

REVISTA Tecnología & Sentido Común



#48

ENERO
2025

**Leocadio
Marrero Trujillo**

NUESTRO INVITADO
A #TYSC

24

El Governauta

JAVIER PERIS

08

**Futuro y
Seguridad**

MANUEL SERRAT

12

**Tecnoregulación
en Prospectiva**

NACHO ALAMILLO

16

Radio Security

ALEX ALIAGA

48

Ai Futuro

MARCOS NAVARRO

40

Es tendencia

MARLON MOLINA

32

**La nueva
Administración**

VÍCTOR ALMONACID

44

**Diario de una
tortuga ninja**

JUAN CARLOS MURIA

20

**Mentes
Divergentes**

MARTA MARTÍN

52



REVISTA

Tecnología & Sentido Común



EQUIPO TYSC

Javier Peris - El Gubernauta
Manuel Serrat - Futuro y Seguridad
Nacho Alamillo - Tecnoregulación en Prospectiva
Juan Carlos Muria - Diario de una Tortuga Ninja
Marlon Molina - Es Tendencia
Ricard Martínez - Ojo Al Dato
Marcos Navarro - Ai Futuro
Víctor Almonacid - La Nueva Administracion
Alex Aliaga - Radio Security
Marta Martín - Mentas Divergentes

PUBLICIDAD Y CONTRATACIÓN

Carmen Usagre
carmen.usagre@businessandcompany.com
Teléfono: +34 96 109 44 44

GABINETE JURÍDICO

Jesús López Peláz

ATENCIÓN AL LECTOR

soluciones@businessandcompany.com

EDITA

Business, Technology & Best Practices, S.L.
Av. San Onofre, 20
46930-Quart de Poblet (Valencia)
Teléfono: 96 109 44 44
Fax: 96 109 44 45
<https://tecnologiaysentidocomun.com>
soluciones@businessandcompany.com



(Business&Co.®) Business, Technology & Best Practices, S.L. en ningún caso y bajo ningún supuesto se hace responsable de las opiniones aquí expresadas por sus colaboradores o entrevistados.

Business&Co.®, Escuela de Gobierno eGob®, Master en Gobierno de Tecnologías de la Información MGEIT®, Caviar®, Telecoms®, Respalda® y AulaDatos® son Marcas y Nombres Comerciales Registrados de Business, Technology & Best Practices, S.L. "COBIT® es una Marca Registrada de ISACA.

ISSN 2951-8180

©2024 Business&Co.® - Todos los Derechos Reservados



Stakeholders
.news

Cada tercer domingo de mes disfruta de la Revista Stakeholders.news Revista Mensual de los Profesionales en Dirección y Gestión de Porfolios, Programas y Proyectos, Cambio Organizacional y Transformación Digital.



índice

DE CONTENIDOS

<https://tecnologiaysentidocomun.com>



NUESTRO
INVITADO
A #TYSC

24

**Leocadio
Marrero Trujillo**



ES TENDENCIA

32

**La ética
es tendencia**



AI FUTURO

40

**La AI-cademia.
Formación personalizada**



MENTES
DIVERGENTES

52

**Body doubling o la
capacidad de duplicarte**

Copyright

02

Índice de Contenidos

04

Este mes te recomiendo leer...

por JAVIER PERIS

07

Dos Roles y un Destino (Parte II)

EL GOBERNAUTA
JAVIER PERIS

08

Qué esperar de las ciberamenazas para 2025

FUTURO Y SEGURIDAD
MANUEL SERRAT OLMOS

12

Llegó el primer paquete de actos de ejecución de la Cartera Europea de Identidad Digital

TECNOREGULACIÓN
EN PROSPECTIVA
NACHO ALAMILLO

16

ALTAI: la guía de evaluación para una IA confiable según la Comisión Europea

DIARIO DE UNA
TORTUGA NINJA
JUAN CARLOS MURIA

20

Leocadio Marrero Trujillo

NUESTRO INVITADO
A TYSC

24

La ética es tendencia

ES TENDENCIA
MARLON MOLINA

32

L'anno che verrà

OJO AL DATO
RICARD MARTÍNEZ
MARTÍNEZ

36

La AI-cademia. Formación personalizada.

AI FUTURO
MARCOS NAVARRO

40

El principio de objetividad en la nueva Administración

LA NUEVA
ADMINISTRACIÓN
VÍCTOR ALMONACID

44

La Guerra Invisible: "El Rol del WiFi en las Estrategias Geopolíticas Mundiales"

RADIO SECURITY
ALEX ALIAGA

48

Body doubling o la capacidad de duplicarte

MENTES DIVERGENTES
MARTA MARTÍN

52

UNE impulsa la implantación de nuevas tecnologías en el ámbito de la biomasa residual

NORMALIZACIÓN

56

#48 - ENERO 2025

TYSC

#TYSC

Premios recibidos



Premio 2016 a la Difusión de los Valores de la Gestión y Gobierno TI



El Foro de Profesionales de la Gestión del Servicio en España itSMF otorga a «Tecnología y Sentido Común» el Galardón 2016 a la Difusión de los Valores de la Gestión y Gobierno de Tecnologías de la Información.

itSMF
ESPAÑA

Premio 2022 ESET al Periodismo y Divulgación eb Seguridad Informática



VI Premios ESET Periodismo y Divulgación: Tecnología y Sentido Común Premiada en la Categoría Blogs por el Artículo de Ricard Martínez "Seguridad en el Smartphone".

Los Premios ESET apuestan por la educación y la concienciación de la sociedad en materia de ciberseguridad, y los medios de comunicación son esenciales en este cometido.

Los periodistas y divulgadores son fundamentales para difundir el conocimiento necesario que permita a los usuarios disfrutar de la tecnología de una manera más segura.

Estos VI Premios ESET pretenden fomentar la divulgación de la ciberseguridad.



Premio Medio de Comunicación 2018 de la Asociación Profesional Española de Privacidad



La Junta Directiva de la Asociación Profesional Española de Privacidad APEP celebrado en Madrid otorga el Premio Medio de Comunicación 2018 a Tecnología y Sentido Común #TYSC

a pep

Agradecimiento de la Asociación Valenciana de Informática Sanitaria AVISA



La Asociación Valenciana de Informática Sanitaria AVISA durante las XIV Jornadas Técnicas que bajo el título "20 Años Implantando TIC en Sanidad" se celebraron en Benidorm en febrero de 2024 hizo entrega de su agradecimiento a Tecnología y Sentido Común por su apoyo y visibilidad a la profesión.

AVIS@
ASOCIACIÓN VALENCIANA
DE INFORMÁTICA SANITARIA

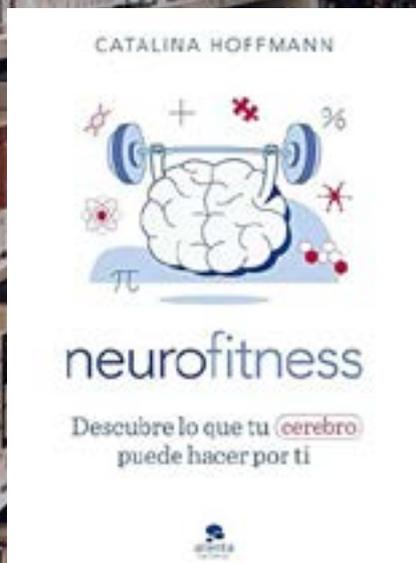
Tecnología y Sentido Común "Premio Sapiens" Medio de Comunicación 2022



El Colegio Oficial de Ingeniería Informática de la Comunidad Valenciana entregó el Premio Sapiens Medio de Comunicación 2022 a nuestra Revista "Tecnología y Sentido Común #TYC". El Colegio Oficial de Ingeniería Informática de la Comunidad Valenciana COIICV alabó tanto la gran labor de difusión que viene realizando Tecnología y Sentido Común desde hace siete temporadas como su capacidad de adaptación y resiliencia adaptándose a nuevos formatos con los que continuar en su labor de evangelización en Buenas Prácticas al conjunto de los profesionales a pesar de la alerta sanitaria con nuevos formatos que partiendo de un programa de Radio y Podcast han permitido seguir llevando su mensajes a través de la Revista Mensual, o el informativo televisivo "El Semanal" de Tecnología y Sentido Común.

COLEGIO OFICIAL DE INGENIERÍA INFORMÁTICA DE LA COMUNIDAD VALENCIANA





Neurofitness

Descubre lo que tu cerebro puede hacer por ti.

de Catalina Hoffmann

El libro “Neurofitness” es una propuesta interesante que busca aplicar conceptos de neurociencia a la vida cotidiana. Catalina Hoffmann, con su experiencia como terapeuta ocupacional, presenta ideas para mejorar nuestro bienestar mental y emocional.

El libro tiene bastantes aspectos positivos. Explica de manera accesible conceptos como la neurogénesis y la Neuroplasticidad, lo que ayuda a entender cómo funciona nuestro cerebro. Además, ofrece ejercicios prácticos que podemos incorporar fácilmente en nuestra rutina diaria.

Sin embargo, es importante mantener expectativas realistas. Aunque el libro promete resultados significativos, como

mejorar el aprendizaje o descubrir nuevas habilidades, estos cambios suelen requerir tiempo y esfuerzo constante, todo es cuestión de ponerse a ello.

El mérito del libro radica en cómo Catalina contextualiza estas prácticas dentro del marco del “Neurofitness”, ofreciendo una perspectiva fresca sobre el cuidado cerebral.

En resumen, “Neurofitness” es una lectura interesante para quienes buscan mejorar su salud mental, siempre y cuando se aborde con una mentalidad abierta pero crítica. Puede ser un buen punto de partida para explorar el potencial de nuestro cerebro, pero es importante complementarlo con la práctica constante.

Javier Peris

Dos Roles y un Destino (Parte II)

Permítanme, antes de continuar con este artículo, desearles a los lectores que hayan tenido una feliz entrada en este nuevo año 2025, en el que espero y deseo que sus **Proyectos** entreguen aquellos Resultados que necesitan sus **Programas** para hacer realidad Beneficios y Nuevas Capacidades que garanticen el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos de sus **Portfolios**. No en vano, la Vida es Portfolio #LifeisPortfolio.

Tal como expresamos en el artículo de la edición anterior, la Gestión de Programas (Programme Management) es la disciplina responsable de realizar beneficios sostenidos en el tiempo o habilitar nuevas capacidades organizacionales, todo ello más allá de los resultados producidos gracias a la Gestión de Proyectos (Project Management).

Para que este milagro se haga realidad, contamos con tres roles principales: el Programme Owner, responsable del Programa; el Programme Manager, responsable de llevar a cabo toda la actividad transformadora como representante del "Change the Business" del Programa; y el Programme Business Manager, responsable de producir y verificar la obtención de los beneficios como representante del "Run the Business" del programa, figura esta última en la que vamos a centrar nuestra atención en esta edición de la revista.

¿Cuántas veces el lector se ha sentido absolutamente solo tras la entrega de un Proyecto, aun habiéndose entregado lo que se había definido en el alcance? Es ahí donde entra en juego la figura del Programme Business Manager, quien tiene la crucial tarea de implementar y arraigar las nuevas capacidades entregadas por los Proyectos del programa en el día a día de la Organización.

El mayor error es creer que este rol debe asumirlo otra persona en la organización que no sea el principal responsable de esos beneficios. Este rol no se puede subcontratar, delegar u obviar; debe corresponder a la persona responsable del funcionamiento de esa nueva capacidad que se está creando desde el programa o del beneficio, sea este económico, social o de cualquier índole que se esté persiguiendo con esta iniciativa.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Ojo, la causa principal de que usted se haya sentido solo tras la entrega de un determinado Proyecto es porque probablemente haya pretendido obtener una nueva capacidad o un beneficio con una metodología y, sobre todo, una estructura y un organigrama diseñados y enfocados a producir resultados, como es el Project Management. Por tanto, usted habrá recibido la entrega de un proyecto que, por definición, tras su entrega final debe cerrarse.

En una estructura de Programa (Programme Management) diseñada y enfocada adecuadamente en vigilar lo que sucede tras la entrega de los Proyectos, aunque estos se cierren, el Programme Business Manager siempre estará arropado por un rol de su mismo nivel de autoridad y responsabilidad, capaz de liderar cuantos proyectos hagan falta para ajustar cualquier desviación, asegurando no solo las entregas de los resultados de los proyectos sino la consecución de los beneficios.

Para eso, como no podría ser de otra manera, ya sea usted responsable de alguna unidad de negocio, departamento, filial, corporación o administración, deberá implicarse, y qué mejor forma de hacerlo que usando el rol adecuado de la metodología de gestión diseñada para tal propósito.

El Programme Business Manager es el Capitán del Barco, de la iniciativa de Transformación, de la nueva capacidad creada o del beneficio que se pretende conseguir, y forma parte del Board del Programa desde el minuto cero, desde la conceptualización de la idea. Es más, la idea suele ser suya y, en todo caso, debe hacerla suya, bien porque se le ha ocurrido fruto de su propia motivación, bien porque le ha sido impuesta por parte de la dirección. Mientras

que el Programme Manager sería el astillero y el Programme Owner el armador, nuestro Programme Business Manager, como Capitán del barco, deberá participar en todo momento en la toma de decisiones, proponiendo qué es lo mejor para el barco, llevando a cabo una adecuada navegación y respondiendo en todo momento de su operación, más allá incluso de la mera construcción.

No se llame a engaño: si usted es responsable de un equipo, departamento, unidad de negocio, división, entidad o administración, usted es el responsable de su día a día y de su Mejora Continua. Quizá no se dé cuenta porque el "Run the Business", es decir, su día a día, no le deje ver o pensar con la suficiente perspectiva, y quizá le parezca más sencillo delegar a terceros esta labor como lo ha venido haciendo hasta ahora, encargando simples Proyectos cuyos resultados algunas veces han funcionado mejor y otras peor. Podrá usted delegar la labor de crear los resultados en base a Proyectos, pero jamás podrá delegar la responsabilidad de que se alcancen los resultados, para lo cual deberá implicarse e involucrarse adecuadamente.

Una excelente Cuenta de Resultados no se consigue únicamente con una eficaz y eficiente Operación (Run the Business), tampoco incorporando constantes cambios cuyo impacto en la operación habitual no ha sido tenido en cuenta (Change the Business). La excelencia en la cuenta de resultados solo es posible cuando se aplica un Maridaje perfecto entre Operación Habitual y Mejora Continua, incorporando en el día a día todas las oportunidades que sea factible y posible aprovechar.

El Programme Management es una disciplina que, a modo de herramienta, consolida los resultados de los Proyectos en Beneficios duraderos, sean estos sociales, económicos o de cualquier índole, y está a disposición de todos aquellos responsables de equipo, departamento, empresa o administración que quieran usarla con el fin de conseguir una mejor operación.

En un entorno tan cambiante como el actual, cualquier responsable debe estar igualmente preocupado por el día a día (Run the Business) como por su mejora (Change the Business), y para tal fin el rol de Programme Business Manager ha sido diseñado específicamente para ayudarle.

Y recuérdelo: "Toda Mejora provoca un Cambio, pero no todo Cambio provoca una Mejora". El rol de Programme Business Manager le ofrece la posibilidad de participar como Protagonista de esa Mejora que, apoyada por un experto en Cambio Organizacional (Programme Manager), logrará que, más allá de la entrega de cada uno de los proyectos, ningún cambio se convierta en una "Peora".



JAVIER PERIS

Javier Peris es Socio Director y CKO (Chief Knowledge Officer) de Business Technology & Best Practices (Business&Co.®) especializado en Gestión del Portfolio, Programas y Proyectos, Centros de Excelencia así como Marcos de Gobierno y Gestión de Tecnologías de la Información con más de 20 años de experiencia tanto en empresas como en Organismos Oficiales y Administración Pública. Es Profesor de IE Business School e IE Executive Education y dispone de las Acreditaciones Internacionales CGEIT®, CRISC®, COBIT5® Certified Assessor, ITIL® Expert & Trainer, PRINCE2® MSP® MoP® MoV® MoR® P30® Practitioner & Trainer, Sourcing Governance®, VeriSMTM SIATM, OKR, Lean, Kanban, Design Thinking, Scrum & AgileSHIFT® Accredited Trainer ejerce como Business Coach, Business Angel e Interim Manager.

