan Kwan, y terminó con la más que famosa frase de los Mosqueteros del Rey: “Uno para todos, y todos para uno”-

Following the roundtable discussions, attendees enjoyed the presentation “The Three Musketeers of the Digital Age” by Ramsés Gallego, the first Spaniard inducted into the ISACA Hall of Fame. As is typical for this expert speaker, he used allegorical imagery and carefully crafted storytelling to convey his key ideas. On this occasion, he began by noting that the coexistence of technologies, governance and management models, and a lack of consistency in certain areas, makes the global situation extremely complex. Mr. Gallego used the characters from Alexandre Dumas’s classic novel The Three Musketeers to represent, through their personal traits, the different types of governance required in organizations. In his view, Athos represents Corporate Governance; Porthos, Information Technology Governance; Aramis, Data Governance; and D’Artagnan, AI Governance. In the speaker’s view, we live in a world where we have to govern and manage everything at once and everywhere (a nod to director Dan Kwan’s 2022 film) and he concluded with the famous motto of the King’s Musketeers: “One for all, and all for one.”



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

scríbete gratis

DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

makers news



REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

críbete gratis

ISTA

nología & entido Común



2022 PREMIOS ADIENTS

Para cerrar el evento, la organización, de la mano de Ramsés Gallego y Javier Peris, hizo entrega de los premios Tecnología y Sentido Común 2026 y Stakeholders.news 2026. En esta ocasión, el primero de ellos se otorgó a ISACA International, por el establecimiento de su oficina en la Unión Europea, siendo recogido el galardón por Chris Dimitriadis, **Chief Global Strategy Officer de ISACA**.

To close the event, the organizers, led by Ramsés Gallego and Javier Peris, presented the 2026 Tecnología y Sentido Común and Stakeholders.news 2026 awards. On this occasion, the first award was given to ISACA International for establishing its office in the European Union. The award was accepted by Chris Dimitriadis, ISACA's Chief Global Strategy Officer.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



GA DE P
amsés Gallego

olo
tic

Administración
VÍCTOR ALMONACID

Por Procesos



#TYSC / PÁG. 66



PREMIOS

13:45 a 14:00

Tecnología &
Sentido Común
2026

PREMIO RE
S
2026

"Tecnología & Sentido Común"
The award honors individuals for their exceptional and
outstanding contributions in the field of technology and
management, as well as their leadership, commitment and
dedication.

"Tecnología & Sentido Común 2026" to
ISACA International
for the development of the European Office and
the initiative with the European Commission.
Madrid, July 10, 2025

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

gratis

& común



“Stakeholders”, la Re
Profesionales ierno,

El segundo de los premios entregados en el acto fue concedido a IFEMA Madrid, por la Gobernanza, Dirección, Gestión y Ejecución del Circuito Urbano de Madrid, MADRING que ha permitido en 11 meses, desde cero, construir el circuito de Fórmula 1 urbano de Madrid, siendo recogido en esta ocasión por Carlos Jiménez, Director de Operaciones de la compañía.

Al terminar los actos protocolarios, Javier Peris volvió a agradecer a los presentes su asistencia, y les conminó a seguir disfrutando de los contenidos de ambas revistas. A continuación, los asistentes pudieron disfrutar de un animado *networking* y degustar un exclusivo *catering*, como viene siendo marca de la casa en los eventos de las revistas Tecnología y Sentido Común y Stakeholders. news.

The second award presented at the ceremony went to IFEMA Madrid for the governance, leadership, management, and execution of the Madrid Urban Circuit (MADRING), which made it possible to build Madrid's urban Formula 1 circuit from scratch in just 11 months. The award was accepted on this occasion by Carlos Jiménez, the company's Chief Operations Officer.

Once the formal proceedings concluded, Javier Peris once again thanked those present for attending and encouraged them to continue enjoying the content of both magazines. Afterward, attendees were able to enjoy lively networking and sample exclusive catering, a hallmark of events hosted by the magazines Tecnología y Sentido Común and Stakeholders. news.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



#TYSO / PÁG. 68

Stakeholders

.news

Revista Mensual Líder de la Hispana de la
Dirección y Gestión de los, Programas
su premio



REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>



Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Ejecución Estratégica y Cambio Organizacional
P4MGO!® Essentials

Docente:
Javier Peris

- Formato: Grabado
- Disponibilidad: On Demand
- Carga Lectiva: 30 Horas
- Importe del Curso: 345€
- Tareas Examen: Incluidas
- A tu ritmo
- En tu horario
- Desde donde te encuentres
- Con toda comodidad

Disponibilidad Inmediata

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de Portfolios
P4MGO! Pfm Portfolio Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! Pfm Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de Programas
P4MGO! PgM Programme Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! PgM Bok
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de Proyectos
P4MGO! PjM Project Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 20 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! PjM Bok
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de Productos Digitales
P4MGO! Pdm Product Digital Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! Pdm Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión por Procesos de Negocio
P4MGO! BPM Business Process Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! BPM Bok
- A tu ritmo con toda comodidad

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gestión de Servicios y Operaciones
P4MGO! S&O Service & Operations Management

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! S&O Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Oficinas de Gestión
P4MGO! PMO Management Offices

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! PMO Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Centros de Excelencia
P4MGO! CoE Centres of Excellence

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! CoE Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS

Escuela de Gobierno
eGob®
<https://escueladegobierno.es>

Curso de Certificación en:
Gobierno de la Ejecución Estratégica y del Cambio Organizacional
P4MGO! Gov Strategic Execution & Organizational Change Governance

Dirección Académica:
Javier Peris

- Formato: Grabado con Tutorías
- Disponibilidad: On Demand
- Plazo de Vigencia: 90 Días
- Carga Lectiva: 24 Horas
- Tutorías en directo: Lunes Tardes
- Importe Matrícula: 695,00 €
- Tareas Examen: Incluidas
- Basado en el P4MGO! Gov Bok
- A tu ritmo con toda comodidad
- Requisito Previo P4MGO! Essentials

Tutorías en Directo

Solicita tu admisión en:
+34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

21001: 2018
ISO EDUCATION ORGANIZATIONS MANAGEMENT SYSTEMS



21001: 2018
EDUCATION ORGANIZATIONS
MANAGEMENT SYSTEMS

Deja de perder el tiempo intentando Gestionarlo
y aprende definitivamente a Gobernarlo.



Time Slot Governance TSG4 White Belt
Porque lo que no es Método es Improvisación