LinkedIn: <https://es.linkedin.com/in/javierperis> **Twitter:** <https://twitter.com/JavierPeris>
Blog: <https://javierperis.com>

P4MGO! Gov Book Governance

La Gobernanza actúa como la columna vertebral de una Gestión efectiva, asegurando la alineación estratégica y el cumplimiento global del propósito.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Manuel Serrat Olmos

Qué esperar de las ciberamenazas para 2025

En este primer artículo del año 2025, y en base a las opiniones de profesionales y empresas de ciberseguridad, daremos una ojeada a las que se supone que van a ser las "tendencias", en lo que a ciberamenazas se refiere, en este nuevo año. No es que haya grandes novedades, ya que los ciberdelincuentes no son una marca de moda prêt-à-porter, pero sí merece la pena explicar ciertos cambios de tendencia o ciertas novedades en cuanto a su modus operandi.

En primer lugar, y pese a la temática de mis artículos, este modesto redactor les desea a todos los lectores de Tecnología y Sentido Común un provechoso y gozoso año 2025, en el que todos nuestros objetivos lleguen a buen término, y que nuestros programas y proyectos finalicen en el plazo, presupuesto, calidad y resultados pactados, y generen los beneficios esperados.

Dicho esto, debo empezar aclarando que este artículo es poco más o menos que un vaticinio o una apuesta por aquello que puede representar el año 2025 en lo que a las amenazas de ciberseguridad se refiere. A estas alturas de año, no podemos asegurar cómo se desarrollará el ejercicio en esta materia, pero sí podemos extrapolar las tendencias que en los últimos meses de 2024 se han visto desde las compañías punteras en la materia. Y de su experiencia se destila este texto, teniendo en cuenta que una de las características que se están confirmando en los últimos años es una cierta especialización geográfica de ciertos tipos de amenazas.

En opinión de empresas como Fortinet o ESET, en 2025 las organizaciones y los ciudadanos nos vamos a tener que enfrentar a amenazas no por ya conocidas, menos peligrosas, ya que la evolución se produce, sobre todo, en las técnicas, tácticas, procedimientos y objetivos de los ciberdelincuentes, más que en la aparición de nuevos tipos de amenazas. Lejos,

tecnológicamente hablando, quedan eventos como la aparición del *ransomware*, o el *phishing* indiscriminado por correo electrónico.

Una amenaza que permanece, de ahí su nombre, es el de las APT (**Advanced Persistent Threat**) o Amenazas Persistentes Avanzadas, operadas en su mayoría por grupos de ciberdelincuentes asociados a determinados estados, y cuyas actividades se espera que aumenten en este 2025, ante la situación geopolítica internacional. De hecho, en diciembre se anularon las elecciones presidenciales en Rumanía por la supuesta manipulación que grupos de cibercriminales rusos habían hecho de las mismas, dando la victoria en la primera vuelta a un candidato pro-ruso. Al tratarse de grupos bien financiados y con muy buenos resultados en sus operaciones, se espera que en este 2025 mejoren aún más sus capacidades de ataques encubiertos cada vez más personalizados a la organización o sector atacados.

Ya hemos comentado en artículos pasados lo productivos que son ciertos ciberataques y lo especializado que está el mercado negro de productos y servicios de cibercriminalidad. Por esta razón, los grupos de ciberdelincuentes pueden disponer de fondos para financiar sus actividades de investigación y desarrollo, orientadas a **mejorar sus técnicas, tácticas y procedimientos** (TTPs), y que permitan que sus actividades tengan aún más éxito en este año que comienza.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Por supuesto que el avance de los productos de Inteligencia Artificial, y su uso en este ámbito de la ciberdelincuencia, van a suponer un gran reto para los equipos de seguridad. También hemos traído a Tecnología y Sentido Común algún artículo sobre esta cuestión, pero de acuerdo a los expertos podemos esperar en 2025 un incremento en el uso de estas tecnologías para plantear los ataques. En concreto, los ciberdelincuentes de todo pelaje van a utilizar la IA para:

- Campañas de desinformación con IA Generativa, para diseminar campañas con información falsa en redes sociales y otros medios.

- *Vishing (voice phishing)*, generando artificialmente la voz de ciertos individuos para engañar a otros.

- Campañas de *phishing* automatizadas, aprovechando la información que se ha obtenido y vendido procedente de los robos de información a ciertas empresas y organismos públicos en los últimos tiempos.

- Mejoras en la creación de *malware*, ya que partiendo de la base de malware existente, se aprovecharán las capacidades de los sistemas de IA Generativa para mejorarlos, hacerlos menos detectables, o más destructivos.

- Creación de perfiles falsos en redes sociales, para apoyar estafas del Mundo Real™. Por ejemplo, el pasado noviembre

hubo denuncias en la zona de Iberoamérica por unos perfiles que falseaban la identidad de la Princesa de Asturias, y que se utilizaron para estafar a personas necesitadas.

- Análisis de contraseñas potenciados con IA, a la búsqueda de patrones que permitan a los ciberdelincuentes adivinar más fácilmente las contraseñas de diferentes servicios.

Todos estos elementos, además, se pueden lanzar aprovechando eventos de masas, sean positivos o negativos. Por ejemplo, también durante el mes de noviembre de 2024 se localizaron campañas de ciberdelincuencia asociadas a la ayuda a los afectados por las inundaciones provocadas por la DANA que afectó a la provincia de Valencia (España), y se espera que eventos como el Jubileo de Roma 2025 y otros similares se utilicen como 'gancho' en actividades maliciosas.

Si alguna tendencia resulta curiosa es ver como, desde mediados de 2024, la tendencia de los *malware* ha sido la de regresar al borrado de información y/o avería de ciertos componentes *hardware*, como ocurría con los virus de las primeras generaciones (años 90 del siglo XX), ante cierto 'decaimiento' de las técnicas de *ransomware*.

Otras tendencias que van a ver incrementado su porcentaje de utilización van a ser aquellas asociadas a los ataques a servicios en la Nube y, en general, a la **cadena de suministro**, como explicamos en el número de noviembre de esta revista. Por supuesto que el mercado de ciberdelincuencia en la Dark Web va a seguir en auge, y vamos a ver más **ataques de tipo híbrido**, donde las amenazas procedentes del ciberespacio se van a mezclar con ciertas operaciones de proximidad, en los casos donde los ciberdelincuentes más beneficio esperen obtener, del tipo que sea.

Por sectores, las grandes 'estrellas' serán el **sector Salud**, donde se producen ataques, mayoritariamente de robo de información de pacientes y secretos industriales, por un lado, y de *ransomware*, por otro; el **sector Financiero**, donde por razones obvias el *ransomware* y las ciberestafas seguirán a la orden del día; el **sector de la Fabricación**, con ataques de *ransomware* a los sistemas tanto IT como OT, a la búsqueda de interrumpir los procesos productivos; y el **sector de las Utilities**, o proveedores de servicios básicos, especialmente del sector de la Energía, tratando también de infligir el mayor daño posible a las empresas o estados atacados, y de generar desconfianza en la ciudadanía.

Como se puede observar, 2025 seguirá la tendencia de ser un año con demasiado trabajo para los profesionales del sector, y en el que, de nuevo, se van a escuchar discursos acerca de la necesidad de la colaboración entre los diferentes actores de la ciberseguridad para evitar, mitigar o responder ante estos ciberataques. Desde aquí, les deseamos la mayor de las suertes, ya que en ello nos va el bienestar a todos.



MANUEL SERRAT OLMOS

Doctor en Informática por la Universitat Politècnica de València y Master en Dirección TIC de la UPM-INAP, dispone de varias certificaciones internacionales en Operación, Gestión y Gobierno de TI, tales como ITIL, FITSM, PRINCE2 y COBIT. Escritor técnico, ha sido profesor asociado en varias universidades y actualmente coordina el servicio de TI de una organización pública.

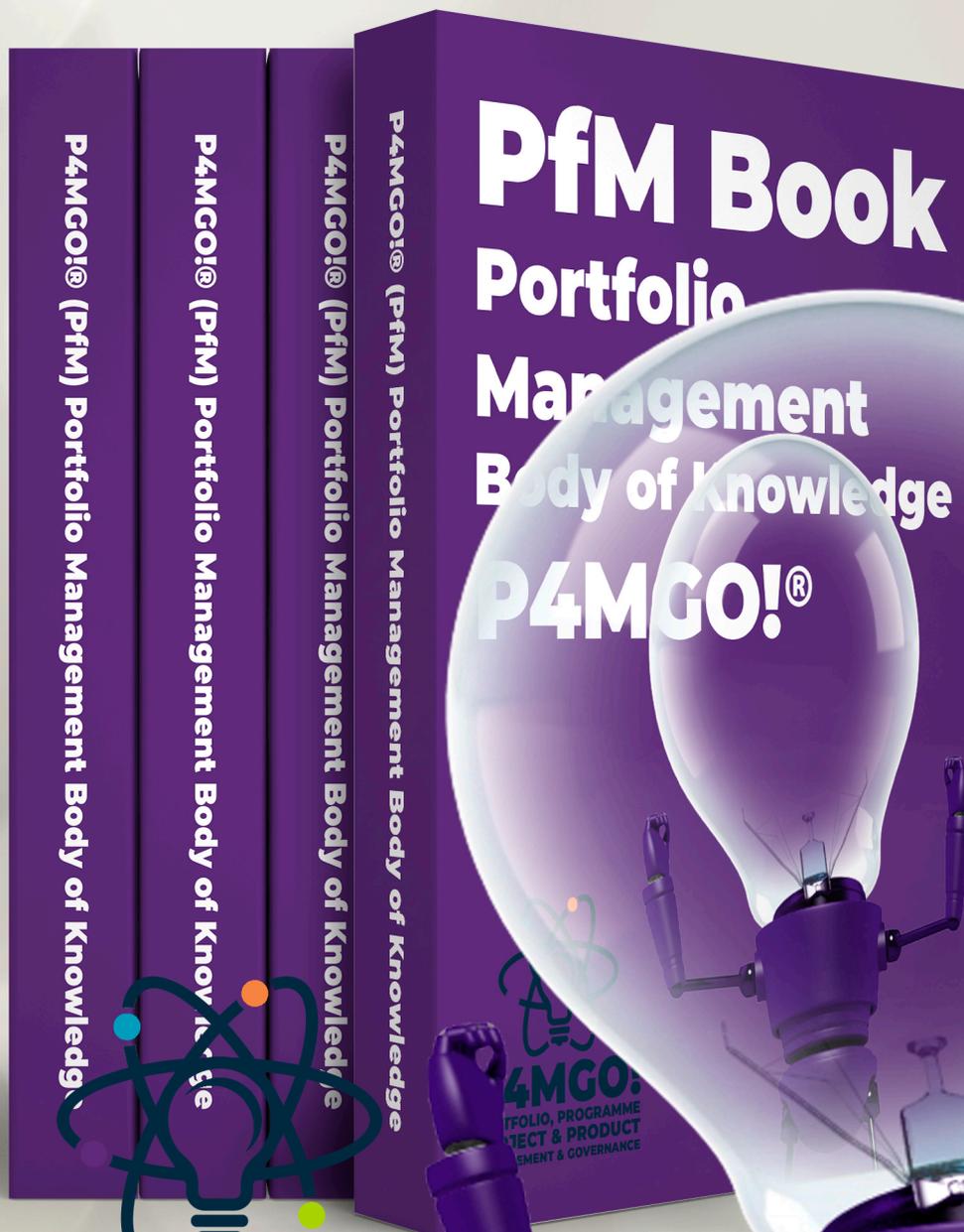
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/manuel-david-serrat-olmos/>

Twitter: <https://twitter.com/mdserratt>

P4MGO! PFM Book Portfolio Management

La Gestión del Porfolio equilibra inversiones y prioridades estratégicas maximizando el valor organizacional, con una toma de decisiones informada.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Nacho Alamillo

Llegó el primer paquete de actos de ejecución de la Cartera Europea de Identidad Digital

En esta sección hemos ido explicando las vicisitudes por las que ido pasando el Reglamento eIDAS 2, ya aprobado. Diciembre de 2024 nos ha traído la publicación del primer paquete de actos de ejecución de la interesante Cartera Europea de Identidad Digital regulada en el ya aprobado Reglamento eIDAS 2, al que los sufridos lectores de esta sección ya estarán acostumbrados.

Los “actos de ejecución” vienen a ser, a un Reglamento europeo, lo que los reglamentos son a la ley en nuestro país; es decir, normas jurídicas de desarrollo de la normativa legal por parte de la Comisión Europea, mediante un procedimiento en el que, como no puede ser de otro modo, intervienen los Estados miembros, dado que quedarán sujetos a dichos actos de implementación.

Este primer paquete de actos de ejecución se dedica a algunos de los aspectos de mayor relevancia del nuevo ecosistema de identidad digital. Veámoslo.

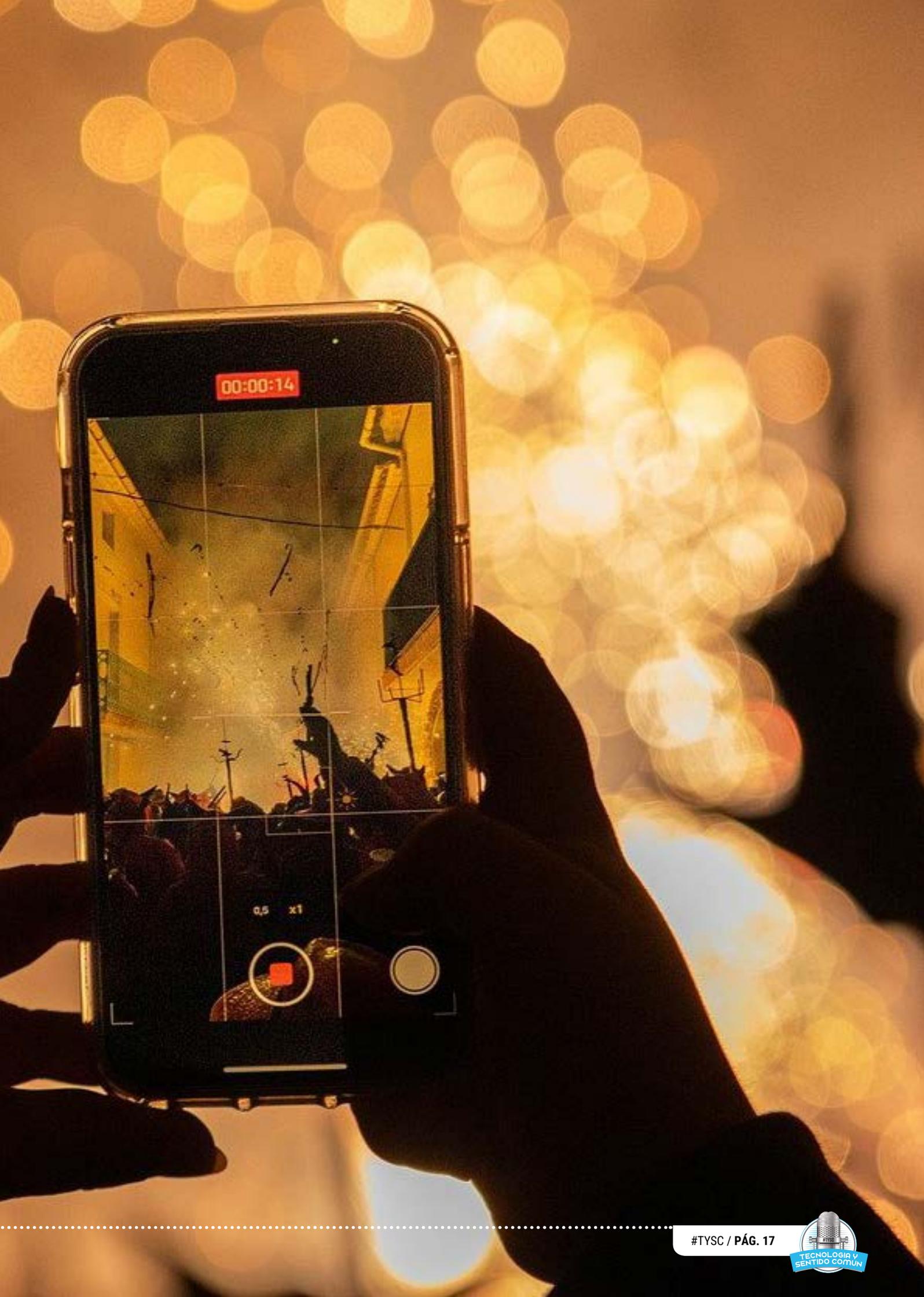
En primer lugar, el Reglamento de Ejecución (UE) 2024/2977 establece las normas para la expedición de datos de identificación de la persona y declaraciones electrónicas de

atributos a unidades de cartera. Los datos de identificación de persona permiten la identificación mediante esta cartera, con la misma eficacia que el empleo del DNI, al ofrecer un nivel alto de seguridad, pero a distancia.

El Reglamento de Ejecución (UE) 2024/2979 establece normas para la integridad y las funcionalidades básicas de las carteras europeas de identidad digital. Entre sus contenidos más relevantes, encontramos las normas para garantizar la integridad de la cartera, el funcionamiento de las instancias de cartera, incluida su autenticidad y validez, y revocación, y los correspondientes dispositivos criptográficos seguro, o de las aplicaciones criptográficas seguras de cartera. Además, se establecen formatos para los datos de identificación de persona y de declaraciones de atributos, registros de transacciones realizadas con la cartera, el funcionamiento de las políticas de divulgación incorporadas y de la firma electrónica y sello electrónico cualificados y sus aplicaciones, y de los seudónimos.

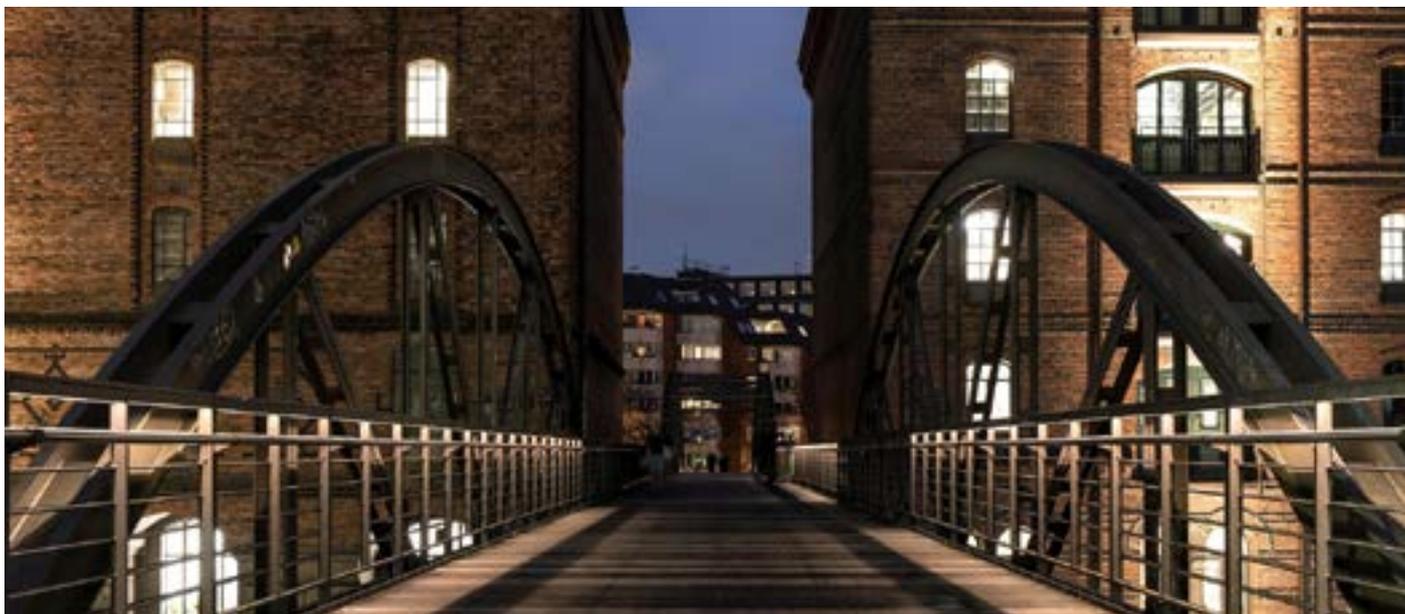


CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



00:00:14

0,5 x1



El Reglamento de Ejecución (UE) 2024/2980 se ocupa de establecer obligaciones en relación con las notificaciones que los Estados deben realizar a la Comisión relativas a los registros electrónicos utilizados por un Estado miembro para publicar información sobre las partes usuarias de la cartera registradas en dicho Estado miembro, la ubicación de los registros de partes usuarias de la cartera y la identificación de los registradores de partes usuarias de la cartera; de la identidad de las partes usuarias de la cartera registradas; de la autenticidad y la validez de las unidades de cartera; de la identificación de los proveedores de carteras; de la autenticidad de los datos de identificación de la persona; y de la identificación de los proveedores de datos de identificación de la persona.

Todas estas informaciones deben ser objeto de publicidad por la Comisión Europea, al efecto del correcto funcionamiento del ecosistema de la cartera, ya que los restantes Estados, las partes usuarias de las carteras y también los ciudadanos debemos conocer quién puede hacer qué.

El Reglamento de Ejecución (UE) 2024/2981, por su parte, establece normas de referencia, especificaciones y procedimientos a fin de construir un marco sólido para la certificación de las carteras europeas de identidad digital.

Finalmente, el Reglamento de Ejecución (UE) 2024/2982 se encarga de establecer las normas sobre los protocolos y las interfaces de las soluciones de cartera para la expedición de datos de identificación de la persona y declaraciones electrónicas de atributos a unidades de cartera; para la

presentación de atributos de los datos de identificación de la persona y las declaraciones electrónicas de atributos a las partes usuarias de la cartera y a otras unidades de cartera; para la comunicación de las solicitudes de supresión de datos a las partes usuarias de la cartera; y para la denuncia de partes usuarias de la cartera ante las autoridades de control establecidas en virtud del artículo 51 del Reglamento (UE) 2016/679.

Resulta notable que los actos de ejecución indiquen que los mismos deberán actualizarse periódicamente para mantenerlos en consonancia con la evolución de la tecnología y las normas y con el trabajo realizado por los Estados respecto a la arquitectura y el marco de referencia de dicha cartera.

Ello responde, en parte, a la indisponibilidad de algunos de los estándares técnicos para las fechas límite marcadas por el Reglamento eIDAS 2 para la aprobación de los correspondientes actos de ejecución, pero también a la falta de acuerdos respecto a aspectos muy relevantes de este sistema, lo que obliga a prever ineludiblemente la próxima actualización de estos actos, que podría plantearse antes de acabar el año 2025.

En definitiva, ¡Feliz año 2025!, durante el cual se deberán dictar los restantes actos de ejecución del Reglamento eIDAS modificado, de lo que oportunamente nos haremos eco.



NACHO ALAMILLO

Es Doctor en Derecho por la Universidad de Murcia. Licenciado en Derecho por la UNED. Auditor de Sistemas de Información certificado, CISA. Director de Seguridad de la Información certificado, CISM. Ingeniero Certificado en Soluciones de Protección de Datos, CDPSE, por ISACA.

En la actualidad, es Abogado del Ilustre Colegio de Reus, Asesor de Logalty y Director General de Astrea La Infopista Jurídica SL. Asimismo, colabora con el Grupo de Investigación iDerTec de la Universidad de Murcia.

También es miembro del grupo de Infraestructura de Seguridad de Firma Electrónica del Instituto Europeo de Normas de Telecomunicaciones, que normaliza los servicios de confianza, miembro de UNE CTN71/SC307, de CEN-CLC/JTC 19 y de ISO TC 307, relativos a Blockchain.

Dispone de más de 100 publicaciones y ha impartido más de 400 ponencias en identidad digital, servicios de confianza y materias relacionadas.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>

**Curso de
Certificación en:
Gobierno de
Blockchain
Blockchain
Governance
Leader**

Docente:
Nacho Alamillo

Coordinación Académica
Javier Peris

- Formato: Directo en Remoto
- Duración: 20 horas
- Sesiones: Martes y Jueves
- Martes: De 16:00 a 21:00 horas
- Jueves: De 16:00 a 21:00 horas
- Examen de Certificación: Incluido
- Aforo: Limitado 15 Alumnos
- Acceso: Solicitud de admisión



Próxima Convocatoria en Directo
FEBRERO 2025

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>



**Plazas
limitadas**

ALTAI: la guía de evaluación para una IA confiable según la Comisión Europea

Estimadas lectoras y lectores, es 2025, el futuro ya está aquí, así que bienvenidos y mientras van preparando sus propósitos de mejora, pónganse cómodos y disfruten del principio de todo.

Hace unos meses una persona me pidió consejo sobre cómo evaluar el uso ético de un sistema de Inteligencia Artificial (IA). Para evitar enfoques excesivamente académicos o comerciales, le remití a una publicación de la Comisión Europea que aborda esta evaluación desde siete perspectivas muy interesantes. Se trata de la Guía de evaluación para una IA confiable (ALTAI), una especie de cuestionario rápido que permite a cualquier organización identificar algunos riesgos que pueden surgir en la puesta en marcha y la utilización de un sistema de IA.

El cuestionario tiene 122 preguntas y subpreguntas agrupadas en 7 secciones, y además dice que se enfatiza la flexibilidad de uso, indicando que las organizaciones pueden “utilizar elementos relevantes para el sistema de IA particular de esta lista o añadir elementos a la misma según lo consideren oportuno, teniendo en cuenta el sector en el que operan”, por lo que no es una cosa que se haga en una tarde y tampoco da garantías de cubrir todos los aspectos necesarios para nuestra organización, pero puede ser un comienzo.

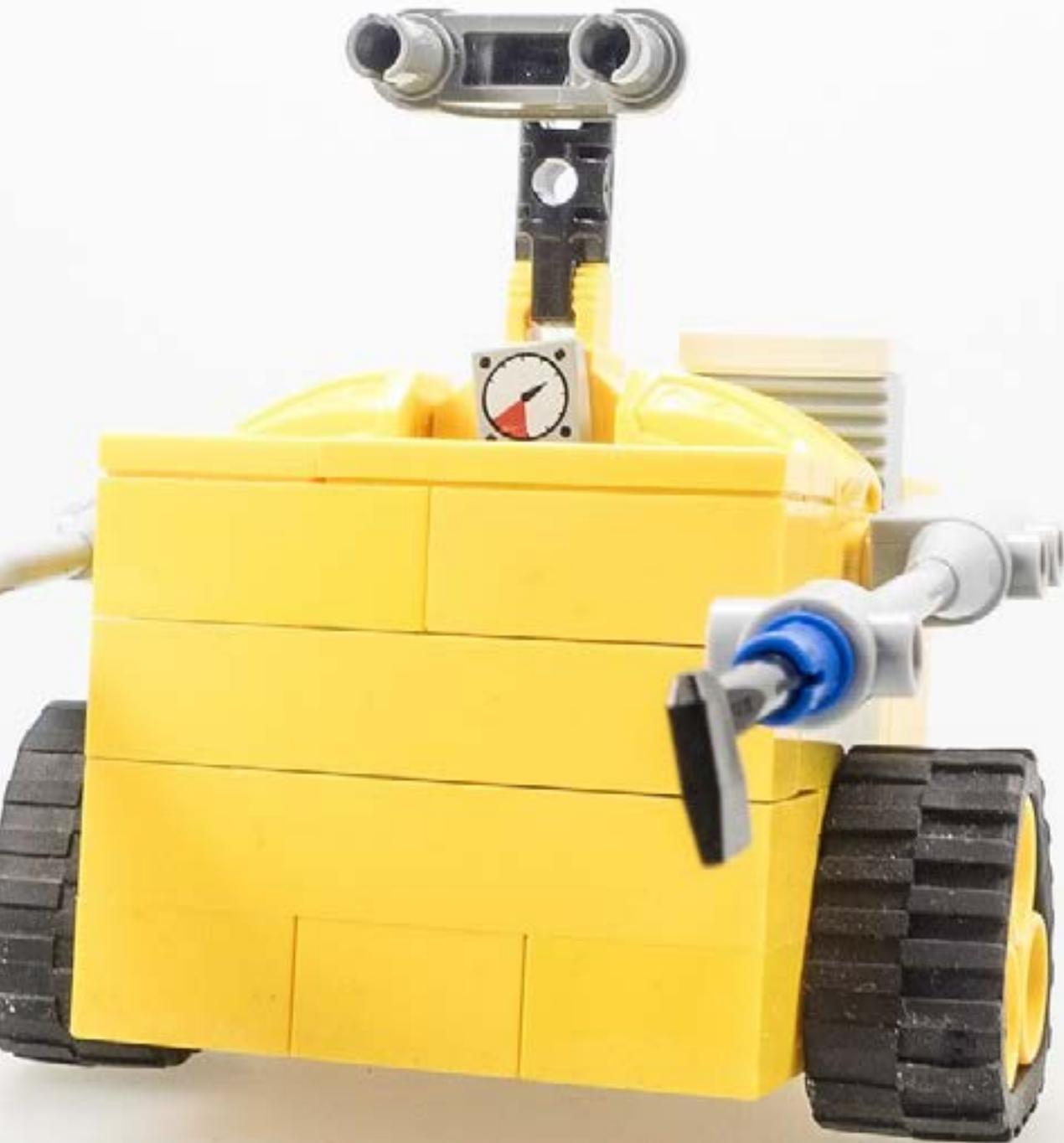
ALTAI aborda la agencia y la supervisión humana a través de varias preguntas, evaluando si el sistema de IA está diseñado para guiar o influir en la toma de decisiones humanas y si existe el riesgo de que los usuarios confundan las decisiones algorítmicas con las humanas. También se valora si el sistema de IA podría generar una excesiva dependencia. Evalúa también la necesidad de supervisión humana, aunque no contempla específicamente nuevos riesgos que están apareciendo como el exceso de confianza o el abuso de agencia de un sistema de IA.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

“

**ALTAI evalúa la
transparencia
con tres aspectos
clave: trazabilidad,
explicabilidad y
comunicación de
las capacidades y
limitaciones del
sistema a los usuarios**





La privacidad y la gobernanza de los datos también se aborda en el cuestionario ALTAI, por ejemplo preguntando si se ha considerado el impacto del sistema de IA en el derecho a la privacidad, el derecho a la integridad física, mental y/o moral y el derecho a la protección de datos.

Finalmente, también se pregunta por aspectos de ciberseguridad, preguntando si se han implementado medidas para garantizar la integridad y la seguridad del sistema durante todo su ciclo de vida, incluyendo test de intrusión, mecanismos de actualización, envenenamiento de datos, si tiene alguna certificación de seguridad, si se han identificado amenazas y evaluado los riesgos, etc. También si se tiene información del periodo de cobertura de seguridad y de actualizaciones del sistema.

ALTAI incluye una evaluación de los mecanismos de rendición de cuentas, planteando si existen mecanismos de logs, si se realizan auditorías externas, concienciación a usuarios, y si se ha habilitado algún tipo de mecanismo para anticipar y planificar la respuesta a posibles errores o impactos negativos del sistema de IA, por ejemplo estableciendo procedimientos para que los afectados por la decisión de un sistema de IA puedan solicitar una revisión humana de su caso,

La pregunta que pueden estar haciéndose simultáneamente nuestros lectores y la tortuga ninja mientras escribe este diario es: ¿respondiendo este cuestionario de autoevaluación tengo la seguridad de que el sistema de IA que estoy utilizando es confiable?

La respuesta es que puede servir para identificar algunas carencias, pero el contexto es bastante complejo, existiendo otras fuentes igualmente importantes para evaluarlo, como las normas ISO 42001 y 23894, y la propia evaluación de impacto de un sistema de IA, algo obligatorio para sistemas de IA de alto riesgo, según el artículo 27 de la AI Act europea (a excepción de sistemas de IA para algunas infraestructuras críticas), por lo que lo más aconsejable como propósito de Año Nuevo es ponerse en manos de expertos independientes que puedan aportar una visión objetiva (no ligada a una herramienta ni a una tecnología concreta) y que tengan un conocimiento profundo del sector en el que nos movemos.

ALTAI evalúa la transparencia con tres aspectos clave: trazabilidad (documentar adecuadamente los procesos de desarrollo y de decisión del sistema de IA), explicabilidad (capacidad de explicar las decisiones y predicciones realizadas por el sistema), y comunicación de las capacidades y limitaciones del sistema a los usuarios.

La equidad y la no discriminación también forman parte de la autoevaluación de ALTAI, invitando a elaborar una estrategia para evitar sesgos injustos y valorar la representación de grupos potencialmente vulnerables en el entrenamiento del sistema, además de valorar la accesibilidad y diseño del sistema de IA para el uso por personas con diversidad funcional.

Otro aspecto evaluado por este cuestionario es el impacto del sistema de IA en la sociedad (mercado laboral y procesos democráticos, entre otras cosas) y en el medio ambiente, ya que no se nos escapa como indicábamos en el artículo anterior que estos sistemas hacen un uso exigente de recursos, especialmente para el entrenamiento del modelo.



JUAN CARLOS MURIA TARAZON

Licenciado en Informática y Doctor Cum Laude en Organización de Empresas por la Universidad Politécnica de Valencia (UPV). Con acreditación en Gestión de Datos para Investigación Clínica, es miembro de la Junta Directiva de la Asociación Valenciana de Informáticos de Sanidad, auditor CISA, CGEIT y está certificado en ITIL, COBIT 5 y PRINCE 2. Con más de 20 años de experiencia en el sector de la salud, ha dirigido proyectos de interoperabilidad, seguridad y big data, y ha sido profesor de marketing digital, big data e inteligencia de negocio. Actualmente es profesor de Organización de Empresas en la UPV y consultor independiente.

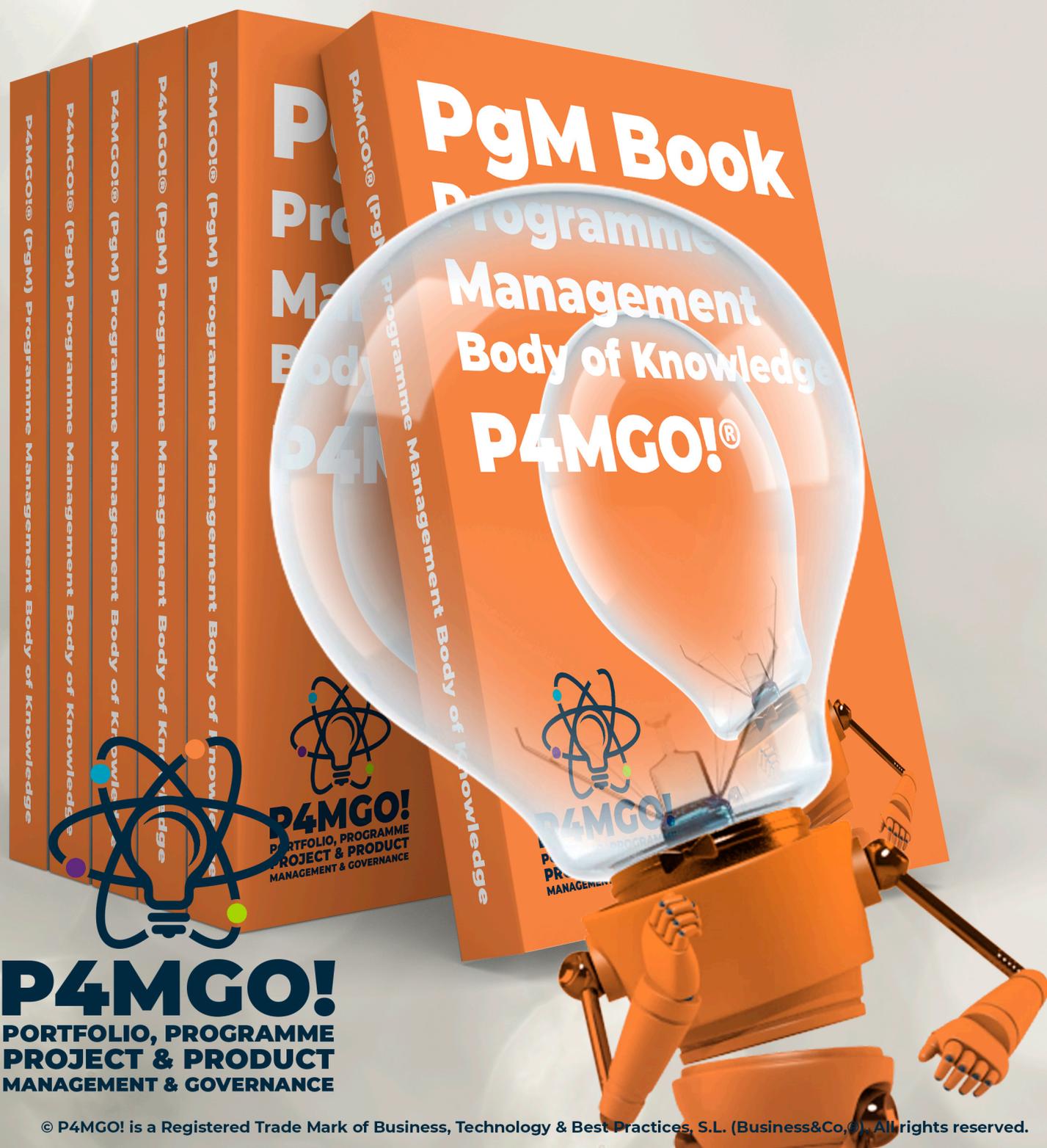
LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/in/jcmuria/>

Twitter:
<https://twitter.com/juancarlosmt>

P4MGO! PgM Book Programme Management

La Gestión de Programas se enfoca en la obtención de beneficios, más allá de los entregables y resultados, logrando cambios significativos y duraderos.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

NUESTRO INVITADO A #TYSC



#TYSC / PÁG. 24

Leocadio Marrero Trujillo

¿Quién eres?

“Pues es quizás la pregunta más difícil de responder, sin duda. Pero sí hay algo que me ha definido desde muy jovencito. Cuando me preguntaban qué quería ser de mayor y miraba al horizonte académico y profesional, no encontraba acomodo ahí a mi futuro. Así que decidí inventarlo. Decidí que seguiría a mi corazón y solo a aquello que me hiciera feliz. No quería trabajar para nadie, quería ser el dueño de mi destino, con sus aciertos y sus errores. Por eso, con poco más de veinte años decidí emprender y comenzar mi andadura en el mundo de la consultoría empresarial.

Mi determinación me permitió rápidamente crecer y desarrollar un perfil comprometido, que con el transcurso del tiempo, me obligó a cambiar el rumbo, buscando en el horizonte aquello que no terminaba de encontrar y de hacerme feliz. Volví a mis raíces llenas de curiosidad y emprendí en el mundo de la tecnología para, desde ahí, reaprender y ofrecer consultoría tecnológica con visión empresarial.

No conforme con lo logrado, nuevamente volví a girar, buscando lo que no terminaba de encontrar. Y se cruzó en mi camino nuevamente la protección de datos personales, después de mi primer contacto con la norma en 1996. Esta vez el encuentro fue un flechazo total, encontré el rumbo y el sentido a todo lo que era y a todo lo que quería ser. Desde ahí, me he centrado en ayudar a las personas a través de las actividades de gobierno y gestión de las tecnologías y de la información.

Por eso, cuando miro atrás, y veo el camino transitado, solo puedo ver en mí a un rebelde, a un inconformista que es feliz ayudando a otros; de ahí que la frase que mejor me defina en lo personal es que soy un ‘rebelde elegante’. ¿Por qué? Porque he hecho de la incertidumbre mi hábitat, mi hogar. Busco mejorar como persona y en mi desempeño profesional; y entrego lo mejor que soy y lo mejor que llevo encima para que quienes se encuentren en mi camino sean mejores personas y mejores profesionales. Eso no es fácil, por eso hablo desde el corazón y al corazón; cuidando mucho siempre el plano formal. Porque el fondo (la rebeldía) no debe estar reñido con las formas (la elegancia/educación).



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

Nuestro invitado a #TYSC



¿Háblanos de tus éxitos o logros profesionales?

“Nunca me gusta hablar en términos de éxitos vs fracaso. Porque el ser humano, en la búsqueda de su realización personal, está en continuo aprendizaje. Así desde que nacemos, caemos y nos ponemos en pie nuevamente. Así que cada vez que te levantas, es un logro. Cada vez que aprendes a levantarte, es un logro. A lo largo de mi trayectoria personal y profesional me ha tocado reinventarme, volver a levantarme. Todo ello, con cada caída y con cada levantarme, he logrado ser quién soy. Por eso, puede decir que mi mayor logro profesional ha venido cuando he pasado del plano consultor y auditor, al plano docente. Porque no solo tienes la capacidad de cambiar y empoderar a las personas; sino porque es la única forma de cambiar la cultura organizacional y, con ello, los procesos y a las organizaciones y, de paso, a la sociedad.

La docencia pone en nuestras manos la mejor herramienta para transformar la sociedad. Por tanto, convertir a un profesional en un agente de cambio, ese es, sin duda, el mayor logro profesional. Y lo estoy viviendo en mi aventura formativa en Latinoamérica, con alumnos y compañeros de aventura formativa, que se han empoderado y están liderando proyectos nacionales, corporativos y académicos. ¡Eso sí que enriquece!

Por poner algunos ejemplos de esa capacidad de cambio, una de las alumnas en República Dominicana ha sido seleccionada, en su país, para conformar el equipo de redacción de la nueva ley de protección de datos allí; recientemente, otra alumna ha sido seleccionada por una corporación bancaria para ocupar el rol Supervisión de los DPOs del grupo bancario; y algunas consultoras, a la hora de escoger a candidatos están priorizando a alumnos que sales de los programas que estamos impartiendo. No cabe duda de que estos son los verdaderos logros.

Háblanos de tu actual responsabilidad, sus nuevos retos.

“Desde el 2020 salté el charco y empecé a dirigir programas de formación en Chile, en la Universidad de Santiago de Chile, a través de su fundación Capacitación USACH; primero dando formación en estándares de privacidad y normativa de protección de datos personales, para luego configurar el primer Diplomado de Privacidad y Cumplimiento en la institución y en Latinoamérica basado, fundamentalmente, en buenas prácticas, como ISO/IEC 27701 y el conjunto de normas de la familia ISO 29k. Se trataba de pasar del qué al cómo; es decir, enseñar desde los procesos corporativos y organizacionales. Las normas y leyes de derecho se limitan a definir el qué y, salvo en contadas excepciones, no definen el cómo. Ahí las organizaciones se sienten perdidas y necesitan interpretar ese qué a la luz de sus propias acciones. Así que empezamos a diseñar contenidos con esa orientación.

Ya en el año 2024 dimos un salto y pudimos iniciar la primera edición del Programa Ejecutivo como Delegados de Protección de Datos siguiendo el esquema de la AEPD con el apoyo del ISMS FORUM. Lo que a mediados del 2023

parecía una locura, quién iba a pensar que un programa académico y certificación pensada para el contexto español pudiera tener interés en Latinoamérica. Pero lo cierto es que todo salió a pedir de boca; eso sí, con mucho trabajo y abnegación. Con el diferencial horario, tienes que acabar de dictar clase a las 2 o 3 de la madrugada. Al no contar los alumnos con experiencia previa, tuvimos que optar por el camino más largo, según el esquema requiere 180 horas de formación; no conforme con ello y con el fin de capacitar bien a los alumnos, el programa se diseñó para cubrir 240 horas formativas, con más de diez talleres muy exigentes.

¿El resultado de este programa? Pues gracias el sacrificio e implicación de los docentes, el 100% de los alumnos han superado el exigente programa y han certificado. Están en condición de hacer frente al examen de la AEPD.

Pero no conforme con estas iniciativas, y viendo la brecha existente entre la oferta académica actual y las necesidades del mercado allí, en 2023 decidí emprender un nuevo proyecto con marca propia GRCx3 que combina la consultoría y la formación de alta dirección. Aunque la actividad principal, sin duda, es la formación. Hemos iniciado varios programas pioneros con una alta participación de alumnos. Por ejemplo, hemos iniciado en noviembre un Diplomado de Protección de Datos en Ecuador muy exigente, que triplica en duración así como la exigencia de la carga académica a la oferta existente.

Y lo más interesante, es que con la promoción de esta iniciativa en Ecuador, nos han llegado peticiones de programas similares en otras latitudes, como México, Panamá, Perú, El Salvador, etc.. Así que muy felices.

Eres una persona muy involucrada en Buenas Prácticas, Métodos, etc. ¿De dónde te viene esto?

Sinceramente, creo que de mi formación empresarial y económica. En el fondo, la formación económica y empresarial fue mi primera toma de contacto con eso que ahora se llama el cumplimiento normativo. Aprendí de la vieja escuela y entendí y valoré muy pronto la importancia de la buena gestión, del valor de la información y de la calidad de la misma, para tomar decisiones informadas. Además, al estar en un entorno en el que la auditoría estaba ya presente históricamente, como es la auditoría de cuentas, pones en valor la importancia de que la información no solo debe estar disponible y entendible a la organización, sino también a terceras partes (auditores, registradores mercantiles e inspectores tributarios). Por lo que aprendes y practicas desde el principio esa máxima, que describe los sistemas de gestión ISO, lo de determinar y documentar.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

REVISTA
**Tecnología &
Sentido Común**

<https://tecnologiaysentidocomun.com>

Nuestro invitado a #TYSC



Así que fue de forma muy natural mi contacto con el mundo de los estándares internacionales, en especial con mundo ISO. Y ha sido mi curiosidad infantil, que siempre he cultivado y que debemos cultivar, la que me ha llevado a interactuar con muchísimos estándares. Esa visión más de 360° es la que me ha permitido comparar, integrar e implementar mejores prácticas. Por eso siempre digo que el mejor trabajo es el que está por venir, ya que el ensayo y error, forma parte natural de mi aprendizaje y desarrollo profesional.

¿Como fueron tus comienzos en el mundo de la dirección y/o la gestión? (Cuenta anécdotas, etc.)

Como he comentado anteriormente, desde joven he sido muy rebelde. Lo tuve todo en contra para no estudiar, soy el mayor de seis hermanos en una familia de barrio muy humilde, con un padre conductor de guaguas y una madre aparcerera. Me tocó caminar todos los días, dos veces al día, muchos kilómetros para ir a estudiar (cada trayecto de 7 km). Salía de clase y me iba a una fábrica a ganar unas pesetas; llegaba las vacaciones y trabajé en la agricultura, cuidando vacas y sufriendo los calores de los invernaderos en verano; trabajé en la hostelería y en la construcción. En todos los sitios me decían que yo acabaría allí, igual que el resto del pueblo. Y un día me despedí de mis compañeros de obra y les dije que me iba a montar mi despacho. Así que con poco más de veinte años me vi tomando decisiones importante, dirigiendo y apoyando en la consultoría a empresas y empresarios. Hasta la fecha actual.

En menos de dos años ya contaba con local propio y una plantilla de, hasta ocho compañeros, en la firma. Así que, cuando eres emprendedor y autónomo, como he sido toda mi vida profesional, naturalizas la toma de decisiones y la dirección, tanto estratégica como táctica.

De todas estas actividades, la que más me costó asimilar y la que aún me provoca alguna pesadilla, fue a la cuidar vacas; sacarlas todos los días para llevarlas a pastar; cuando una no quería ir y se daba la vuelta, yo solo veía los cuernos de la vaca... así que aún tengo ese trauma encima... y tuve que aprender a dirigir, con paciencia, firmeza y visión porque los animales notan tu endebles.

Aprendí el arte de la dirección de la forma más humilde y noble, respetando y queriendo a los animales.

¿Qué áreas de mejora te parecen más importantes o relevantes en el Gobierno y la Gestión Organizacional?

Personalmente, en las especialidades en las que me estoy desarrollando, seguridad de la información y protección de datos personales, considero que el gran déficit está en la ausencia y/o debilidad de la cultura

organizacional. Ese déficit, especialmente en la pyme, no podemos obviar la realidad de la configuración del tejido empresarial nacional y el de mi tierra en Canarias, se presenta como un hándicap de mucho calado que requiere de una correcta gestión estratégica para salvarlo. Toca reeducar y volver aprender conceptos básicos como qué es gasto y qué es inversión.

Cuando uno solo ve el gasto, está pensando en la configuración de su cuenta de pérdidas y ganancias anual y, por tanto, en un lastre que quitará brillo o liquidez a la empresa.

Pero cuando uno aprende a ver esto como una inversión, uno entiende y pone el foco, ya no en la cuenta de pérdidas y ganancias, sino en el balance de situación, que refleja la imagen real de la empresa y su capacidad de asumir nuevos retos. Uno de estos elementos es valorar la importancia y configuración de tus activos. Por un lado, ese activo tiene dos vertientes: a) El inmovilizado inmaterial; b) El inmovilizado material.

Pues bien, un valor poco representado en el inmovilizado inmaterial y, por tanto, cuantificado, es el valor de la marca y, desde ahí, el valor reputacional que la misma tiene en el mercado como un habilitador en un mercado competitivo. Pero también, el valor del coste reputacional que puede significar la toma de decisiones equivocadas que, en ocasiones, no solo serán un lastre para la organización con un impacto en pérdidas de oportunidades, sino que puede ser un balón de oxígeno a nuestra competencia.

Por otro lado, un valor que gusta contabilizar en el activo material, es la cartera de clientes. Hablamos muchas veces del número de clientes, del número de operaciones, del valor de esas interacciones, de la fidelización de la misma. Pues cuando el tema que a todos nos ocupa es la transformación digital, nos obliga a pensar en economía digital, en datos e información digital, en ofrecer productos y servicios digitales para ampliar y mejorar nuestra cartera de clientes, clientes que ya no son analógicos, que son digitales. Y en ese entorno digital en el que nos vamos a desenvolver, los clientes digitales precisan de confianza digital. El cliente digital está a un click de ratón de entrar o de salir. La confianza digital juega ahí un papel predominante.



**CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA**



¿Cómo se consigue esa confianza digital? Pues solo hay una forma, a través de la gestión responsable de la seguridad de la información y de la privacidad de los usuarios, nuestros clientes digitales. Pero, cuando nuestras empresas empiezan a crecer, la gestión responsable, por sí sola, se va a mostrar insuficiente y es ahí donde cobra todo el valor y el sentido, el gobierno corporativo y la gobernanza como medio de expresión del gobierno.

Ese es el desafío más importante que tenemos ahora mismo, y lo estamos viendo con la IA también, necesitamos mejorar la cultura organizacional y la comprensión del nuevo contexto en el que nos estamos desarrollando.

¿En un mundo cada vez más "As-a-Service" crees que se le está dando la importancia que tiene a la Dirección y Gestión del Servicio en las organizaciones?

"Desgraciadamente no se le está dando la importancia. Una cosa es emprender y otra cosa distinta es gobernar. El emprendimiento es una actitud, en algunas ocasiones una necesidad; pero la dirección y gestión, se debe aprender.

Hace muchos años, en un curso de auditoría de cuentas en la Cámara de Comercio de Las Palmas, se me quedó grabada una frase del magnífico profesor que dirigió aquel programa. Él repetía, un día sí y otro también, que comerciante, naviero o industrial, era 'aquel que tiene los medios económicos ordenados para llevar a cabo la actividad'. Por tanto, la clave no es tanto el uso de los medios económicos y el ejercicio de la actividad, sino que los medios estuvieran **ordenados** y eso exige dirección y gestión.

¿Qué quiero decir? Que hoy hay muchos empresarios y muchos emprendedores que sobreviven en el mercado pero no todos lo hacen de forma adecuada. Actúan y toman decisiones basadas en la intuición pero no en la información. De ahí la gran cantidad de emprendedores fallidos. Facturar no implica ganar.

Y ahí surge la oportunidad del servicio 'As-a-Service'. Creo que está creciendo impulsados por la economía de datos.

No podemos saber todo y necesitamos apoyarnos más y mejor en profesionales externos que nos aporten visión y comprensión de los datos, que tengan la capacidad de transformarlos en información, y que esa información consiga integrarse en nuestra base de conocimientos. Solo así podemos llegar a la cúspide de ese triángulo, que es la sabiduría.

Volviendo a ti ¿De qué te sientes más orgulloso en tu carrera profesional?

"Pues probablemente de aplicar y reflejar lo que mi padre me enseñó con su ejemplo diario, trabajar con honradez, honestidad y humildad. Y hacerlo siempre con una sonrisa. Creo que no somos conscientes del valor y la capacidad que tiene de transformar a las personas cuando las dignificamos y empoderamos. Ahí las tres H, de la herencia de mi padre, es de lo que más orgulloso me siento. Me permite saber de dónde vengo y me impulsa hacia adelante a conseguir nuevas metas.

A lo largo de los años he aprendido de grandes personas que me enseñaron a ser inconformista, disruptivo, creativo e innovador a favor de los demás. Tengo grandes maestros a los que dar GRACIAS. De todos ellos, me siento muy orgulloso de ser su aprendiz.

¿Qué consejos le darías a los directivos noveles o emprendedores que comienzan su carrera?

"Que no pierdan de vista lo que son. Son personas; y deben ser personas que tratan con otras personas. Con ese objetivo a la vista, toca APRENDER y manejar correctamente los planos estratégicos y tácticos. Aprender a ser proactivos y no reactivos. APRENDER a gestionar bien y gobernar mejor.

Los grandes directivos, no se miden por el nivel o posición jerárquico alcanzado en su desempeño profesional; se mide por la grandeza de las personas que están a su alrededor y que, a lo largo de su vida, han ayudado a encumbrar.

Conclusiones

"Lo primero Javier, agradecerle la invitación y la oportunidad de compartir con los lectores de esta magnífica revista quién soy o, más bien, lo que soy.

Creo que en la sociedad digital en la que nos desenvolvemos no debemos perder de vista lo que somos y solo hay una forma de hacerlo de forma responsable. Es a través de las acciones de gobierno, gestión del riesgo y cumplimiento. El GRC debe ocupar su espacio, debe ser entendido y valorado, y la mejor forma es visibilizando el término y los conceptos y enseñándolo a todos los implicados, no solo a los directivos y emprendedores, sino a todos los ciudadanos.

Escuela de Gobierno

eGov®

<https://escueladegobierno.es>



**Curso de Doble
Certificación en:**

Gobierno y Gestión de la Inteligencia Artificial

**ISO 38507 Leader
ISO 42001 Leader**

Docente:

Javier Peris

- Formato: Directo en Remoto
- Duración: 20 horas
- Sesiones: Martes y Jueves
- Martes: De 16:00 a 21:00 horas
- Jueves: De 16:00 a 21:00 horas
- Examen de Certificación: Incluido
- Certificación: ISO 38507 Leader
- Certificación: ISO 42001 Leader
- Aforo: Limitado 15 Alumnos
- Acceso: Solicitud de admisión

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGov®

Próxima Convocatoria en Directo

FEBRERO 2025

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>

**Plazas
limitadas**

Marlon Molina

La ética es tendencia

No hay congreso o encuentro profesional que se precie que no incluya una sección de inteligencia artificial, y dentro de dicha sección, una reflexión a la ética.

La preocupación es mayúscula principalmente a causa de dos razones, la primera por circunstancia del reglamento que pretende crear la Unión Europea, y la segunda por desconocimiento lo que siempre lleva al miedo.

Cuando no se conoce algo el resultado es el miedo. Si a cualquiera de nosotros nos dan los mandos de un avión en pleno vuelo estoy seguro de que en vez de emoción nos generaría miedo y estrés, salvo si se es piloto. De la misma forma ocurre si nos dan a elegir entrar en una de dos habitaciones al otro lado de puertas cerradas, donde no se conoce el contenido. Lo desconocido crea miedo. Por otra parte, si me invitan a mi museo favorito, me provoca alegría, porque lo conozco.

Es evidente que la reglamentación e incluso el tema ético provoca ansiedad y miedo por desconocimiento.

Los titulares en 2024 no cesaron de tener como protagonista a la Inteligencia artificial y a la ética, la regulación, el uso o no uso de la tecnología.

Tuve el honor de ser uno de los ponentes en el Workplace Summit organizado por IFMA en Madrid, mi temática era ciberseguridad, pero coincidí con Patxi Barceló, a quien la organización invitó para hablar de ética e IA, y creo que ha dado con la tecla para explicarlo de forma fácil. Para los que no somos abogados ni hemos leído los códigos, nos resulta desconocido el artículo 1104 del Código Civil, que por cierto dicho código cuenta con 1976 artículos, pero resuelve de forma magistral el asunto del buen comportamiento. Específicamente el artículo 1104 dice lo siguiente, preste atención al segundo párrafo:

La culpa o negligencia del deudor consiste en la omisión de aquella diligencia que exija la naturaleza de la obligación y corresponda a las circunstancias de las personas, del tiempo y del lugar.

Cuando la obligación no exprese la diligencia que ha de prestarse en su cumplimiento, se exigirá la que correspondería a un buen padre de familia.

Artículo 1104, Código Civil



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Por lo tanto, un acto responsable podría expresarse como el que se exigiría a "un buen padre de familia", que tal como apuntó Barceló, hoy tocaría modificarlo a "padre o madre", pero que al final da una estupenda idea de lo que se espera, y una definición que no pasaría de moda.

Principios y reglamentos

Galicia dio el campanazo en diciembre con la creación de una ley para su Comunidad Autónoma, el titular se lee como sigue: Galicia se convierte en la primera comunidad en regular la IA para hacerla "ética y segura".

Soy muy fan de los valientes y los primeros, pero no en el caso en el que se dirigen a lo desconocido, y a imponer su ética a otros. El presidente de la Xunta ha comentado que "se pretende regular por ley el diseño, adquisición y distribución de la inteligencia artificial. Propone que el desarrollo de la IA en Galicia sea "ético, seguro, fiable y centrado en las personas"; queda por ver si es posible regular que algo sea bueno. Insto al lector a pensar si le resulta atractiva la idea de emprender o desarrollar tecnología basada en IA en Galicia.

Por otro lado, ISO se ha lanzado con un conjunto de buenas prácticas recogidas en la norma ISO 42001:2023, el primer estándar internacional dedicado a los Sistemas de Gestión de Inteligencia Artificial (SGIA), con un enfoque en el uso responsable de la tecnología, algo que igualmente debería estar recogido en los principios generales de las organizaciones, toda

tecnología debería tener como objetivo un uso responsable y que beneficie a las personas.

La Organización de Estados Americanos tiene publicado un decálogo de principios para el desarrollo y uso de la inteligencia artificial generativa, publicado bajo el título: "Tecnologías Generativas y el Ciberespacio en la Agenda Legislativa".

¿La ética de quién?

La pregunta es desde luego la ética de quién es la que se ha de implantar. La reglamentación que busca crear la Unión Europea dice que quiere eliminar sesgos, y eso que es una tecnología joven, asume que nace con sesgos desde el inicio y por lo tanto, propone introducir los propios sesgos.

Cada dictador quiere imponer sus reglas, aunque las cambie todos los días. Quien está en el poder quiere imponer su ética, su propio conjunto de valores, y siempre a los demás. Los valores de la sociedad son diferentes en cada geografía, las tecnologías no tienen valores, y no es posible imponer un conjunto ético en el código de los programas, y mucho menos pretender que funcionen de la misma forma en Inglaterra, Ecuador, China, Afganistán, y Kenia.

La ética en la IA es tendencia, aunque no está claro la ética de quién.



MARLON MOLINA

Marlon Molina es ingeniero en informática, es certification officer en Computerworld University desde donde lidera la certificación Business IT, también dirige el laboratorio de ciberseguridad para los Parlamentos de las Américas en la OEA, es profesor en varias Escuelas de Negocio, y es asesor de varios Consejos de empresa en España e Internacionales. En 2019 Cherwell le incluyó en el TOP 5 de los líderes técnicos de la transformación digital en EMEA.

LinkedIn:

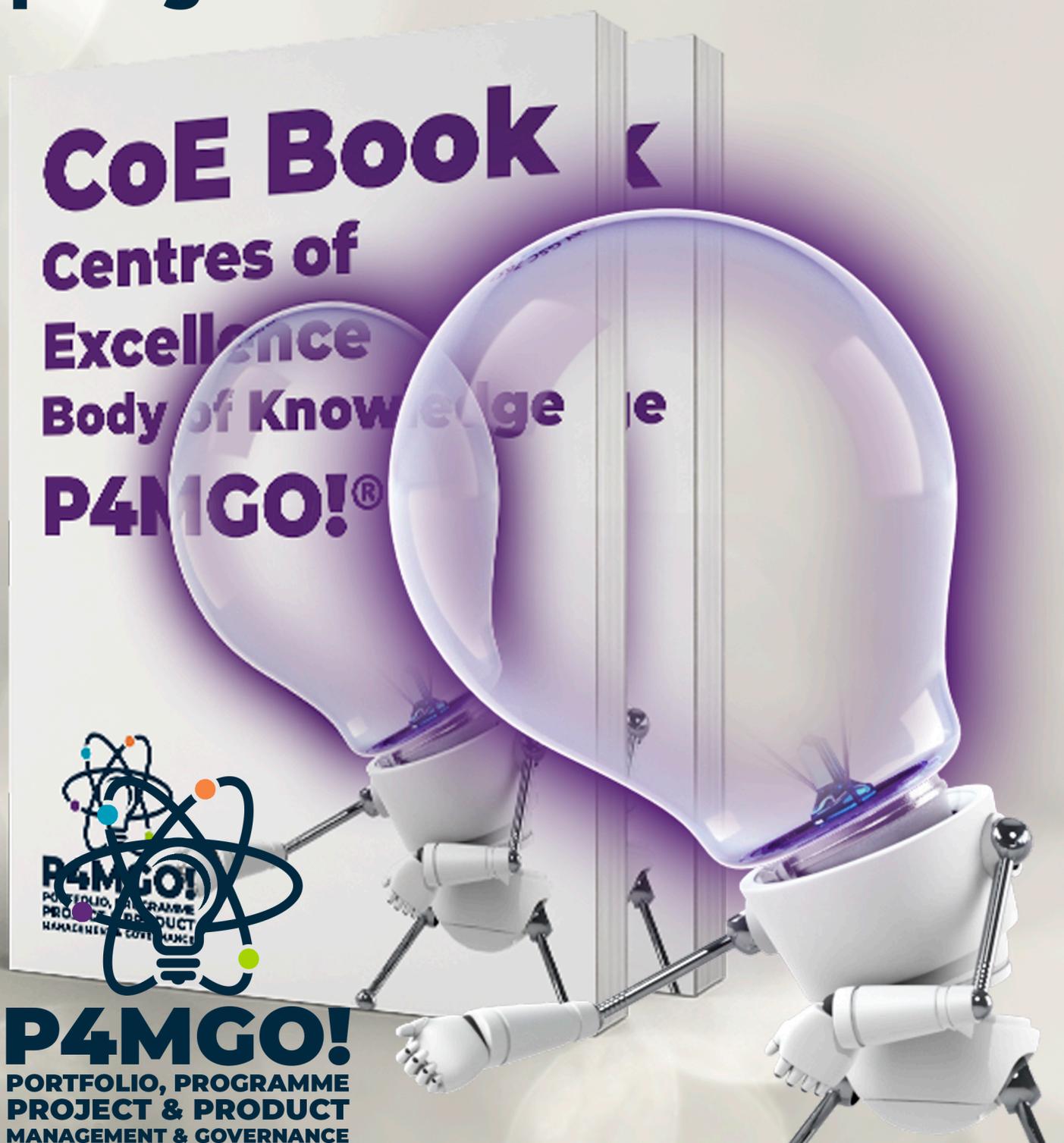
<https://www.linkedin.com/in/marlonmolina/>

P4MGO! CoE Book

Centres of Excellence

Los Centros de Excelencia lideran la Innovación y el Cambio Organizacional asegurando el alineamiento estratégico a través de estándares y mejores prácticas.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Ricard Martínez Martínez

L'anno che verrà

La transición de la Navidad al Año Nuevo es una etapa para tomar fuerzas y tratar de obtener lecciones aprendidas que orienten nuestros deseos y planes para el futuro. No me refiero a esos grandes deseos en los que con toda seguridad abandonaremos cualquier adicción, nos comprometeremos con una vida absolutamente sana y seremos mejores las personas del mundo. Seguramente se trata de algo más prosaico.

Los años se suceden a una velocidad de vértigo desde el punto de vista de la tecnología y la transformación digital. Ciertamente, desde una lectura experta la percepción no es tan vertiginosa. Seguramente lo que provoca un sentido de urgencia en la opinión pública, en el legislador, y en muchos operadores jurídicos sea el momento exacto en el que la burbuja estalla y la disrupción, o su apariencia, emergen con la fuerza de un huracán. Los años vividos de esta década se han caracterizado por ello. Y como profesionales hemos asistido a una transición acelerada que probablemente tenga la pandemia de COVID uno de sus puntos de referencia más relevantes. Fue entonces cuando aprendimos que el valor de compartir datos de modo masivo en tiempo real constituía una urgente necesidad. Los estériles debates en torno a las aplicaciones sobre trazabilidad de contactos se superponía con la necesidad de garantizar una circulación europea masiva de datos que permitiese no sólo monitorizar la evolución de la pandemia en tiempo real, sino también generar recursos de alta calidad para la investigación médica. Y seguramente la capacidad de simulación y computación no fue ajena al desarrollo acelerado de vacunas que nos permitieran luchar y atajar la enfermedad.

Pero me temo que este no era el único elefante en la habitación. La paralización temporal de los procesos de producción

y de la cadena de suministros puso de relieve el alto grado de dependencia tecnológica de los Estados miembros de la Unión Europea y la necesidad de reconsiderar de cuáles iban a ser las condiciones que en un futuro deberían gobernar su soberanía digital. Este es un concepto que mucho más allá del mero control legal sobre los procesos tecnológicos apuntaría a la necesidad de fortalecer un ecosistema de investigación, innovación y desarrollo del mundo digital con perfiles propios.

Por otra parte, en los años sucesivos. La geopolítica de la guerra proporcionó duras lecciones desde el punto de vista de la ciberseguridad y resiliencia de los sistemas de información de un país. Lo cierto es que aprender en carne ajena los riesgos a los que podríamos estar sometidos es ser afortunados. Aun así, los últimos dos años los ataques sufridos por instituciones públicas y privadas, y particularmente algunas infraestructuras críticas o esenciales, como hospitales o universidades ponen de manifiesto la extraordinaria sensibilidad de nuestros sistemas de información y la necesidad de asegurar su robustez.

Desde el punto de vista de la inversión debe subrayarse el efecto del significativo cambio de enfoque de la Unión Europea a la hora de abordar los procesos de recuperación económica posteriores a la crisis de COVID. La significativa inyección en la economía de dinero específicamente destinado a asegurar los planes de transformación digital de todos los sectores y el alcance de los objetivos de la década digital europea ha supuesto un cambio significativo en el modo en el que el futuro deberíamos enfocar nuestra administración, nuestra empresa y nuestro sector innovador.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA





Por otra parte, noticia tras noticia asistimos sino al fracaso, o al menos a la carencia de resultados en las políticas públicas dirigidas a proteger uno de nuestros bienes más preciados: la infancia y la juventud. Digerir el estado actual de cosas, se hace complicado. Ser conscientes de la existencia de toda una generación de niños, niñas y jóvenes, sin la debida formación y capacitación para manejar las herramientas de Internet, crecida en un ecosistema destinado a fomentar su adicción y dependencia de las redes sociales, y a los que acompaña un repunte significativo en las conductas de acoso y en la mayor parte de los casos sexistas, es algo particularmente complicado. Por último, la terrible experiencia local de la DANA a la que hemos dedicado diversos trabajos, pone de manifiesto a partes iguales la necesidad de invertir en tecnologías de todo tipo, junto con la demostración de la existencia de una significativa bolsa de talento en nuestro territorio.

Pero llega el año nuevo y debemos conseguir que las lecciones aprendidas se transforman en objetivos alcanzables que mejoren nuestra vida. En el último periodo, la Unión Europea ha transformado estas lecciones en distintas piezas regulatorias. La protección de la infancia y la juventud pivota ahora no sólo en torno al Reglamento General de Protección de Datos, sino también sobre el Reglamento de Servicios Digitales y está siendo completado por informes técnicos de expertos, una futura legislación específica española en la materia y los enfoques de capacitación digital del profesorado de INTEF. Esperemos que llegue la eventual reforma de los planes de estudios en todos sus niveles.

Por otra parte, el conjunto de normativa orientada a la compartición de datos en ecosistemas de tratamiento seguro que inaugura el Reglamento de Gobernanza de Datos y completara el Reglamento del Espacio Europeo de Datos de Salud pretende crear la infraestructura necesaria que nos permita despegar en la investigación, la innovación y la transferencia de tecnología digital, y particularmente inteligencia artificial, que transformen nuestra sociedad. Tecnología en el caso de la IA se desarrollará de un modo garante de los hechos fundamentales y la democracia y con una orientación a la calidad de producto con un alto nivel de exigencia.

Estas normas han venido acompañadas de un intenso esfuerzo de inversión, y de un conjunto de políticas de la Unión Europea que se han dirigido a fomentar las capacidades para el despliegue de los objetivos que perseguimos en materia de transformación digital. Una gran parte del camino ya se ha recorrido. Sin embargo, quedan tareas por hacer. Las capacidades de cumplimiento normativo de las pequeñas y medianas empresas siguen siendo de bajo nivel. La implicación de muchas administraciones públicas, en protección de datos, en asegurar la utilización de metodologías de protección de datos desde el diseño, la calidad de los datos y la reutilización fructífera para la sociedad, deberían instalarse de modo permanente.

Como en la canción de Lucho Dalla me gustaría que el año que viene cumpliera con todas las expectativas, pero como Dalla señala: l'anno che sta arrivando tra un anno passerà. Io mi sto preparando, è questa la novità, con la debida preparación.



RICARD MARTÍNEZ

Profesor en el Departamento de Derecho Constitucional, Ciencia Política y de la Administración y Director de la Cátedra de Privacidad y Transformación Digital. Doctor en Derecho por la Universitat de València. Miembro de la mesa de expertos en datos e Inteligencia Artificial de la Consejería de Innovación y Universidades de la Generalitat Valenciana. Miembro del grupo de expertos para la elaboración de una Carta de Derechos Digitales de la Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital. Ha sido Presidente de la Asociación Profesional Española de la Privacidad y responsable del Área de Estudios de la Agencia Española de Protección de Datos.

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/in/ricardmartinezmartinez/> Twitter: <https://twitter.com/ricardmm>

Escuela de Gobierno

eGov®

<https://escueladegobierno.es>

**Curso de
Certificación en:**

**Estrategias de
Cumplimiento
para Inteligencia
Artificial**

**IA Compliance
Strategist**

Docente:

Ricard Martínez

Coordinación Académica

Javier Peris

- Formato: Directo en Remoto
- Duración: 20 horas
- Sesiones: Martes y Jueves
- Martes: De 16:00 a 21:00 horas
- Jueves: De 16:00 a 21:00 horas
- Examen de Certificación: Incluido
- Aforo: Limitado 15 Alumnos
- Acceso: Solicitud de admisión

MidMgmt®

MPPM®

MGEIT®

eGov®

Próxima Convocatoria en Directo

ENERO 2025

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



**Plazas
limitadas**

Marcos Navarro

La AI-cademia. Formación personalizada.

El panorama educativo del año 2034 ha experimentado una transformación profunda, impulsada por la integración de tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial (IA), las interfaces cerebro-computadora (BCI) y la realidad aumentada (RA). La formación académica ya no se basa en un modelo tradicional unidireccional donde el profesor imparte una lección generalizada a un grupo de alumnos; en su lugar, cada estudiante tiene acceso a herramientas y recursos que personalizan y enriquecen su experiencia de aprendizaje.

Es una mañana de primavera del 2034, María, una estudiante de 19 años, se prepara para iniciar su jornada académica en la AI-cademia Tecnológica Global. A diferencia de sus abuelos, que recuerdan con nostalgia las aulas tradicionales y los libros de texto, María se dispone a sumergirse en una experiencia educativa que habría parecido ciencia ficción hace apenas una década.

El Amanecer de la Educación Personalizada

María activa el módulo de formación en su dispositivo de Interfaz Cerebro-Computadora (BCI). Al activarlo, una voz familiar la saluda: "Buenos días, María. ¿Lista para continuar con tu módulo de Motores Cuánticos?". Es AIDA (Asistente de Inteligencia y Desarrollo Académico), su tutora personal impulsada por IA, que ha estado guiando su educación desde que ingresó a la AI-cademia.

AIDA no es un simple asistente virtual. Es un sofisticado sistema de IA que ha revolucionado la forma en que los estudiantes aprenden. Utilizando algoritmos avanzados de aprendizaje automático y procesamiento

del lenguaje natural, AIDA analiza constantemente el progreso de María, sus patrones de aprendizaje y sus respuestas emocionales a diferentes tipos de contenido. "Hoy vamos a revisar los conceptos de superposición cuántica y su aplicación en el rendimiento de los motores", anuncia AIDA. "Basándome en tu rendimiento reciente, he preparado una serie de ejercicios prácticos que se ajustan a tu estilo de aprendizaje visual-kinestésico".

Esta personalización va más allá de simplemente adaptar el contenido. AIDA ajusta la velocidad de presentación, el nivel de dificultad e incluso el tono de voz utilizado para explicar conceptos complejos. Si detecta que María tiene dificultades con un tema particular, AIDA puede descomponer la información en partes más manejables o presentarla desde un ángulo diferente.

A medida que María se sumerge en su lección, AIDA no solo le presenta información, sino que la guía a través de escenarios del mundo real donde estos principios cuánticos se aplican. "Estas analizando un problema de pérdida de potencia en el motor cuántico", sugiere AIDA. A la vez AIDA proyecta las imágenes del motor en los lóbulos occipitales del cerebro de María, así como los datos que se han extraído de los sensores del motor para que María analice la información y saque las conclusiones necesarias.

Este enfoque no solo hace que el aprendizaje sea más atractivo, sino que también ayuda a María a desarrollar habilidades de pensamiento crítico y resolución de problemas. AIDA constantemente desafía a



María a aplicar sus conocimientos en contextos nuevos y complejos, preparándola para un mundo laboral en constante evolución.

Sin embargo, María tras analizar el problema considera que hay algún elemento defectuoso y necesita ver su estado y si procede reparar la avería. Se activa entonces la función de Realidad Aumentada (RA) de su dispositivo BCI. De repente, su habitación se transforma en su taller particular de motores cuánticos.

María extiende sus manos y manipula las diferentes partes del motor, observando en tiempo real cómo sus acciones afectan el comportamiento de este. La interfaz BCI interpreta sus intenciones y pensamientos, permitiéndole interactuar con el entorno virtual de manera intuitiva y natural.

“Excelente enfoque, María, buen análisis del problema”, comenta AIDA. “Observa cómo el estado de superposición no se mantiene porque hay algo que se lo impide. Ahora, intenta ver que parte del circuito cuántico no está funcionando como debiera”.

Esta combinación de RA y BCI no solo hace que el aprendizaje sea más inmersivo y atractivo, sino que también permite a María experimentar y comprender conceptos abstractos y llevarlos a la práctica de una manera que habría sido imposible con métodos tradicionales de enseñanza.

A medida que María avanza en su lección, AIDA la guía a través de una serie de simulaciones cada vez más complejas. En una de ellas, María se encuentra “miniaturizada” dentro de un motor cuántico, observando y manipulando qubits a nivel molecular.

“Ahora estás viendo directamente porque el rendimiento no es el adecuado”, explica AIDA. “Intenta modificar el estado de ese qubit y observa cómo afecta al sistema en su conjunto”.

Estas simulaciones en primera persona no solo refuerzan el aprendizaje teórico, sino que también proporcionan una comprensión intuitiva de fenómenos que, de otro modo, serían difíciles de visualizar. Además, permiten a María cometer errores y aprender de ellos en un entorno seguro y controlado.



El Nuevo Papel del Profesor y la Universidad

Mientras María está inmersa en su sesión de aprendizaje personalizado, en el campus virtual de la AI-cademia, el Dr. Navarro Rodríguez, profesor de Ingeniería Cuántica, revisa los datos de progreso de sus estudiantes.

El papel del profesor ha evolucionado significativamente desde el pasado siglo XX. Ya no son meros transmisores de información, sino mentores y facilitadores del aprendizaje. El Dr. Navarro Rodríguez utiliza los datos proporcionados por los sistemas de IA para identificar áreas donde los estudiantes necesitan apoyo adicional o desafíos más avanzados.

"Veo que María está progresando rápidamente en su comprensión de la superposición cuántica", murmura para sí mismo. "Debería desafiarla con algunos problemas de vanguardia en computación cuántica topológica".

Los profesores ahora pasan la mayor parte de su tiempo diseñando experiencias de aprendizaje únicas, colaborando con expertos en IA para crear simulaciones y escenarios del mundo real, y proporcionando orientación personalizada a los estudiantes.

La AI-cademia Tecnológica Global, como muchas instituciones de educación superior en 2034, ha redefinido su papel en la sociedad. Ya no es solo un lugar para adquirir conocimientos, sino un centro de innovación y colaboración interdisciplinaria.

El campus físico se ha transformado en un espacio de co-creación donde estudiantes, profesores y profesionales de la industria se reúnen para trabajar en proyectos del mundo real. Laboratorios de última generación equipados con tecnología BCI y RA permiten a los equipos colaborar en soluciones para los desafíos más apremiantes de la sociedad.

"Esta tarde tenemos una sesión de diseño colaborativo con ingenieros de UniverseX para el próximo módulo de hábitat lunar", anuncia el Dr. Rodríguez a su clase virtual. "Aseguraos de tener sus dispositivos BCI actualizados para una experiencia de inmersión total".

La evaluación

A medida que María concluye su sesión de estudio, AIDA realiza una evaluación rápida pero exhaustiva de su comprensión y retención.

Los exámenes estandarizados y las pruebas de opción

múltiple son cosa del pasado. En su lugar, la evaluación es un proceso continuo y multifacético. AIDA analiza no solo las respuestas de María a preguntas específicas, sino también su proceso de pensamiento, la velocidad de resolución de problemas e incluso sus patrones de actividad cerebral durante las simulaciones.

"Tu comprensión de los motores cuánticos ha mejorado un 17% desde nuestra última sesión", informa AIDA. "Sin embargo, detecto cierta confusión en la aplicación del principio a sistemas de múltiples qubits. Te recomiendo una sesión de repaso focalizada en este tema".

Esta evaluación continua permite una adaptación en tiempo real del plan de estudios, asegurando que María siempre esté trabajando en su "zona de desarrollo próximo", el punto óptimo entre desafío y capacidad.

Los datos recopilados por los sistemas de IA y BCI no solo benefician a los estudiantes individuales, sino que también proporcionan información valiosa a nivel institucional y nacional.

La AI-Cademia utiliza estas analíticas avanzadas para identificar tendencias en el aprendizaje, optimizar sus programas y predecir las necesidades futuras del mercado laboral. A nivel nacional, estos datos informan las políticas educativas y ayudan a alinear el sistema educativo con las demandas cambiantes de la economía global.

La recopilación y análisis de datos tan detallados sobre el aprendizaje y los procesos cognitivos de los estudiantes plantea serias preocupaciones sobre la privacidad. Para ello la AI-cademia ha implementado estrictos protocolos de seguridad y políticas de uso de datos.

"Todos los datos recopilados por los sistemas BCI y IA son encriptados y anonimizados", nos ha explicado la Dra. Paloma Vázquez, jefa de Ética en IA de la universidad. "Los estudiantes tienen control total sobre quién puede acceder a sus datos y cómo se utilizan".

La revolución educativa del 2034 no solo ha transformado cómo aprendemos, sino que ha redefinido lo que significa ser un aprendiz en la era de la inteligencia aumentada. Y mientras María se prepara para su próximo desafío académico, sabemos que está dotada no solo con conocimientos, sino con las habilidades y la mentalidad necesarias para prosperar en un mundo de cambio constante.



MARCOS NAVARRO ALCARAZ

Consultor experto en Tecnologías de la información y ha sido ejecutivo de TI en varias compañías multinacionales. Ahora es experto en Outsourcing de TI, Robots y Autoamplificación y es profesor universitario y en escuelas de negocio.

Twitter:
<https://twitter.com/mnalcaraz>

LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/in/mnalcaraz/>

P4MGO! PMO Book Management Offices

Las Oficinas de Gestión de Porfolios, Programas, Proyectos y Productos empujan el Cambio Organizacional apoyando el cumplimiento de estándares.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Víctor Almonacid

El principio de objetividad en la nueva Administración

¡Feliz año 2025! No creo que el parón navideño ni las copiosas comidas de estos días provoquen amnesia, pero quizá conviene igualmente empezar el año recordando que la Administración se rige por el principio de objetividad. La IA también. Los algoritmos de aprendizaje automático pueden analizar grandes conjuntos de datos y proporcionar *insights* valiosos para respaldar la toma de decisiones informadas. Pasó la época de la gestión por ocurrencias, de la arbitrariedad, de la *subjetividad*. La capacidad de predicción de la IA nos ayuda a anticipar los problemas mejorando la calidad de los servicios, y la de la toma de decisiones en general. La predicción es la nueva planificación. Y viene de los datos, debidamente obtenidos, procesados e interpretados, porque si los datos no fueran completamente objetivos y fiables (ojo a los sesgos de inicio), las decisiones basadas en ellos tampoco lo serían. Además, el carácter incuestionablemente objetivo de los datos encaja por completo en el interés general, frente a las opiniones subjetivas que en el mejor de los casos pueden ser erróneas, pero, cuando son malintencionadas, también incurren en desviación de poder. La IA tiene la capacidad de analizar enormes cantidades de datos (*big data*) de manera rápida y eficiente. En el sector público, esto se traduce en la capacidad de procesar información de interés público de todo tipo, como datos demográficos, económicos y de salud. Los algoritmos de aprendizaje automático pueden identificar patrones y tendencias que podrían pasar desapercibidos en análisis manuales o más superficiales, proporcionando una visión más completa para respaldar decisiones con un fundamento sólido. Por tanto, si la Administración se rige por el principio de objetividad, encaja muy bien con este proceso, dado que no hay nada más objetivo y veraz que los datos ciertos.

El aludido proceso básicamente convierte datos en información. Esta información, dentro de un contexto, nos aporta conocimiento práctico aplicable a un problema concreto. En este mapa de conocimiento podemos identificar pautas en las que se puede basar no solo una decisión concreta, sino toda la estrategia de la organización. El término D2W (*data to wisdom*) se puede traducir como "datos que llevan a la sabiduría". En resumen, la IA ofrece capacidades analíticas avanzadas que pueden proporcionar información valiosa y apoyar en la toma de decisiones más informadas y documentadas, incluso en la definición planes integrales y estrategias completas, cuando el nivel alcanzado por la información se ha transformado en un conocimiento empírico contrastado y muy cualificado, es decir, verdadera sabiduría, el peldaño más elevado de la inteligencia.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA

“

**Acá hay que
ser realista, la
objetividad es la base
de todo buen plan**

De “Pájaros en la boca”,
2009, obra de
Samanta Schweblin





Y todo ello sin menospreciar el papel de la inteligencia humana, ya que la decisión última es competencia y responsabilidad de un ser humano. Legalmente, los algoritmos no pueden tomar decisiones que afecten a los derechos de las personas, conforme al artículo 22 del Reglamento General de Protección de Datos (RGPD). Esta norma establece que “Todo interesado tendrá derecho a no ser objeto de una decisión basada *únicamente* en el tratamiento automatizado, incluida la elaboración de perfiles, que produzca efectos jurídicos en él o le afecte significativamente de modo similar”.

Aprovechemos la ocasión. En la Administración tenemos enormes cantidades de datos, y resulta que la materia prima de la IA son los datos; es capaz de trabajar con ellos para pasar de las fases en las que encuentra relaciones, patrones y razones, a desarrollar “principios” aplicables a sucesos futuros; o, expresado de otra forma, nos permite analizar el

pasado (comprender) para afrontar el futuro (emprender, aplicar, implantar).

El principio de objetividad es un postulado del máximo nivel. Gobernar es complicado, pero no se puede hacer en base a ocurrencias ni visiones subjetivas de la realidad. Los sistemas inteligentes pueden analizar estas grandes cantidades de datos para identificar tendencias estadísticas o deducibles que pueden ayudar a una toma de decisiones en el sector público informada por datos objetivos. Lo importante es que ni la gestión pública ni los servicios públicos vuelvan a basarse en decisiones caprichosas y poco técnicas. Lo celebramos los devotos de los principios de objetividad, igualdad e integridad; y del interés general.



VÍCTOR ALMONACID

Secretario de la Administración Local, categoría superior. Director de Prevención, Formación y Documentación en la Agencia de Prevención y Lucha contra el Fraude y la Corrupción de la Comunitat Valenciana. Directivo Público. Máster en Nuevas Tecnologías aplicadas a la Administración Pública. Máster en Planificación estratégica. Tiene o ha tenido presencia activa en las siguientes asociaciones: ADPP, COSITAL, RECI, UDITE, ADPP, AENOR y equipo técnico de la FEMP. Autor de numerosas publicaciones, especialmente en el ámbito de la administración electrónica práctica (procesos, organización, planificación, procedimiento...). Responsable de la implantación de diversos proyectos reales en dicho ámbito, dentro de varias Administraciones Públicas. Entre otros reconocimientos: Medalla de la Vila del municipio de Picanya, Premio CNIS al innovador público del año 2015, Premio NovaGob Excelencia 2015 al mejor Blog, Premio internacional al mejor innovador en las Administraciones Públicas en el año 2020.

LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/in/victoralmonacid/>

Twitter:
<https://twitter.com/nuevadmon>

Blog:
<http://nosoloaytos.wordpress.com/>

P4MGO! BPM Book Process Management

La Gestión por Procesos de Negocio asegura una estructura eficiente y optimizada facilitando no solo la comprensión de los procesos sino su alineamiento con los objetivos estratégicos.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Alex Aliaga

La Guerra Invisible: “El Rol del WiFi en las Estrategias Geopolíticas Mundiales”

La tecnología Wi-Fi ha revolucionado nuestra forma de conectarnos e interactuar con el mundo. Sin embargo, en la sombra de esta innovación, se libra una batalla invisible que puede llegar a poner en riesgo nuestra privacidad y seguridad. Hoy, desentrañamos cómo los sistemas de posicionamiento Wi-Fi (WPS) están revolucionando la geoestrategia y la ciberseguridad, y cómo esto nos afecta a todos.

La Geoestrategia del WiFi: Más Allá de la Conectividad

Introducción a los Sistemas de Posicionamiento Wi-Fi

Los Sistemas de Posicionamiento Wi-Fi utilizan los puntos de acceso Wi-Fi cercanos para determinar la ubicación de dispositivos móviles con una precisión sorprendente. Empresas como Apple y Google lideran estos sistemas, permitiendo a los dispositivos consultar servidores especializados para obtener su ubicación en función de los puntos de acceso detectados.

Seguro que habremos notado en muchísimas ocasiones, sobre todo en aplicaciones de mapas, donde el propio dispositivo móvil solicita acceso al wifi para mejorar la precisión del posicionamiento. Esto es así, porque gracias a ese “mapeo” de las redes wireless que realizando estos dos gigantes tecnológicos, se dispone de un mapa detallado de las conexiones wireless que junto con la posición GPS pueden dar una precisión mucho más exacta

El funcionamiento es muy sencillo, nuestros dispositivos móviles están constantemente “escuchando” -eso creo que ya lo sabemos-, y recolectando información de todas las redes wifi que están a su alcance, es decir, están guardando información de todos los BBSIDs, de su potencia, y algún que otro dato más. Esa información se combina con el posicionamiento GPS en el momento de la detección, para así poder ubicar los puntos de acceso wireless en puntos físicos en los mapas. Es decir, nuestros terminales móviles actúan como sensores alimentando una enorme base de datos con nuestros movimientos; actualizando en silencio, y de forma constante toda la información que reconocen a su alrededor.

Sobra decir, que esa información puede ser muy “jugosa” para muchas cosas, y puede ser muy codiciada por gobiernos y agencias de inteligencia.



La Amenaza de la Vigilancia Masiva

Recientes investigaciones han revelado que el WPS puede ser explotado para crear amenazas de privacidad a gran escala. A través de la acumulación de datos obtenidos mapeando los BSSID, un atacante puede generar un mapa global de ubicaciones Wi-Fi en cuestión de días sin necesidad de permisos especiales. Al utilizar técnicas de scraping y recopilación masiva de datos, es posible construir una base de datos detallada de ubicaciones de puntos de acceso. Esta capacidad permite rastrear dispositivos individuales a lo largo del tiempo, exponiendo movimientos y patrones de comportamiento de los usuarios.

La explotación del WPS para vigilancia masiva implica la interceptación de consultas de ubicación y la correlación de datos de diferentes fuentes. Un atacante puede utilizar redes Wi-Fi públicas y privadas para recopilar información de dispositivos conectados, identificando patrones de movilidad y posibles puntos de interés. Esta información es valiosa no solo para el espionaje comercial, sino también para operaciones militares y de inteligencia. El uso indebido del WPS no solo compromete la privacidad personal, sino que también puede facilitar la vigilancia masiva y el espionaje. Imagina un atacante capaz de rastrear dispositivos móviles en zonas de conflicto, obteniendo información sensible sobre posiciones militares y movimientos de tropas. Este nivel de vigilancia tiene profundas implicaciones para la seguridad nacional y la privacidad individual.

Ciberseguridad en Tiempos de Guerra: El Conflicto Rusia-Ucrania

Vigilancia en Zonas de Conflicto

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha demostrado ser un campo fértil para la aplicación de nuevas tecnologías de vigilancia avanzada. Utilizando las técnicas descritas en este artículo, es posible monitorizar los movimientos de tropas y la localización de sus bases militares. Para realizar este tipo de vigilancia no se requieren equipos sofisticados ni acceso directo a las infraestructuras de comunicación del enemigo, haciendo que la información obtenida sea extremadamente valiosa para la inteligencia militar.



En el contexto del conflicto, la recopilación de datos de Wi-Fi se realiza mediante dispositivos de recolección de datos desplegados en el terreno y satélites que interceptan señales Wi-Fi. Estos dispositivos capturan información sobre los puntos de acceso y la transmiten a centros de análisis donde se procesan y correlacionan con datos de inteligencia existentes. Este enfoque permite crear mapas dinámicos de las posiciones de tropas y movimientos logísticos.

Impacto en la población civil

Los civiles también se ven afectados por el uso de WPS en zonas de conflicto. El rastreo de dispositivos móviles puede revelar la ubicación de refugiados, hospitales y otros puntos críticos. La interceptación de señales Wi-Fi en áreas urbanas densamente pobladas permite a los analistas de inteligencia obtener información detallada sobre la distribución y movimiento de la población civil, lo que puede ser utilizado para planificar operaciones militares y humanitarias.

Además, el uso de técnicas de triangulación permite identificar dispositivos individuales y sus patrones de movimiento. Esto puede ser utilizado para monitorear a activistas, periodistas y otras personas de interés, exponiéndolas a riesgos adicionales en situaciones ya peligrosas. La capacidad de rastrear dispositivos móviles en tiempo real ofrece una herramienta poderosa tanto para operaciones defensivas como ofensivas.

Otros casos de estudio

Otro de los estudios más impactantes que detalla el informe es el seguimiento de dispositivos en Gaza, demostrando cómo se pueden identificar apagones y desapariciones de dispositivos. Además, se investigaron los efectos de desastres naturales como los incendios en Maui, Hawaii, mostrando el alcance y la versatilidad de esta tecnología en diversas situaciones.

La Batalla Invisible: Espionaje y Geoestrategia

Geoestrategia y Wi-Fi

El seguimiento de dispositivos móviles en áreas como Kiev, Donetsk y otras regiones conflictivas ha permitido obtener una visión detallada de los movimientos militares. Este tipo de análisis ha revelado desplazamientos estratégicos y ha ayudado a predecir acciones futuras. La recopilación de datos se realiza mediante la captura de señales Wi-Fi en puntos estratégicos y el uso de drones equipados con sensores de interceptación de señales.

La Respuesta de los Fabricantes

Ante la divulgación de estas vulnerabilidades, empresas como Apple han tomado medidas para mitigar los riesgos. Ahora, los usuarios pueden optar por no participar en el WPS de Apple, mejorando su privacidad. Sin embargo, estas medidas son solo el primer paso. Es crucial que los fabricantes continúen desarrollando soluciones más robustas para proteger la privacidad a nivel global.

Conclusiones

El futuro de la ciberseguridad en redes Wi-Fi depende de la colaboración entre usuarios, fabricantes y reguladores. Es esencial desarrollar políticas y tecnologías que protejan la privacidad sin sacrificar la funcionalidad. Por otro lado, los fabricantes deben esforzarse, en seguir mejorando sus sistemas de privacidad y seguridad, implementando características que limiten el acceso no autorizado a datos de geolocalización

Así pues, la tecnología Wi-Fi, aunque revolucionaria, presenta desafíos significativos en términos de ciberseguridad y privacidad. La capacidad de utilizar sistemas de posicionamiento para la vigilancia masiva y el espionaje geoestratégico subraya la importancia de una ciberseguridad robusta. Los usuarios y fabricantes deben trabajar juntos para proteger la privacidad y asegurar que la conectividad no se convierta en una herramienta para la vigilancia maliciosa. En tiempos de conflicto como el de Rusia y Ucrania, la seguridad digital se convierte en una cuestión de vida o muerte, haciendo imperativo que tomemos medidas proactivas para defender nuestra privacidad y seguridad.



ALEX ALIAGA

Profesional Especializado en la Gestión de la seguridad, tanto desde el punto de vista tecnológico como desde el punto de vista estratégico. Con más de 20 años de experiencia en el sector, ha trabajado tanto en España como en otros países ayudando a las empresas en la gestión, y mitigación de los riesgos TIC, aplicando siempre las mejores prácticas y controles para aportar siempre la protección adecuada. Es colaborador habitual en diversos congresos de seguridad, así como, medios de comunicación, radio y prensa escrita, a nivel internacional donde sus publicaciones técnicas y estratégicas son muy apreciadas. Puede hablarte de ciberseguridad en 3 idiomas.

Escuela de Gobierno

eGob®

<https://escueladegobierno.es>

**Curso de
Certificación en:**

**Gestión de Centros
de Operaciones
de Seguridad (SOC)**

**SOC
Management
Leader**

Docente:

Alejandro Aliaga

Coordinación Académica

Javier Peris

- Formato: Directo en Remoto
- Duración: 20 horas
- Sesiones: Viernes y Sábados
- Viernes: De 16:00 a 21:00 horas
- Sábados: De 9:00 a 14:00 horas
- Examen de Certificación: Incluido
- Aforo: Limitado 15 Alumnos
- Acceso: Solicitud de admisión



Próxima Convocatoria en Directo

ENERO 2025

Solicita tu admisión en:



+ 34 96 109 44 44

admisiones@escueladegobierno.es

<https://escueladegobierno.es>



**Plazas
limitadas**

Marta Martín

Body doubling o la capacidad de duplicarte

El recurso a un compañero que trabaje en el mismo espacio y con tareas similares, al modo de un doble corporal, se impone en el entorno laboral como un medio sencillo de aumentar la productividad.

La dificultad para concentrarnos no es exclusiva de las personas con TDAH. El contexto en el que vivimos, el exceso de información y de estímulos, nos invita con insistencia distraernos y despistarnos en la realización de las tareas diarias. Sobre todo, con esas tareas más tediosas y menos motivadoras que requieren de nosotros un plus de concentración.

El resultado es que no siempre cumplimos con lo que nos hemos planteado o con las exigencias profesionales o personales. Es aquí cuando la duplicación corporal se presenta como una estrategia que cuenta cada vez con más adeptos.

El concepto de duplicación corporal tiene su origen en las técnicas de terapia cognitivo conductual pensadas para ayudar a las personas con trastornos cognitivos por sus buenos resultados en el alivio de la ansiedad y el incremento de la concentración. Del entorno terapéutico se ha trasladado a otros ámbitos como el escolar o el profesional debido a sus buenos resultados.

Explicado de forma sencilla, la duplicación corporal consiste en que dos personas trabajen de forma independiente en el mismo espacio, aunque no necesariamente en la misma tarea ya que, es la mera presencia de la otra persona lo que influye en la capacidad para concentrarse y para terminar el trabajo propuesto. Sin embargo, el body doubling o duplicación corporal no es ni mucho menos algo novedoso. Lo hemos utilizado sin ponerle nombre desde hace años, por ejemplo, cuando, en nuestra etapa escolar o universitaria estudiábamos con un compañero para concentrarnos más en los deberes o en los exámenes. Es decir, trabajábamos en paralelo porque el acompañamiento de otra persona nos daba apoyo y motivación para iniciar y completar las tareas.

Este apoyo puede ser una presencia física pero también virtual, es decir, a través de una llamada, una videollamada o por las redes sociales. No hay ninguna forma correcta o mejor que otra, todo dependerá de cada uno y de las circunstancias. Nuestro doble corporal puede ser cualquiera, un miembro de la familia, un compañero de clase, de trabajo, un amigo o nuestra pareja o, incluso, una mascota. Y pueden ser distintas personas para realizar diferentes tareas o actividades, cambiar de dobles en una misma tarea o tener varios para realizarla en conjunto. Pero hay algunas recomendaciones que conviene tener en cuenta:

- El acompañamiento no consiste en apoyarse en un grupo sino en un solo individuo.
- Ha de adaptarse a las tareas que vamos a realizar, por ejemplo, las que requieren mayor concentración, necesitan un acompañamiento presencial o una videollamada. Las de menor importancia, pueden resolverse simplemente con una llamada o mensaje a modo de recordatorio.
- Es importante que el doble corporal sea alguien de confianza con quien nos sintamos cómodos, que nos transmita calma, que sepa poner límites y separar el tiempo de ocio del tiempo de trabajo.
- Aunque el contenido de la tarea no sea el mismo, tiene que estar realizando tareas similares: trabajo, papeleo, deporte, organizar...
- Puede realizar diversos avisos como descansar durante cinco minutos, recordar las fechas de entregas, parar para beber agua...



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



Sea como sea, el éxito de esta técnica está en la elección adecuada del doble corporal y en que entienda que su función no es vigilarte o empujarte a trabajar más, sino alguien compartir el esfuerzo. Una vez que lo hayas encontrado, el siguiente paso es organizar las sesiones de trabajo de la manera más productiva posible.

Para ello, es fundamental que las expectativas sean claras, es decir, que ambos sepáis a qué os comprometéis y que cada uno trabaje en sus propios objetivos porque se trata de un apoyo, no de que haga el trabajo por ti.

El éxito del doble corporal requiere del entorno adecuado, un espacio en el que trabajes cómodamente y que, en tiempos del trabajo online, no tiene por qué ser la oficina, sino que puede trasladarse al salón de tu casa, a una cafetería o incluso a un espacio virtual.

Procura limitar las distracciones del entorno ya que tu objetivo es ser más productivo por lo que todo lo que no te ayude a conseguirlo, tiene que estar fuera de tu vista.

Y, por supuesto, no olvides descansar con regularidad. Las pausas cortas para mover las piernas, relajar la vista o beber agua se traducen, sin duda, en mejores resultados.

La experiencia demuestra que, para la gran mayoría, esta técnica resulta muy válida y efectiva en cualquier edad y contexto, como un instrumento para evitar la procrastinación y aumentar el rendimiento. Lo que nos hace sentirnos más satisfechos y motivados. Sin olvidar que no tiene por qué funcionar con todo el mundo ni en todos los entornos.

Siempre habrá otras estrategias más indicadas para ti que te ayuden a conseguir centrarte en aquello que tanto te cuesta afrontar.



MARTA MARTÍN

Mujer diagnosticada con TDAH en su madurez, como tantas otras, en una de las revisiones de TDAH de su hijo. Licenciada en Periodismo y Derecho, actualmente cursa sus estudios de Doctorado en Ciencias de la Información y está escribiendo su primera novela. Trabaja en el sector audiovisual y es profesora en la Escuela de Artes Escénicas de Madrid (TAI). Consciente de que el día a día de una mujer adulta con TDAH no es fácil pero tampoco es imposible, ha creado un canal de youtube, Mujeres al borde del TDAH, y una cuenta de instagram con el mismo nombre, para divulgar y ayudar a los adultos que lo padecen.

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/in/marta-mart%C3%ADn-garc%C3%ADa-463a5a2a>

Youtube:

https://www.youtube.com/channel/UCn02bjVXA3q9GP0_23DRlw

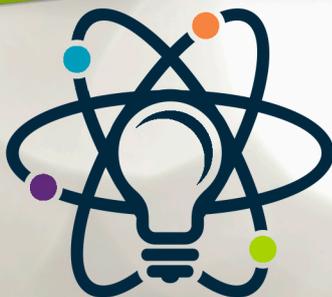
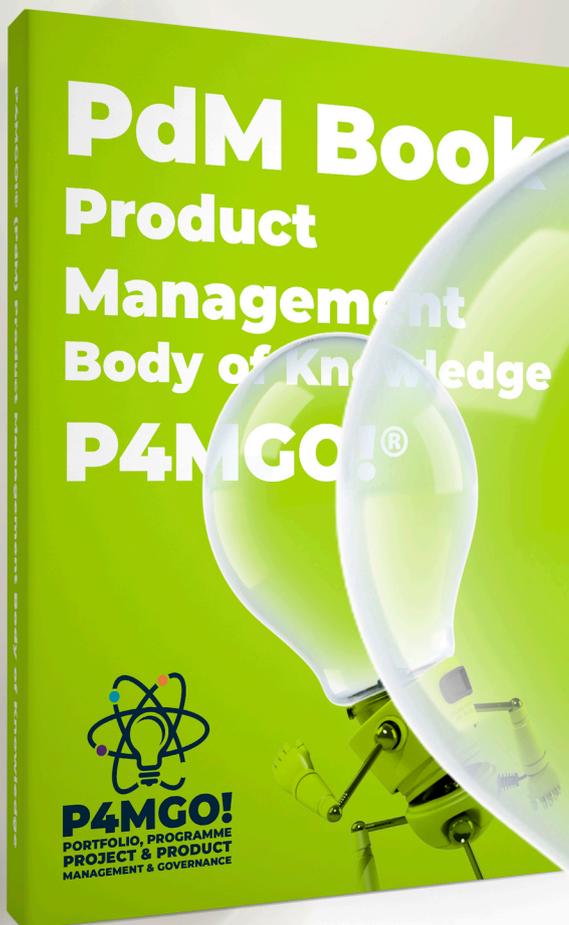
Instagram:

<https://www.instagram.com/mujeresalbordeledtdah/>

P4MGO! PdM Book Product Management

La Gestión de Productos se enfoca en la Gestión Ágil de Desarrollo de Software y Servicios Digitales clave para mantener la competitividad y generar valor continuo.

p4mgo.com



P4MGO!
PORTFOLIO, PROGRAMME
PROJECT & PRODUCT
MANAGEMENT & GOVERNANCE

Estudio Prospectivo UNE “Aprovechamiento y valorización de biomasa residual en el sector agroalimentario”

UNE impulsa la implantación de nuevas tecnologías en el ámbito de la biomasa residual

La Asociación Española de Normalización, UNE, lanza los Estudios Prospectivos, en los que analiza información de varias fuentes contrastándola con socios relevantes de los sectores implicados. Pretende crear nuevas actividades de normalización lideradas por organizaciones españolas, que apoyen el desarrollo e implantación de nuevas tecnologías y soluciones innovadoras.

El primer Estudio trata sobre aprovechamiento y valorización de biomasa residual en el sector agroalimentario.

El despliegue masivo de las nuevas tecnologías de valorización de los biorresiduos presenta todavía retos a nivel tecnológico y científico, pero también sociales, normativos y de mercado.

La Asociación Española de Normalización, UNE, ha publicado el primer documento de una nueva serie de Estudios Prospectivos con los que pretende apoyar la implantación industrial de nuevas tecnologías en las que España pueda liderar el desarrollo de normas técnicas, a nivel europeo e internacional, que faciliten esta implantación, contribuyendo así a la innovación y el desarrollo del tejido industrial de nuestro país. Para elaborar estos Estudios, UNE analiza la información recopilada en diversas fuentes, entre ellas, los proyectos europeos de I+D+i en los que participa habitualmente desde 2012, contrastándola con los agentes representativos de cada sector. El primer estudio trata sobre aprovechamiento y valorización de biomasa residual en el sector agroalimentario.



CONTINÚA EN
PRÓXIMA PÁGINA



En el ámbito de la bioeconomía, el fuerte impulso a la investigación a través de la Comisión Europea, y también en España y a nivel local, está dando lugar a nuevas tecnologías emergentes que permiten transformar los residuos biodegradables en nuevos productos o compuestos de alto valor añadido para distintas industrias (farmacéutica, química, agroquímica, cosmética, o la propia industria alimentaria).

Se plantea un cambio de paradigma en la gestión de los biorresiduos de la cadena agroalimentaria, que en la actualidad suponen anualmente alrededor de 4 millones de toneladas en España y de 30 millones de toneladas en toda Europa. Con el aprovechamiento a gran escala de los biorresiduos, se persigue la reducción del fuerte impacto ambiental que conlleva el modelo de gestión actual, pero también el impulso de la bioeconomía y sus beneficios sociales. Sin embargo, el despliegue masivo de las nuevas tecnologías de valorización de los biorresiduos presenta todavía retos a nivel tecnológico y científico, pero también sociales, normativos y de mercado.

Del análisis preliminar de los siete proyectos europeos de I+D+i en los que ha participado UNE, financiados por el programa Horizon 2020, se ha identificado un alto interés y participación por parte de la industria y la investigación españolas en el desarrollo de tecnologías emergentes para la valorización de la biomasa residual de distintos orígenes y para diferentes usos finales. En este análisis preliminar, se ha estimado que la normalización podría constituir una herramienta clave para favorecer la transferencia de estas tecnologías al mercado y a la sociedad, en línea con las políticas de España y de la Unión Europea que abogan por aumentar la valorización de los residuos orgánicos, y en línea también con los planes para la transición ecológica y el fomento de la economía circular.

Principales conclusiones del Estudio

Se identifican como posibles agentes interesados en nueva normalización relacionada con el aprovechamiento y la

valorización de biomasa residual de la cadena agroalimentaria, todos aquellos involucrados y afectados por esta cadena de valor: productores, gestores y transformadores de biomasa residual; industrias usuarias de biomasa transformada; consumidores de productos finales; legisladores y administración pública; centros de investigación, centros tecnológicos y universidades.

La normalización técnica en este ámbito debe estar motivada por las necesidades del sector, entre las que se identifican: la creación y consolidación del mercado, la organización de la oferta, la especificación de requisitos, o la eliminación de barreras burocráticas y agilización de las tramitaciones.

Entre los posibles temas de interés a normalizar, se identifican: requisitos de la biomasa y criterios para la utilización en sus aplicaciones finales, metodologías y procesos de valorización de la biomasa residual, criterios para el manejo y conservación de la biomasa, directrices para la gestión interna de las empresas, procesos para garantizar la trazabilidad de los materiales desde la biomasa de origen hasta el producto final.

El Estudio Prospectivo "Aprovechamiento y valorización de biomasa residual en el sector agroalimentario" ha contado con la opinión de la Asociación Técnica para la Gestión de Residuos y Medio Ambiente (ATEGRUS), el Centro Tecnológico Nacional de la Conserva y Alimentación (CTNC), DMC Research Center, Enviro Hub Trashform, Fundación Clúster Agroalimentario de la Región de Murcia (Agrofood – Murcia), Instituto Tecnológico del Embalaje, Transporte y Logística (ITENE), Isanatur Spain, el Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico (MITERD), y la Plataforma Española Tecnológica y de Innovación en Biocircularidad (BIOPLAT).

Más información: <https://www.une.org/normalizacion/estudios-prospectivos-une/>



Hace mucho tiempo que hablas.

¿Pero hace cuánto no dialogas?



Somos una organización global de beneficio para la comunidad cuya misión es crear normas para contribuir a la construcción de un mundo más seguro, sostenible y competitivo.

Creamos espacios de colaboración neutrales e inspiradores en los que compartir conocimiento para desarrollar, a través del diálogo y el consenso, normas que sirvan a los intereses de toda la sociedad y que movilicen a los que apuestan decididamente por la excelencia empresarial y la conciencia social.

NUEVOS MASTERS

MasterGEIT
Gobierno y Gestión de Información y Tecnología

TITULACIÓN
MasterGEIT®

CONTENIDO DEL MASTER

- Módulo 01: Gestión del Tiempo
- Módulo 02: Gestión de Procesos de Negocio
- Módulo 03: Dirección y Gestión de Proyectos
- Módulo 04: Dirección y Gestión de Programas
- Módulo 05: Gestión de Servicios de Tecnología
- Módulo 06: Gestión de Seguridad de la Información
- Módulo 07: Gestión de la Continuidad del Negocio
- Módulo 08: Gobierno de Información y Tecnología
- Módulo 09: Gobierno del Data
- Módulo 10: Gobierno Corporativo

MISIÓN

Nuestra misión consiste en facilitar una gestión eficaz, ágil y segura de la información, aprovechando las oportunidades que nos brinda la era digital.

FORMACIÓN BUSINESS CLASS

- ✓ Impartir formación y actualización de conocimientos para mejorar el rendimiento en el mundo laboral.
- ✓ Cursos de alto nivel académico, con carácter de master y con un enfoque práctico y orientado a resultados.
- ✓ Mayor flexibilidad horaria para adaptarse a las necesidades y compromisos de los estudiantes.
- ✓ Cursos de alta calidad académica impartidos por expertos en los temas de Gobierno, Dirección, Gestión y Gestión de Portafolios, Programas y Proyectos.

Escuela de Gobierno eGob®
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>

MasterPPM
Gobierno, Dirección, Gestión y Ejecución de Portafolios, Programas y Proyectos

MISIÓN

Nuestra misión consiste en facilitar una gestión eficaz, ágil y segura de la información, aprovechando las oportunidades que nos brinda la era digital.

FORMACIÓN BUSINESS CLASS

- ✓ Impartir formación y actualización de conocimientos para mejorar el rendimiento en el mundo laboral.
- ✓ Cursos de alto nivel académico, con carácter de master y con un enfoque práctico y orientado a resultados.
- ✓ Mayor flexibilidad horaria para adaptarse a las necesidades y compromisos de los estudiantes.
- ✓ Cursos de alta calidad académica impartidos por expertos en los temas de Gobierno, Dirección, Gestión y Gestión de Portafolios, Programas y Proyectos.

Escuela de Gobierno eGob®
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>



Escuela de Gobierno eGob®
admisiones@escueladegobierno.es
<https://escueladegobierno.es>